



COMUNE DI CASCINA

Relazione Fine Mandato 2020 – 2026

(articolo 4-bis del d.lgs. del 6 settembre 2011, n. 149)

PREMESSA

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: **"Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42"** per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema e esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

Tale relazione è sottoscritta dal Presidente della provincia o dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale o provinciale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro quindici giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni.

PARTE I – DATI GENERALI

1.1 Popolazione al 31-12:

2020	2021	2022	2023	2024	2025
45.428	45.222	45.198	45.126	45.060	45.037

1.2 Organi Politici:

GIUNTA COMUNALE AL 31/12/2025

Sindaco: BETTI MICHELANGELO in carica dal 6 Ottobre 2020

Assessori in carica:

MASI CRISTIANO (Vicesindaco) in carica dal 26/10/2020

CIPOLLI PAOLO in carica dal 26/10/2020

MASONI IRENE in carica dal 26/10/2020

DEL GIUDICE BICE in carica dal 26/10/2020

MORI FRANCESCA in carica dal 26/10/2020

GUAINAI GIULIA in carica dal 26/10/2020

BOSCO FAUSO in carica dal 31/12/2025

Amministratori cessati:

LOCONSOLE CLAUDIO cessato dalla carica per dimissioni dal 10/12/2025.

CONSIGLIO COMUNALE al 31/12/2025

GUAINAI MIRKO – Presidente del Consiglio Comunale

Consiglieri in carica

RAGAGLIA ALESSANDRO

RIBECHINI SARA

ROMEI LORENZO

MARRUCCI ALESSIA

CENTRELLA MARIA CRISTINA

CONTE ADRIANA

PADDEU IVO

SANTINI NICOLA

CALVANI INGRID

TASELLI FEDERICO

BIBOLOTI CRISTINA

VAGHETTI PAOLO

POLI FABIO

BARONTINI DAVID

COSENTINI LEONARDO

MEINI ELENA

COSENTINI CRISTIANO

CHIATTO GIOVANNI

CINI CHIARA

AVOLIO SONIA

DI PEDE STEFANO

ROLLO DARIO

PELUSO LORENZO

CONSIGLIERI COMUNALI CESSATI NEL CORSO DEL MANDATO AMMINISTRATIVO:

FUNEL DANIELE cessato dalla carica per dimissioni dal 23/11/2021

LAZZERINI PAOLO cessato dalla carica per dimissioni dal 10/10/2024

1.3 Struttura organizzativa:

Organigramma: *indicare le unità organizzative dell'ente (settori, servizi, uffici, ecc.)*

Direttore: 0

Segretario: 1

Numero dirigenti: 0

Numero posizioni organizzative: 9

Numero Totale Personale Dipendente: 167

1.4 Condizione giuridica dell'ente (Indicare se l'ente è commissariato o lo è stato nel periodo del mandato e, per quale causa, ai sensi dell'articolo 141 o 143 del TUOEL):

L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo del mandato [] SI [X] NO

1.5 Condizione finanziaria dell'ente (Indicare se l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato, ai sensi dell'art. 244 del TUOEL, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art.243- bis. Infine, indicare l'eventuale il ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243- ter, 243 – quinquies del TUOEL e/o del contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.):

1) Dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL [] SI [X] NO

2) Predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL [] SI [X] NO

2.1) Ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL [] SI [X] NO

2.2) Ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12 [] SI [X] NO

1.6 Situazione di contesto interno/esterno: (descrivere in sintesi, per ogni settore/servizio fondamentale, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato (non eccedere le 10 righe per ogni settore):

- a) SERVIZIO AUTONOMO Avvocatura Comunale:** Il Servizio Autonomo Avvocatura Comunale opera in piena indipendenza ed autonomia di giudizio, anche in relazione alle funzioni amministrative come previsto dall'art. 23 della Legge professionale forense (L. 31 dicembre 2012, n. 247) e, conseguentemente, non risponde ad alcun mandato amministrativo. E' aumentato il supporto alle varie articolazioni degli Uffici Comunali attraverso pareri e circolari in favore delle varie Macrostrutture, con diminuzione sensibile del contenzioso pendente. Sono stati aggiornati nel corso del mandato amministrativo sia il Regolamento sul Funzionamento dell'Avvocatura che il Regolamento per il conferimento di incarichi legali a professionisti esterni all'Ente, in conseguenza di alcune modifiche normative intercorse nel tempo ed eliminando le criticità emerse negli anni di vigenza. E' stato costantemente aggiornato l'elenco comunale dei professionisti legali esterni, eliminando la necessità di un avviso specifico e un termine finale di presentazione delle domande di iscrizione, formando pertanto un elenco "aperto", così come suggerito da ANAC. Sono in programma aggiornamenti al Regolamento per il conferimento di incarichi legali a professionisti

esterni all'Ente, alla luce della più recente normativa (es. Legge sull'equo compenso n. 49/2023 e D.Lgs. n. 36/2023) e giurisprudenza, anche euro-unitaria, sempre considerate le peculiarità intrinseche della prestazione professionale forense.

b) SERVIZIO AUTONOMO Servizi di Supporto:

b.1) Il Servizio Sistema Informativo – Transizione ha gestito un contesto nazionale di forte accelerazione tecnologica, stimolata dall'attivazione di numerosi Avvisi PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza). Garantito l'adesione a tali iniziative.

L'ente ha ricevuto la positiva asseverazione diversi progetti PNRR attivati, nel corso degli anni, dal Dipartimento per la Trasformazione Digitale e da quello per lo Sviluppo Economico della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

In parallelo, grazie a risorse proprie dell'Ente, sono state potenziate le misure tecniche a favore della cyber security ed è stata completata la migrazione degli applicativi gestionali verso architetture Cloud.

b.2) Il Servizio Gare, Privacy, EIR e Archivio

Il Servizio Gare, Privacy, EIR e Archivio del Comune di Cascina dal 2021 si è concentrato sulla gestione delle procedure di gara (redazione bandi, supporto al RUP, adempimenti ANAC/RASA), sulla tutela della Privacy (adeguamento al GDPR e gestione DPO), e sul servizio di *outsourcing* dell'Archivio Comunale.

Sono state rilevate criticità, comuni agli enti in questo periodo, dovute all'elevato carico di lavoro derivante dall'accelerazione delle gare PNRR e dal costante adeguamento normativo in materia di Codice Appalti e GDPR, gestito con risorse umane limitate e nel corso del mandato integrate di due unità amministrative. Le soluzioni implementate includono la costante consulenza normativa interna, l'uso di piattaforme telematiche per le gare e, in ambito Archivio, il ricorso a servizi di gestione esterna (*outsourcing*) per l'efficienza. Altre criticità riscontrate sono derivate dalla crescente complessità normativa degli appalti post-2020 e dall'impatto della digitalizzazione introdotta (Gare Telematiche, Fascicolo Virtuale dell'Operatore Economico - FVOE) che richiede un alto livello di specializzazione del personale. Le soluzioni adottate si focalizzano sull'ottimizzazione dei processi: uso intensivo delle piattaforme digitali per snellire l'iter di gara, e il mantenimento di un'alta vigilanza sulla *cyber security* e la compliance GDPR, essenziali data la natura sensibile dei dati trattati in Gare e Archivio.

MACROSTRUTTURA 1 Lavori Pubblici, Patrimonio e Urbanistica:

Criticità 1: *Ristrutturazione diffusa degli immobili comunali nell'ambito del P.I.N.Qu.A. Cascina, prevalentemente affidati ad associazioni in esito a procedure di evidenza pubblica con conseguente paventata interruzione della attività sussidiaria da esse svolta.*

Soluzioni: Coinvolgimento dell'organo politico per indicazione indirizzi finalizzati alla gestione del periodo transitorio in maniera trasparente ed uniforme, in attesa della nuova disponibilità dei locali.

Criticità 2: *Riscontrate nuove esigenze sul mercato degli immobili realizzati nell'ambito dei P.I.P. e conseguente necessità di fornire una disciplina adeguata al contesto.*

Soluzioni: adeguamento del "Regolamento per la cessione di aree ricomprese all'interno di piani per insediamenti produttivi [P.I.P.]" ed attivazione delle procedure ivi previste (art 14) per il passaggio al nuovo regolamento da parte dei soggetti interessati, già titolari di lotti pip disciplinati da previgenti regolamenti; conseguente revisione del contratto di trasformazione del diritto di superficie in proprietà per le aree PIP in linea con il nuovo regolamento approvato.

Criticità 3: *L'istituzione del canone unico patrimoniale ha reso inapplicabile la delibera per la "Determinazione tariffa COSAP per impianti di telefonia mobile e nuove tecnologie di telecomunicazioni", ed ha reso necessario rivedere il percorso per la attribuzione alle società di telefonia delle aree comunali individuate per la posa di antenne di telefonia mobile.*

Soluzioni: riqualificazione aree interessate quale patrimonio disponibile delle aree interessate e stipula di contratti di locazione a canone di mercato.

MACROSTRUTTURA 2 Risorse Finanziarie e Umane:

Servizio Finanziario: Le principali criticità riscontrate negli anni di inizio mandato (2020-2022) sono state legate alle difficoltà di gestire le risorse dell'ente nel periodo pandemico Covid-19 e alle difficoltà di soluzioni di personale a seguito delle cessazioni dal servizio dovuta alle difficoltà di espletare il concorso a causa del periodo pandemico.

Al termine del periodo pandemico, l'attenzione dell'ufficio ragioneria e dell'amministrazione si è rivolta a migliorare la capacità di riscossione delle entrate e del recupero coattivo delle stesse mediante modifica del Regolamento delle Entrate e dell'adozione del Regolamento sulla definizione agevolata delle Entrate. L'Adozione di tale regolamento ha determinato sensibili aumenti nelle riscossioni dell'Ente.

Servizio Personale: La criticità riscontrata negli anni dal 2020 al 2025 è dovuta principalmente all'assetto strutturale dell'Ente, non rispondente alle esigenze dell'Amministrazione Comunale, che è mutato dopo che il Comune ha affidato al consorzio Quinn, ente no-profit, riconosciuto dal MUR, promosso dall'Università degli studi di Pisa, un'analisi del modello organizzativo al fine di individuare elementi critici e possibili soluzioni organizzative.

Il numero dei dipendenti si è ridotto a causa dei numerosi pensionamenti e dei vincoli in materia assunzionale, nonostante negli ultimi tre anni siano state previste nuove assunzioni.

Ulteriore criticità è derivata dalla dinamica delle assunzioni e cessazioni, come dimostrano i dati complessivi riferiti al mandato amministrativo: durante il mandato ci sono state 98 assunzioni e 85 cessazioni.

Con deliberazione G.C. n. 156 del 12/10/2022 si è proceduto all'adozione dell'assetto strutturale dell'Ente e alla ridefinizione del funzionigramma, prevedendo un'articolazione in sei Macrostrutture oltre a due Servizi Autonomi.

Con successiva delibera G.C. n. 205 del 09/12/2025, anche a seguito dell'attività prima richiamata, si è provveduto ulteriormente al nuovo assetto strutturale dal quale risulta un'articolazione in otto Macrostrutture oltre a due Servizi Autonomi.

In tema di orario e turnazione dopo l'approvazione del nuovo CCNL 2019/2021 è stato possibile, con decorrenza 1° dicembre 2022, rideterminare per il Servizio Polizia Comunale la nuova articolazione in turni sette giorni su sette comprendente le giornate festive infrasettimanali.

MACROSTRUTTURA 3 Servizi educativi e culturali e politiche giovanili

Servizi scolastici: La maggiore criticità riscontrata è stata quella relativa al passaggio del servizio del trasporto scolastico prima gestito da parte di società in house ad appalto a soggetto terzo, superando la problematica posta dalla vigente normativa. Ciò ha prodotto criticità.—nel passaggio del personale dipendente alla nuova gestione e , in tale contesto l'ufficio ha gestito complesse relazioni sindacali e situazioni di sciopero.

Servizio sport: La maggiore criticità ha riguardato la gestione delle scadenze degli affidamenti degli impianti sportivi con particolare riferimento ai campi Redini e Fiorentini, Palestra di Casciavola, campo di Latignano e Palestra Duca d'Aosta. Le procedure di affidamento hanno comportato un notevole impiego di risorse da parte dell'ufficio.

Servizio cultura: Le maggiori criticità sono riferite alla gestione delle molteplici e rilevanti attività poste in essere dall'ufficio.

MACROSTRUTTURA 4 Servizi demografici, Statistica e URP:

Servizi Demografici e Statistici: E' stata potenziata la programmazione già esistente degli appuntamenti per i servizi offerti dall'Anagrafe al fine di risolvere le criticità ancora presenti nell'utilizzazione/conoscenza dei servizi online di prenotazione degli appuntamenti; in particolare, mensilmente l'Ufficio Anagrafe provvede ad inviare ai cittadini, la cui carta d'identità è prossima alla scadenza, una lettera con cui viene fissato un appuntamento per il rinnovo e tutte le istruzioni in merito. Il servizio viene erogato anche per i nuovi nati dall'Ufficio di Stato Civile.

Nel 2023 il Comune ha provveduto all'integrazione delle liste elettorali in ANPR; nel 2025 ha altresì provveduto al subentro al sistema digitale dei registri di stato civile (ANSC).

L'Urp ha somministrato ai cittadini-utenti un questionario sulla soddisfazione del cittadino riguardo ai servizi erogati dall'Ufficio Relazioni con il Pubblico dell'ente ed è stata altresì redatta e pubblicata - a dicembre 2023 - la Carta dei Servizi degli Uffici di Protocollo Generale, Albo Pretorio, Messi Notificatori del Comune di Cascina.

Questa Carta è un fondamentale strumento di vicinanza tra l'Amministrazione e il cittadino che viene guidato tra le attività del Comune e, in particolare, permette di conoscere meglio gli strumenti che il cittadino stesso può utilizzare per ricevere informazioni e per usufruire dei servizi resi dall'Ente.

La non ottimale situazione di personale ha reso più impegnativo il mantenimento dell'attuale offerta di servizi al pubblico.

MACROSTRUTTURA 5 Polizia Municipale:

Nel primo periodo del mandato del Sindaco l'attività della Polizia Locale e' stata caratterizzata da servizi nuovi, specifici ed impegnativi, con un'attenzione costante verso i cittadini nell'ambito della verifica del rispetto delle norme statali, regionali e locali emesse al fine di contrastare il contagio da virus Covid-19.

Nonostante in questo periodo i servizi della Polizia Locale siano stati volti principalmente al controllo delle misure per il contenimento della pandemia, l'attività del corpo e' comunque proseguita nei vari settori di competenza, dalla polizia amministrativa e commerciale, alla polizia edilizia e ambientale, all'attività di polizia giudiziaria, allo svolgimento di corsi di educazione stradale nelle varie scuole del territorio con numerosi studenti coinvolti, attività di prevenzione, presidio e controllo manifestazioni ed all'ingresso/uscita delle scuole, infortunistica, oltre ai numerosi servizi di controllo della circolazione stradale anche con l'ausilio di strumentazione ad hoc in dotazione al corpo.

E' stata superata la criticità della organizzazione del servizio, in applicazione della normativa di riferimento, articolando il servizio in turni sette giorni su sette comprendente le giornate festive infrasettimanali, con turni mattutini, pomeridiani e serali.

Il numero degli operatori ha subito nei cinque anni di mandato un modesto incremento in considerazione del fatto, che nel periodo in oggetto, vi sono stati pensionamenti e trasferimenti di operatori sia ad altri enti pubblici che all'interno dell'ente. Il numero totale degli operatori e' passato da n. 28 unità del 2020 a n. 29 unità a fine 2025.

MACROSTRUTTURA 6 Affari Generali:

Segreteria generale

La criticità riscontrata negli anni dal 2020 al 2025 è legata all'intenso lavoro reso necessario per procedere alla completa digitalizzazione delle procedure e degli atti, con specifico riferimento alle Deliberazioni di Giunta Comunale e Consiglio Comunale.

E' stato altresì introdotto un nuovo applicativo (*Concilium*) attraverso il quale cui è consentita in maniera strutturata la partecipazione da remoto al Consiglio comunale e, al termine della seduta, la riproduzione sottotitolata dei lavori della seduta. Il raggiungimento di questo obiettivo a permesso di eliminare il servizio di trascrizione dei lavori consiliari affidato all'esterno. Si è reso pertanto necessaria una parziale revisione/

aggiornamento del Regolamento per il funzionamento del Consiglio Comunale, la cui completa rivisitazione rimane come obiettivo futuro.

MACROSTRUTTURA 7 Edilizia, sviluppo economico e ambiente:

Tale Macrostruttura è stata istituita di fatto anno 2024; essa è costituita da tre Servizi e precisamente il Servizio Edilizia Privata, il Servizio Ambiente e il Servizio Sviluppo Economico a cui afferisce il SUAP.

Il Servizio Edilizia privata: Sono state riscontrate criticità dovute principalmente alla complessità della materia e della normativa con particolare riferimento al settore impianti fotovoltaici e agrifotovoltaici. Le modifiche normative hanno reso necessario la definizione di nuove modalità operative e l'individuazione di nuovi criteri per l'evasione delle pratiche edilizie.

Nel corso del 2025 è stato attivato il SUE che ha consentito la presentazione on-line delle pratiche edilizie costituendo un profondo mutamento del modo di operare degli addetti interni e dei tecnici esterni. Del tutto eliminata è la presentazione cartacea delle pratiche prima elemento predominante. Altro elemento di cambiamento è avvenuto in ordine al sistema dell'accesso agli atti; grazie all'affidamento tramite gara della digitalizzazione dell'archivio comunale, anche l'accesso agli atti ha consentito una informatizzazione delle risposte con riduzione dei costi e dei tempi di risposta.

Il Servizio Ambiente si occupa, oltre che di tutte le questioni di natura ambientale anche del controllo del contratto di servizio per la raccolta dei rifiuti sul territorio comunale, delle istruttorie finalizzate al rilascio di permessi vari di natura ambientale. Il servizio è stato oggetto di vari mutamenti dei dipendenti assegnati con conseguente necessità di formare nuove professionalità che hanno portato pian piano nuova linfa operativa. Significativo l'impegno del servizio nel rapporto con gli enti esterni coinvolti nel ciclo di gestione dei rifiuti al fine di garantire un costante controllo operativo secondo gli obiettivi indicati dalla direttive europee.

Sono state superate le criticità dei siti inquinati, quali quello presente in Pettori e nella vecchia area di Decoindustria e sviluppate significative sinergie tecniche ed amministrative per la definizione dei lavori di ripristino ambientale delle cave presenti sul territorio.

Altra azione per il controllo del è stata rappresentata dalla lotta all'abbandono dei rifiuti. A tal fine è stato redatto un nuovo regolamento riguardante la nomina e le funzioni degli Ispettori Ambientali.

Il Servizio Sviluppo Economico SUAP

Le maggiori criticità sono derivate dalle numerose modifiche normative che si sono succedute nel tempo. A questo servizio ha fatto capo, in questi anni, la competenza autorizzativa di tutti gli impianti pubblicitari; a questo proposito si è resa necessaria la approvazione nell'anno 2025 di un nuovo regolamento che si uniformasse alle nuove normative e che prendesse atto della necessità di definire i criteri di semplificazione. E' stata prevista l'indizione della gara per la concessione degli impianti pubblicitari del territorio. Gara attualmente in corso di definizione con la Provincia di Pisa. Sono stati poi ridefiniti gli spazi mercatali e delle fiere, soprattutto quella storica di San Casciano, al fine di migliorare le condizioni espositive degli operatori anche in considerazione dei cambiamenti numerici degli stessi.

MACROSTRUTTURA 8 Servizi Socio - assistenziali e casa:

La Macrostruttura è stata istituita a fine anno 2025 in ragione delle sempre maggiori competenze e problematiche riguardante, per l'appunto i servizi socio assistenziali e la casa.

LA principale criticità riscontrata nel Comune di Cascina riguarda la gestione dell'emergenza abitativa.

Negli anni si è registrato un incremento degli sfratti, aggravato dalla recessione economica, prevalentemente per morosità incolpevole, finita locazione e pignoramento.

Al fine di dare risposte tempestive, è stato adottato il "Regolamento per il governo dell'emergenza abitativa" che prevede l'erogazione di contributi comunali, l'assegnazione temporanea di alloggi e il ricorso all'ospitalità alberghiera d'urgenza e temporanea. Si è lavorato all'incremento di sistemazioni temporanee e allo sviluppo dell'autonomia dei nuclei collaborando con il terzo settore tramite la coprogettazione "Abitare Solidale", in linea con il percorso di "Amministrazione Condivisa" voluto dall'amministrazione comunale con apposito regolamento.

In seguito allo scioglimento della Società della Salute pisana, da settembre 2025 il Comune di Cascina ha assunto la gestione diretta dell'emergenza abitativa.

Tale attività viene garantita sia tramite l'erogazione di contributi ai beneficiari autorizzati dalla CSEA, sia mediante la sistemazione temporanea in strutture private di natura ricettiva-alberghiera. L'Amministrazione comunale ha inoltre investito risorse economiche proprie sia per il ripristino degli alloggi di risulta di Edilizia Residenziale Pubblica, perseguendo la politica "Zero sfitti", sia per garantire contributi economici a sostegno dell'accesso alle abitazioni in locazione.

Infine, l'Amministrazione ha attivato la riqualificazione del patrimonio comunale esistente.

Grazie ai fondi ottenuti nell'ambito del PINQuA, sono in corso interventi di ristrutturazione ed efficientamento energetico del patrimonio pubblico, oltre all'implementazione dello stesso con una nuova costruzione destinata all'Edilizia Residenziale Sociale.

1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 dei TUEL (indicare il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato):

Il numero di Parametri Obiettivi deficitari di inizio mandato è pari a ZERO.

Il numero di Parametri Obiettivi deficitari di fine mandato è pari a ZERO.

PARTE II – DESCRIZIONE ATTIVITA’ NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

2.1 Attività Normativa:**Elenco dei regolamenti approvati/modificati/integrati durante il mandato amministrativo 2020-2026**

Regolamento	Organo di approvazione	Data di approvazione/modifica/integrazione	Entrata in vigore	Note
REGOLAMENTO DI DISCIPLINA ORARIO DI LAVORO DEL PERSONALE DIPENDENTE DEL COMUNE DI CASCINA - APPENDICE N. 4 DEL REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E SERVIZI - APPROVAZIONE	Giunta Comunale	Delibera GC n. 135 del 16/12/2020	30/01/2021	
REGOLAMENTO SU CANONE PATRIMONIALE DI CONCESSIONE, AUTORIZZAZIONE O ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA E SUL CANONE MERCATALE APPROVAZIONE	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 50 del 16/04/2021	05/06/2021	
REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELLA TASSA RIFIUTI - TARI MODIFICHE	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 51 del 16/04/2021	01/01/2021	
ADDITIONALE COMUNALE ALL'IRPFEF - APPROVAZIONE REGOLAMENTO E ALIQUOTA ANNO 2021	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 52 del 16/04/2021	01/01/2021	
REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E SERVIZI - INTEGRAZIONI	Giunta Comunale	Delibera GC n. 53 del 05/05/2021	19/06/2021	
REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DELLA CONSULTA PER LE PARI OPPORTUNITA' E LA NON DISCRIMINAZIONE. APPROVAZIONE	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 63 del 13/05/2021	25/08/2021	
REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELLA TASSA SUI RIFIUTI (TARI) - MODIFICHE	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 75 del 29/06/2021	01/01/2021	
REGOLAMENTO DI CONTABILITA' - MODIFICHE	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 121 del 27/10/2021	23/01/2022	
ADDITIONALE COMUNALE ALL'IRPEF - APPROVAZIONE REGOLAMENTO E ALIQUOTA ANNO 2022	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 10 del 27/01/2022	01/01/2022	
REGOLAMENTO PER IL GOVERNO DELL'EMERGENZA ABITATIVA ED I SUOI INTERVENTI - MODIFICA	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 39 del 19/05/2022	20/07/2022	
REGOLAMENTO SU CANONE PATRIMONIALE DI CONCESSIONE, AUTORIZZAZIONE O ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA E SUL CANONE MERCATALE - MODIFICHE	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 44 del 27/05/2022	03/08/2022	
REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELLA TASSA SUI RIFIUTI (TARI) - MODIFICHE	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 46 del 27/05/2022	01/01/2022	
REGOLAMENTO COMUNALE PER LA DISCIPLINA DELLA AMMINISTRAZIONE CONDIVISA FRA AMMINISTRAZIONE COMUNALE E GLI ENTI DEL TERZO SETTORE - APPROVAZIONE	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 56 del 26/07/2022	03/08/2022	
APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO SERVIZI EDUCATIVI PER LA PRIMA INFANZIA COMUNALI	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 57 del 26/07/2022	03/08/2022	
REGOLAMENTO DI DISCIPLINA DELLE PROGRESSIONI VERTICALI, APPENDICE N. 5 DEL REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E SERVIZI - APPROVAZIONE	Giunta Comunale	Delibera GC n. 155 del 12/10/2022	20/11/2022	
REGOLAMENTO CONSULTA DELLO SPORT - APPROVAZIONE	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 76 del 08/11/2022	18/01/2023	
AGGIORNAMENTO DEL REGOLAMENTO PER IL CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI LEGALI A PROFESSIONISTI ESTERNI ALL'ENTE	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 84 del 20/12/2022	11/02/2023	
APPENDICE DEL REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO COMUNALE CONCERNENTE LA DISCIPLINA DELLE SEDUTE IN MODALITÀ TELEMATICA/MISTA DEL CONSIGLIO COMUNALE, DELLE COMMISSIONI CONSILIARI PERMANENTI E DELLA CONFERENZA DEI CAPIGRUPPO CONSILIARI. APPROVAZIONE	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 8 del 26/01/2023	24/03/2023	
REGOLAMENTO SU CANONE PATRIMONIALE DI CONCESSIONE, AUTORIZZAZIONE O ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA E SUL CANONE MERCATALE	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 16 del 05/04/2023	07/06/2023	

Descrizione Attività Normativa e Amministrativa Svolte Durante il Mandato

REGOLAMENTO SULL'IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA - MODIFICHE	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 17 del 05/04/2023	01/01/2023	
ADDITIONALE COMUNALE ALL'IRPEF - APPROVAZIONE REGOLAMENTO E ALIQUOTA 2023	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 19 del 05/04/2023	01/01/2023	
REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELLA TASSA RIFIUTI (TARI) - APPROVAZIONE	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 30 del 27/04/2023	01/01/2023	
REGOLAMENTO GENERALE DELLE ENTRATE - APPROVAZIONE	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 32 del 27/04/2023	01/01/2023	
REGOLAMENTO SULLA DEFINIZIONE AGEVOLATA DELLE ENTRATE COMUNALI - APPROVAZIONE	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 53 del 28/07/2023	06/09/2023	
"REGOLAMENTO PER LE FUNZIONI DEL GARANTE DELL'INFORMAZIONE E DELLA PARTECIPAZIONE NEL RISPETTO DELLA LRT 10 NOVEMBRE 2014, N.65, E DEL D.P.G.R.T. 14 FEBBRAIO 2017, N.4/R" - APPROVAZIONE	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 57 del 28/07/2023	06/09/2023	
APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER LA COSTITUZIONE DEL FONDO PER LA PROGETTAZIONE E L'INNOVAZIONE EX ART. 93 D.LGS 163/2006 E DEL REGOLAMENTO PER GLI INCENTIVI PER FUNZIONI TECNICHE EX ART. 113 D.LGS. 50/2016	Giunta Comunale	Delibera GC n. 156 del 30/08/2023	08/10/2023	
APPROVAZIONE REGOLAMENTO DI DISCIPLINA DELLE PROGRESSIONI TRA AREE E REGOLAMENTO DI DISCIPLINA DELLE PROGRESSIONI TRA AREE AI SENSI DELL'ART. 13, COMMA 6 E 7 DEL CCNL 2019-2021 VALIDO PER IL PERIODO TRANSITORIO DAL 01/04/2023 AL 31/12/2025	Giunta Comunale	Delibera GC n. 217 del 15/11/2023	23/12/2023	
REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI DEL COMUNE DI CASCINA- APPROVAZIONE	Giunta Comunale	Delibera GC n. 218 del 15/11/2023	23/12/2023	
ADDITIONALE COMUNALE ALL'IRPEF - APPROVAZIONE REGOLAMENTO E ALIQUOTE 2024	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 83 del 27/12/2023	01/01/2024	
REGOLAMENTO SULL'IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA - MODIFICHE	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 85 del 27/12/2023	01/01/2024	
REGOLAMENTO DI DISCIPLINA – AGGIORNAMENTO	Giunta Comunale	Delibera GC n. 27 del 16/02/2024	30/03/2024	
REGOLAMENTO DI CONTABILITA' - MODIFICHE	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 15 del 26/03/2024	15/05/2024	
REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELLA TASSA RIFIUTI - MODIFICA	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 20 del 07/05/2024	01/01/2024	
REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI - MODIFICA APPENDICE N. 4 "REGOLAMENTO DI DISCIPLINA ORARIO DI LAVORO DEL PERSONALE DIPENDENTE"	Giunta Comunale	Delibera GC n. 93 del 08/05/2024	23/06/2024	
Regolamento del commercio su aree pubbliche.	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 34 del 26/06/2024	01/09/2024	
NUOVO REGOLAMENTO PER L'AFFIDAMENTO DI CONTRATTI PUBBLICI SOTTO SOGLIA EUROPEA - APPROVAZIONE	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 38 del 26/06/2024	22/08/2024	
REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DELL'AVVOCATURA COMUNALE – MODIFICA	Giunta Comunale	Delibera GC n. 240 del 12/12/2024	28/03/2025	
REGOLAMENTO GENERALE DELLE ENTRATE - APPROVAZIONE	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 72 del 27/12/2024	01/01/2025	
REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELLA TASSA RIFIUTI (TARI) - APPROVAZIONE	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 73 del 27/12/2024	01/01/2025	
ADDITIONALE COMUNALE ALL'IRPEF - APPROVAZIONE REGOLAMENTO E ALIQUOTE ANNO 2025	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 75 del 27/12/2024	01/01/2025	
REGOLAMENTO PER LA CESSIONE DI AREE RICOMPRESE ALL'INTERNO DI PIANI PER INSEDIAMENTI PRODUTTIVI [P.I.P.]	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 4 del 11/02/2025	29/03/2025	
APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DI "MERCANTICO" E ABROGAZIONE DEL REGOLAMENTO APPROVATO CON DELIBERAZIONE CC N. 33 DEL 21/07/2009	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 5 del 11/02/2025	29/03/2025	

Descrizione Attività Normativa e Amministrativa Svolte Durante il Mandato

"REGOLAMENTO PER GLI INCENTIVI PER FUNZIONI TECNICHE, DI CUI ALL'ART. 45 DEL D.LGS. N. 36/2023 E S.M.I." APPROVAZIONE	Giunta Comunale	Delibera GC n. 191 del 18/11/2025	02/01/2026	
REGOLAMENTO PER LA COSTITUZIONE E PER IL FUNZIONAMENTO DELLA CONSULTA DEI GIOVANI. APPROVAZIONE	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 63 del 25/11/2025	02/01/2026	
ADDITIONALE COMUNALE IRPEF - APPROVAZIONE REGOLAMENTO ED ALIQUOTE ANNO 2026	Consiglio Comunale	Delibera CC n. 68 del 30/12/2025	01/01/2026	

2.2 Attività Tributaria

2.2.1. IMU:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Aliquota abitazione principale	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60
Detrazione abitazione principale	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00
Altri immobili	1,06	1,06	1,06	1,06	1,06	1,06
Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU)	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10

2.2.2. Addizionale Irpef:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Aliquota massima	0,75	0,75	0,80	0,80	0,80	0,80
Fascia esenzione	11.000,00	11.000,00	11.000/12.000	11.000/12.000	11.000/12.000	11.000/12.000
Differenziazione aliquote	NO	NO	SI	SI	SI	SI

2.2.3. Prelievi sui rifiuti:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Tipologia di Prelievo	Tari	Tari	Tari	Tari	Tari	Tari
Tasso di Copertura	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Costo del Servizio Pro-capite	143,20	141,60	149,70	158,50	177,00	197,30

2.3 Attività Amministrativa

2.3.1. Sistema ed esiti dei controlli interni:

Il sistema dei controlli interni degli Enti locali è stato riscritto dall'art. 3 comma 1 del DL 174/2012. Al fine di dare attuazione alle disposizioni legislative è stato predisposto il regolamento del sistema dei controlli interni. La stesura del regolamento, approvato dal consiglio comunale con delibera n. 7 del 12.03.2013 ha consentito di recepire in un documento unico la disciplina delle varie forme di controllo interno di cui al comma 1, lettera d) dell'art.3 della predetta legge n.213/2012, definendone gli strumenti e le modalità operative (controllo di regolarità amministrativa e contabile, controllo sugli equilibri finanziari, controllo strategico e di gestione, controllo sulle società partecipate, controllo sulla qualità dei servizi). Il Comune di Cascina, al fine di tradurre in metodologie e strumenti concreti le finalità ed i principi enunciati dalla normativa, ha individuato le seguenti tipologie di controllo:

- 1) il controllo di regolarità amministrativa e contabile;
- 2) il controllo di gestione;
- 3) il controllo sugli equilibri finanziari;
- 4) il controllo strategico;
- 5) il controllo sulle società partecipate non quotate;
- 6) il controllo sulla qualità dei servizi erogati.

1) Controllo successivo di Regolarità Amministrativa e Contabile

Si riporta di seguito estratto del Regolamento sopracitato.

“Articolo 9 - Controllo successivo di Regolarità Amministrativa e Contabile- Contenuto

1. L'organismo deputato allo svolgimento del controllo successivo è nominato e diretto dal Segretario Generale, ed è composto dai responsabili apicali e/o dai dipendenti che non abbiano preso parte alla formazione dell'atto soggetto al controllo individuati in relazione alle professionalità ed alle competenze richieste dalle specifiche attività.
2. Sono soggette al controllo successivo le determinazioni di impegno di spesa, le determinazioni a contrarre e gli altri atti adottati dai responsabili della gestione, scelti secondo una selezione casuale effettuata con tecniche di campionamento.
3. Il controllo di cui al comma 2 è svolto anche nel rispetto del principio di autotutela, che impone all'Amministrazione il potere - dovere di riesaminare la propria attività e i propri atti, con lo scopo di cancellare eventuali errori o rivedere le scelte fatte, al fine di prevenire o porre fine a conflitti, potenziali o in atto, nel pieno e continuo perseguimento dell'interesse pubblico.
4. Il controllo di cui al comma 2 si svolge nel rispetto del principio di esclusività della responsabilità dirigenziale, per la quale i dirigenti/POA sono responsabili in via esclusiva, in relazione agli obiettivi assegnati, della legittimità, della regolarità e della correttezza, nonché dell'efficienza, della propria attività.
5. Il Segretario Generale predispone con cadenza almeno semestrale un report sui controlli effettuati. Tale report è trasmesso entro 30 giorni ai Dirigenti/POA, alla Giunta Comunale, al Consiglio Comunale, ai Revisori dei conti e Nucleo Tecnico di Valutazione della Performance come documenti utili per la valutazione.

Articolo 10 - Modalità ed esito del Controllo di Regolarità Amministrativa in fase successiva

1. Il controllo di regolarità amministrativa in fase successiva è svolto a consuntivo e viene effettuato sulla base dei seguenti parametri di riferimento:
 - legittimità degli atti: regolarità delle procedure, rispetto dei tempi, correttezza formale nei provvedimenti emessi, conformità alle norme di legge e regolamentari;
 - affidabilità dei dati riportati nei provvedimenti e nei relativi allegati;
 - pubblicità degli atti e contestuale rispetto della normativa sulla privacy;

- coerenza e rispetto delle previsioni di P.E.G. e di eventuali altri atti di programmazione, nonché degli atti di indirizzo e delle direttive.

Il controllo viene organizzato sulla base di un programma annuale definito dal Segretario Generale ed allegato al Piano Esecutivo di Gestione; tale programma deve prevedere almeno due sessioni in cui l'organo deputato al controllo seleziona con metodo casuale gli atti da sottoporre al controllo. Tali atti devono essere riconducibili in misura proporzionale a tutti i responsabili apicali dell'ente; il numero di atti da sottoporre al controllo è indicato nel programma annuale.

2. Al fine di consentire un controllo costruttivo, è consentito all'organismo deputato allo svolgimento del controllo successivo richiedere spiegazioni e chiarimenti in ordine all'atto adottato.

3. L'esito del controllo, riepilogato in specifica scheda, viene trasmesso al soggetto che ha adottato la determinazione controllata.

4. Nel caso in cui l'atto sottoposto a controllo risulti affetto da cause di nullità, annullabilità o da vizi di legittimità, nonché nei casi di irregolarità gravi, si procede alla segnalazione tempestiva nei confronti del soggetto che ha adottato l'atto controllato, affinché proceda in autotutela all'adozione dei provvedimenti necessari.

5. Il Controllo di regolarità non produce alcun effetto su esistenza, validità ed efficacia dell'atto sottoposto a controllo.

6. Ove i Dirigenti/POA, nell'ambito della propria autonomia, ritenessero di non conformarsi alle direttive/indicazioni di cui sopra, devono darne adeguata motivazione.

7. Gli atti da esaminare devono essere estratti a campione, tramite procedura informatica, nella misura minima del 2% del totale degli atti adottati da ogni Dirigente/POA nel periodo temporale di riferimento assunto per il controllo.

8. L'ufficio pianificazione e controllo predisporrà l'elenco degli atti adottati da ogni dirigente/POA nel periodo temporale di riferimento assunto per il controllo.

9. L'individuazione degli atti da sottoporre a controllo verrà svolta presso l'ufficio del Segretario Generale con la collaborazione del CED, utilizzando procedura informatica di estrazione casuale.

10. L'esame può essere esteso, su iniziativa dell'organismo di controllo, anche agli atti dell'intero procedimento. Pertanto gli uffici, oltre al provvedimento oggetto del controllo, dovranno trasmettere all'unità competente tutta la documentazione che sarà loro richiesta."

Tenuto conto di quanto sopra riportato, il Segretario Generale dell'Ente, avvalendosi di personale dallo stesso individuato, nomina e dirige l'organismo deputato allo svolgimento del controllo successivo di regolarità amministrativa sulle determinazioni e sugli altri atti adottati dai responsabili delle Macrostrutture/Servizio Autonomo in attuazione dei principi di imparzialità e trasparenza.

La selezione dei documenti da sottoporre a controllo successivo viene effettuata con estrazione casuale, tramite procedura informatica, di un campione, nella misura minima del 2% con particolare riferimento alle determinazioni di impegno di spesa e alle altre tipologie di atti individuate annualmente dal Segretario sulla base di un programma annuale. Dal controllo successivo può scaturire l'invio di apposite direttive e/o schemi tipo di atti, redatti a cura del Segretario generale, ai responsabili di Macrostruttura/Servizio Autonomo, ed eventualmente, per conoscenza, all'Organo di revisione e al NTVP.

Nel caso in cui l'attività di controllo permetta di rilevare irregolarità, il Segretario procede alla segnalazione tempestiva nei confronti del soggetto che ha adottato l'atto controllato, affinché proceda in autotutela all'adozione dei provvedimenti necessari.

2) Il controllo di gestione

“Articolo 11 – Il controllo di gestione - Definizione

1. Il controllo di gestione è la procedura diretta a monitorare la gestione operativa dell'ente, verificare lo stato di attuazione degli obiettivi gestionali programmati dagli organi politici e, attraverso l'analisi delle risorse acquisite e della comparazione tra i costi e la quantità e qualità dei servizi offerti, verificare l'efficacia, l'efficienza ed il livello di economicità nell'attività di realizzazione dei predetti obiettivi.

2. Ai fini del presente regolamento, si intendono:

a) per efficienza, la capacità di raggiungere gli obiettivi attraverso la combinazione ottimale dei fattori produttivi, misurata in linea generale dal rapporto tra il risultato ottenuto ed i mezzi impiegati per ottenerlo;

b) per efficacia, la capacità di raggiungere gli obiettivi e di soddisfare le esigenze degli utenti, determinata dalla coerenza tra il risultato ottenuto e gli obiettivi prefissati;

c) per economicità, la capacità di raggiungere gli obiettivi attraverso l'utilizzo razionale ed efficiente di strumenti e procedure.

Articolo 12 – Ambito di applicazione – la struttura tecnico contabile

1. Il controllo di gestione ha per oggetto l'intera attività amministrativa e gestionale dell'Ente, ma può essere maggiormente approfondito in ordine a determinati servizi o procedimenti indicati dal Consiglio o dalla Giunta.

2. Il controllo di gestione è svolto in riferimento ai singoli servizi o centri di costo, verificando, ove possibile, per ciascun ambito sottoposto ad analisi i mezzi finanziari acquisiti, i risultati qualitativi e quantitativi ottenuti.

3. La struttura tecnico contabile del controllo di gestione è costituita:

- dagli strumenti di programmazione;*
- dalla struttura dei centri di costo e dalla contabilità analitica, qualora attivata;*
- da un sistema di indicatori e di reportistica.*

Articolo 13 – Soggetti coinvolti nelle procedure di controllo e relativi ruoli

1. Partecipano all'attività di controllo:

a) il Segretario Generale;

b) il Responsabile del Servizio Finanziario;

c) il Responsabile del Servizio Pianificazione e Controllo;

d) il Dirigente e Responsabili/POA deputati a fornire i dati e le informazioni richieste per l'attività di controllo;

e) il Nucleo Tecnico di Valutazione della Performance;

f) il Collegio dei Revisori dei Conti.

Articolo 14 – Periodicità

1. La verifica sull'andamento della gestione operativa attraverso il controllo di gestione si svolge con cadenza semestrale e precisamente:

a) nel bimestre febbraio-marzo, relativamente all'andamento della gestione dei servizi/centri di costo osservati nell'esercizio terminato al 31 dicembre precedente;

b) nel bimestre agosto-settembre relativamente all'andamento della gestione dei servizi/centri di costo osservati nell'arco temporale gennaio-giugno dell'esercizio in corso.

2. L'individuazione dei servizi o procedimenti da sottoporre eventualmente ad analisi più approfondita viene effettuata all'inizio dell'esercizio, in linea generale contestualmente all'approvazione del Bilancio di Previsione e dei relativi allegati.

3. Nei termini previsti dalla legge, il Responsabile del Servizio Pianificazione e Controllo trasmette il referto conclusivo sulla gestione alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti.

4. La verifica è implementata dalla Relazione sulla Performance predisposta secondo le modalità previste specificatamente nel Regolamento del Nucleo Tecnico di Valutazione della Performance.

Articolo 15 – Fasi del controllo di gestione

1. Il controllo della gestione operativa si sviluppa attraverso le seguenti fasi:

- a. fase di definizione degli obiettivi e degli indicatori;*
 - b. raccolta dei dati e verifica intermedia sull'andamento della gestione;*
 - c. raccolta dei dati e verifica finale sull'andamento della gestione nell'esercizio.*
- 2. Entro dieci giorni dalla chiusura dell'attività di controllo relativa all'esercizio concluso, il Segretario generale trasmette il referto sulla gestione ai Dirigenti, ai Responsabili POA, alla Giunta Comunale ed al Presidente del Consiglio.*
- Articolo 16 – Definizione degli obiettivi gestionali*
- 1. Il Piano Esecutivo di Gestione, comprendente il Piano degli Obiettivi ed il Piano della Performance, prevede obiettivi chiaramente definiti per ciascuna macrostruttura.*
 - 2. Ciascun obiettivo deve possedere le caratteristiche seguenti:*
 - a. l'obiettivo deve poter essere misurabile, attraverso appositi indicatori da specificare nell'ambito del PEG;*
 - b. l'obiettivo deve essere perseguibile, quindi fattibile e realistico;*
 - c. l'obiettivo deve avere una scadenza, deve cioè poter essere realizzato entro un termine certo.*
 - 3. Gli obiettivi gestionali sono proposti da ciascun Dirigente/Responsabile POA e concordati con gli Assessori di riferimento."*

Nel rispetto dell'art. 198 e 198 bis del D. Lgs. 267/2000 e della regolamentazione sopra riportata, il Servizio Pianificazione e Controllo di Gestione, collocato nell'organigramma generale dell'ente in staff al Segretario Comunale, in collaborazione con i responsabili delle Macrostrutture predispone il PIAO a cui è allegato il Piano degli obiettivi ed il relativo report semestrale. Le fonti informative a cui viene attinto per la sua elaborazione sono:

- i report per ciascun centro di costo predisposti dai responsabili apicali;
- i dati forniti dai servizi demografici, commercio e personale;
- la relazione predisposta dal Responsabile Apicale del Servizio Ragioneria.

La finalità del Report è di fornire, agli Amministratori ed ai Responsabili di Servizi/CdC, gli elementi necessari per valutare l'andamento della gestione e lo stato di attuazione degli obiettivi programmati, anche per provvedere, nel caso di scostamenti o ritardi rispetto a quanto pianificato, ad eventuali aggiustamenti o manovre correttive.

4) Il controllo strategico

"Articolo 18 – Il controllo strategico

- 1. Il controllo strategico ha per oggetto la valutazione delle capacità dell'ente di raggiungere gli obiettivi prefissati nell'ambito dei documenti di programmazione.*
- 2. In particolare, l'attività di controllo strategico rileva i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi contenuti nel Programma di Mandato del Sindaco e nella Relazione Previsionale e Programmatica.*

Rileva, altresì, gli aspetti economico-finanziari, i tempi di realizzazione, la qualità dei servizi erogati, il grado di soddisfazione della domanda espressa, gli aspetti socio-economici connessi agli interventi realizzati e l'effettivo sviluppo operativo di progetti e processi in rapporto alla programmazione.

- 3. L'attività di Controllo Strategico è attuata dal Nucleo Tecnico di Valutazione della Performance come previsto nella specifica disciplina di funzionamento.*

Articolo 19 - Fasi del Controllo strategico

- 1. Il Sindaco presenta le Linee Programmatiche di Mandato al Consiglio Comunale.*
- 2. Il Consiglio Comunale partecipa alla definizione e all'adeguamento periodico delle Linee di mandato e fissa le finalità strategiche dell'amministrazione, determinando programmi e progetti e quantificando le risorse necessarie per la loro realizzazione nella Relazione Previsionale e Programmatica, aggiornata ed approvata ogni anno unitamente al Bilancio di Previsione.*
- 3. La pianificazione approvata dal Consiglio Comunale nella Relazione Previsionale e Programmatica trova la sua graduale attuazione nel Piano Esecutivo di Gestione (PEG), che*

traduce le finalità strategiche in precisi obiettivi gestionali annuali. Il PEG è approvato dalla Giunta avvalendosi del supporto del Nucleo Tecnico di valutazione della Performance.

4. Nel PEG sono fissati gli indicatori di risultato (outcome) che permettono di verificare anche lo stato di attuazione della pianificazione strategica, suddividendo le risorse tra i vari centri di responsabilità ed attuando un diretto collegamento tra programmazione strategica, gestione e valutazione delle performance di Dirigenti/POA e dipendenti.

5. I Dirigenti/POA predispongono un monitoraggio annuale ed uno infrannuale (semestrale) contenente informazioni sullo stato di attuazione degli obiettivi ad essi assegnati e sulla relativa utilizzazione delle risorse, sui tempi di realizzazione delle procedure utilizzate rispetto ai termini previsti per la conclusione dei procedimenti."

L'attività di **controllo strategico**, come sopra stabilito, è svolta dal Nucleo Tecnico di Valutazione della Performance. Il report annuale del controllo strategico rappresenta un documento di sintesi finalizzato a dar conto del grado di realizzazione delle strategie definite dall'Amministrazione Comunale nelle Linee programmatiche di inizio mandato, dettagliate successivamente all'interno del Documento Unico di programmazione nel PIAO. Questo tipo di controllo parte dall'attività di misurazione e valutazione degli obiettivi di gestione che a loro volta concorrono alla realizzazione degli obiettivi strategici. Infatti, sulla base dello stato di avanzamento degli obiettivi di gestione si ha l'avanzamento degli obiettivi strategici ad essi collegati. Inoltre, ai fini della predisposizione del report semestrale il NTVP tiene conto delle relazioni predisposte sia dal Responsabile Apicale della Macrostruttura "Risorse finanziarie ed umane" per quanto riguarda gli aspetti economico-finanziari dell'Ente che dal Responsabile Apicale della Macrostruttura Lavori pubblici, patrimonio e urbanistica relativamente allo stato di attuazione delle opere pubbliche.

Le modalità con le quali si svolge l'attività del controllo strategico sono stabilite nella metodologia approvata con deliberazione G.C. n. 220/2015.

La metodologia con cui viene assicurato il controllo strategico è integrata:

- con le rilevazioni effettuate dal controllo di gestione;
- con le attività di misurazione e valutazione della performance;
- con eventuali altri strumenti di pianificazione e controllo che l'Amministrazione riterrà di predisporre.

Degli esiti delle diverse forme di controllo interno (controllo di gestione, controllo di regolarità amministrativa e contabile, controllo sulle società partecipate, controllo degli equilibri finanziari, controllo della qualità dei servizi), si tiene conto ai fini della redazione del report strategico.

Il controllo strategico è un controllo bifronte: da un lato della congruità e della coerenza degli obiettivi tattici (cioè SeO) e quindi contenuti nel piano degli obiettivi allegato al PIAO a quelli strategici (SeS); dall'altro, del grado di attuazione degli obiettivi assegnati alla struttura. Per evitare il verificarsi di situazioni limite è evidente che occorre anche un **monitoraggio degli aspetti finanziari più importanti**.

Tenuto conto di ciò nel presente report sono analizzati i seguenti aspetti:

- il grado di realizzazione degli obiettivi strategici;
- il grado di realizzazione finanziaria, analizzando gli aspetti economico-finanziari;
- lo stato di avanzamento delle opere pubbliche.

Per favorire una lettura più "rotonda", in futuro il report del controllo strategico (che è stato inteso come strumento "finalizzato a verificare l'adeguatezza degli obiettivi operativi rispetto al programma strategico") sarà integrato con una serie di indicatori che consentiranno di valutare alcuni importanti ambiti strategici:

- la qualità dei servizi erogati,
- il grado di soddisfazione della domanda espressa.

2.3.1.1. Controllo di gestione:

Sulla base delle linee programmatiche di mandato 2020-2025 sono stati definiti obiettivi strategici che hanno trovato recepimento nel DUP (Sezione strategica) ed obiettivi operativi confluiti nella sezione operativa del DUP. Gli obiettivi operativi del DUP hanno trovato poi ogni anno specificazione e dettaglio negli obiettivi del Piano Performance che sono stati oggetto di monitoraggio da parte del NTVP nell'ambito della Relazione al Piano della Performance.

Di seguito si elencano i risultati estrapolati dalla Relazione al Piano della Performance con riferimento agli obiettivi gestionali definiti per ogni anno.

Al 31/12/2021

Missioni	Obiettivi strategici	Obiettivi Gestionali	Grado di raggiungimento
01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	Amministrazione e cittadini	1- TRASPARENZA E INTEGRITA' DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA –	100
	Partecipazione	ATTUAZIONE DEGLI	
	Consigli di frazione	ADEMPIMENTI DI LEGGE IN	100
	Presenza nelle frazioni del Sindaco e degli Assessori	MATERIA DI PUBBLICAZIONE, DI PREVENZIONE DELLA	
	Introduzione Bilancio Sociale	ILLEGALITA' - OBIETTIVO	100
	Un nuovo patto tra amministrazione e cittadini	STRATEGICO DI	
	Organizzazione e personale	PERFORMANCE;	/
	Innovazione	2- Attuazione del piano di revisione ordinaria delle partecipazioni, ex art. 20 del D. Lgs. 175/2016 ob. n. 4 cdc	/
	Open Government – azioni prioritarie	ragioneria	
	Digital Skills-azioni prioritarie	3- Studio di fattibilità economica e giuridica sull'introduzione dei dirigenti nell'Ente privo di figure dirigenziali ob n. 1 personale	
	Agenda digitale-azioni prioritarie	4- Creazione di un sistema di monitoraggio di fonti relative ad agevolazioni di vario tipo che fanno riferimento anche a fondi di origine UE e attivazione di canali di diffusione informativa interna ob. n. 1 cdc attività promozionali;	
	Smart City – azioni prioritarie	5- Supporto coordinativo all'organizzazione di una iniziativa riguardante opportunità di finanziamento di origine UE destinati alle imprese, alle associazioni e alla formazione, da svolgersi con il coinvolgimento di CCN, rappresentanze degli istituti scolastici e degli istituti bancari presenti sul territorio (ob. n. a cdc attività promozionali)	
	Ufficio mobile per il decentramento		
	Regolamento beni comuni		
	Baratto amministrativo		
	Trasparenza		
	Legalità		
	Società Partecipate		
	Fiscalità locale		
	Un ponte per l'Europa		

03 – ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	SICUREZZA – Un Comune più vissuto e coeso è un Comune più sicuro Sicurezza ambientale Sicurezza stradale Sicurezza e inclusione Senso di appartenenza Favorire una comunità vissuta Riorganizzazione della Polizia Municipale	Controlli stradali finalizzati al miglioramento della sicurezza stradale anche mediante utilizzo di strumentazione (targa system, telelaser, ec.) ob.n. 1 cdc polizia municipale	100
04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	Istruzione, programmazione come strumento ordinario Comitato di coordinamento Servizi educativi 0-6 Edilizia scolastica Valorizzazione spazi verdi scolastici Potenziamento WIFI Sicurezza nelle scuole Attività progettuali e formative Una scuola connessa e aperta al futuro	-Realizzazione strategia di comunicazione dei Servizi Educativi e Scolastici e Diritto allo Studio (obiettivo trasversale a tutti i centri di costo del Servizio scuola) - Ricognizione e verifica dello stato di manutenzione di tutto il patrimonio di attrezzature ludiche e arredo urbano esistente presente nel territorio comunale (sia su aree verdi che su resede pertinenza scuole), successiva trasposizione dello stesso sul Sistema Informativo Territoriale (SIT) e conseguente monitoraggio periodico e manutenzione dello stesso ob. n. 1 cdc manutenzioni	100 100
05 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	Patrimonio storico artistico Ex mostre del mobile Corso Matteotti	-LE TORRI CIVICHE E LA STRADINA IN MOSTRA obcdc cultura e biblioteca	/
06 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	Un patto per lo sport L'assemblea dello Sport Incentivare l'attività fisica e sportiva Collaborare con il mondo della scuola Coordinamento con il mondo della scuola Incentivare l'inserimento dei giovani Promozione del turismo sportivo con quattro eventi Censimento degli impianti Sviluppo dell'impiantistica sportiva Realizzazione di una struttura sportiva coperta Biblioteche e aule studio Scienza e divulgazione Museo della scienza Festival della scienza Cultura e spettacoli in tutte le frazioni Teatro Politiche giovanili	-LO SPORT VIVE! W LO SPORT ob n. 1 cdc sport -GIOVANI E VOLONTARIATO ob. N. 1 politiche giovanili	Eliminato eliminato

08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	Aumento degli strumenti di pianificazione territoriale e urbanistica Consumo zero Definizione limite tra città e campagna Piano operativo Comunale Il diritto alla casa Viabilità e infrastrutture Piano generale urbano del traffico Iniziative per promuovere un servizio ferroviario migliore Infrastrutture e porti Polo commerciale di Navacchio	- Piano strutturale intercomunale- Comune di Pisa e Comune di Cascina Ob.n. 1 cdcurbanistica - Redazione del Piano Operativo Comunale (POC) Ob.n. 2 cdc urbanistica	95 90
09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	Sicurezza idraulica Cassa esondazione a san Casciano Piano regimazione delle acque Partecipazione progetti europei Rifiuti Energia Comunità energetiche Osservatorio sull'ambiente Aree verdi e piazze Boschi urbani Fontanelli per acqua di qualità Risorsa idrica e ciclo delle acque Percorsi pedonali per i ponti sull'Arno Accessibilità e barriere architettoniche Le barriere culturali Mobilità elettrica Car Sharing Mobilità dolce e grande area umida delle piante Tutela degli animali	- Progettazione e realizzazione della bonifica del sito della Decoindustria ob. n. 1 cdc ambiente - Ottimizzazione del servizio di raccolta rifiuti ob. n. 2 cdc ambiente	100 100
12 - DIRITTISOCIALI,POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	Una comunità solidale e coesa Politiche socio-sanitarie Persone con disabilità e non autosufficienti Il diritto alla casa Favorire l'accessibilità dei luoghi ai disabili Una cittadinanza attiva Pari opportunità Integrazioni Cimiteri	- Programmazione e progettazione di modalità di reperimento di soluzioni abitative singole e/o di cohousing tra soggetti deboli e/o svantaggiati ob.n. 1 cdc servizi alle persone - Progettazione di interventi di manutenzione, ristrutturazione e ampliamento dei cimiteri comunali ob. n. 1 cdc servizi cimiteriali	100 100
14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ	Sviluppo economico Commercio Attività produttiva	- Istituzione consulta Attività economiche ob.n. 2 cdc commercio	/

Al 31/12/2022

Missioni	Obiettivi strategici	Obiettivi Gestionali	Grado di raggiungimento
01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	Amministrazione e cittadini	3- TRASPARENZA E INTEGRITA' DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA – ATTUAZIONE DEGLI	100
	Consigli di frazione	ADEMPIMENTI DI LEGGE IN MATERIA DI PUBBLICAZIONE, DI PREVENZIONE DELLA ILLEGALITA' - OBIETTIVO STRATEGICO DI PERFORMANCE;	100
	Presenza nelle frazioni del Sindaco e degli Assessori	2.AGGIORNAMENTO REGOLAMENTO DEGLI UFFICI E SERVIZI CON LA VERIFICA DELL'EVENTUALE DICHIPLINA RELATIVA ALLE FIGURE DIRIGENZIALI ob. N. 2 cdc personale	/
	Introduzione Bilancio Sociale	3 Attuazione del piano di revisione ordinaria delle partecipazioni, ex art. 20 del D. Lgs.175/2016 ob. n. 2 cdc ragioneria	100
	Un nuovo patto tra amministrazione e cittadini	4 Progettazione albero dei metadati per la indicizzazione delle pratiche dell'Ufficio edilizia ob. n. 2cdc sistema informativo	100
	Organizzazione e personale	5 Ricognizione dei worflow dei processi interni e reingegnerizzazione di almeno un processo con procedimenti interamente digitali Ob. n. 3 cdc sistema informativo	
	Innovazione		
	Open Government – azioni prioritarie		
	Digital Skills-azioni prioritarie		
	Agenda digitale-azioni prioritarie		
03 – ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	Smart City – azioni prioritarie		
	Ufficio mobile per il decentramento		
	Regolamento beni comuni		
	Baratto amministrativo		
	Trasparenza		
	Legalità		
	Società Partecipate		
	Fiscalità locale		
	Un ponte per l'Europa		
03 – ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	SICUREZZA – Un Comune più vissuto e coeso è un Comune più sicuro	1 Potenziamento controllo della P.M. con controllo del territorio e prossimità per ottenere una migliore vivibilità e tranquillità della comunità ob. n.1 cdc polizia municipale	100
	Sicurezza ambientale	2 Potenziamento controlli di viabilità anche a mezzo di strumentazione dedicata (targa system, ecc.), ambientali (rimozione veicoli abbandonati, controllo rifiuti) ob n 2 cdc polizia municipale	100
	Sicurezza stradale	3 Potenziamento collaborazione con altre FF.PP. ed associazioni di volontariato, compresa la rete associativa di inclusione ed integrazione ob n 4 cdc polizia municipale	100
	Sicurezza e inclusione		
	Senso di appartenenza		
	Favorire una comunità vissuta		
	Riorganizzazione della Polizia Municipale		

04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	Istruzione, programmazione come strumento ordinario Comitato di coordinamento Servizi educativi 0-6 Edilizia scolastica Valorizzazione spazi verdi scolastici Potenziamento WIFI Sicurezza nelle scuole Attività progettuali e formative Una scuola connessa e aperta al futuro	1 Attività gestionali di supporto alla Conferenza Educativa Zonale Pisana in qualità di ente capofila (obiettivo trasversale con i centri di costo 1001 Nido - 0401 Scuola Materna – 0402 Elementare – 0403 Media) 2 Sensibilizzazione degli individui/alunni alle buone prassi alimentari, educazione alla salute e corretti stili di vita ob. n. 2 cdc refezione scolastica	100 50
05 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	Patrimonio storico artistico Ex mostre del mobile Corso Matteotti	1 Valorizzazione patrimonio edilizio comunale in conformità agli strumenti di programmazione ob n. 1 cdc gestione beni demaniali 2 LE TORRI CIVICHE, LA STRADINA c.d. DEGLI ARTISTI, LUOGHI DI ATTRAZIONE STORICO ARTISTICA IN MOSTRA ob. .n 1 (obiettivo trasversale - centro di costo cultura 0502 C	78 100
06 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	Un patto per lo sport L'assemblea dello Sport Incentivare l'attività fisica e sportiva Collaborare con il mondo della scuola Coordinamento con il mondo della scuola Incentivare l'inserimento dei giovani Promozione del turismo sportivo con quattro eventi Censimento degli impianti Sviluppo dell'impiantistica sportiva Realizzazione di una struttura sportiva coperta Biblioteche e aule studio Scienza e divulgazione Museo della scienza Festival della scienza Cultura e spettacoli in tutte le frazioni Teatro Politiche giovanili	1 REGOLAMENTO CONSULTA DELLO SPORT ob. n. 1 cdc sport	95

08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	Aumento degli strumenti di pianificazione territoriale e urbanistica Consumo zero Definizione limite tra città e campagna Piano operativo Comunale Il diritto alla casa Viabilità e infrastrutture Piano generale urbano del traffico Iniziative per promuovere un servizio ferroviario migliore Infrastrutture e porti Polo commerciale di Navacchio	1 Piano strutturale intercomunale -Comune di Pisa e Comune di Cascina ob. n. 1 cdc urbanistica e gestione del territorio 2 Piano Operativo Comunale (P.O.C.) del Comune di Cascina ob. n. 2 cdc urbanistica e gestione del territorio 3 Realizzazione interventi di manutenzione straordinaria e messa in sicurezza delle strade a maggior traffico ob n. 2 cdc opere pubbliche	100 / 65
09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	Sicurezza idraulica Cassa esondazione a san Casciano Piano regimazione delle acque Partecipazione progetti europei Rifiuti Energia Comunità energetiche Osservatorio sull'ambiente Aree verdi e piazze Boschi urbani Fontanelli per acqua di qualità Risorsa idrica e ciclo delle acque Percorsi pedonali per i ponti sull'Arno Accessibilità e barriere architettoniche Le barriere culturali Mobilità elettrica Car Sharing Mobilità dolce e grande area umida delle piante Tutela degli animali	1 Attività di manutenzione del verde urbano e del patrimonio arboreo presente nel territorio urbano ob n. 1 cdc manutenzioni 2 Prosecuzione del progetto di censimento e valutazione dello stato di stabilità delle alberature (sia su aree verdi che su resede pertinenza scuole che filari lungo le strade), finalizzato alla redazione del bilancio arboreo e alla programmazione degli interventi manutentivi. Successiva trasposizione dello stesso sul Sistema Informativo Territoriale (SIT) e conseguente verifica periodica e manutenzione dello stesso ob n 4 cdc manutenzioni 3 Interventi PNRR ob. n 1 cdc opere pubbliche 4 Progettazione, ai fini della realizzazione della bonifica del sito della Decoindustria ob n. 1 cdc tutela ambientale	40 100 75 100
14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ	Sviluppo economico Commercio Attività produttiva	1 Rinnovo concessioni dell'intero comparto del commercio su aree pubbliche e riorganizzazione area mercatale di Navacchio come da D.C.C. n. 39/2020 ob. n. 1 cdc commercio	100

17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	Pubblica Illuminazione Fonti Rinnovabili Interventi di efficientamento energetico	1 Prosecuzione nel progetto di miglioramento ed efficientamento del sistema di illuminazione pubblica, passando gradualmente da sistemi obsoleti a nuovi sistema a led, qualitativamente migliori e più efficienti con conseguenti risparmi energetici e costi di gestione e manutenzione ob. n. 2 cdc manutenzioni	85
---	---	--	----

Al 31/12/2023

Missioni	Obiettivi strategici	Obiettivi Gestionali	Grado di raggiungimento
01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	Amministrazione e cittadini Partecipazione Consigli di frazione Presenza nelle frazioni del Sindaco e degli Assessori Introduzione Bilancio Sociale Un nuovo patto tra amministrazione e cittadini Organizzazione e personale Innovazione Open Government – azioni prioritarie Digital Skills-azioni prioritarie Agenda digitale-azioni prioritarie Smart City – azioni prioritarie Ufficio mobile per il decentramento Regolamento beni comuni Baratto amministrativo Trasparenza Legalità Società Partecipate Fiscalità locale Un ponte per l'Europa	4- TRASPARENZA E INTEGRITA' DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA – ATTUAZIONE DEGLI ADEMPIMENTI DI LEGGE IN MATERIA DI PUBBLICAZIONE, DI PREVENZIONE DELLA ILLEGALITA' - OBIETTIVO STRATEGICO DI PERFORMANCE; 2. Aggiornamento del Regolamento sull'Ordinamento degli Uffici e Servizi e delle appendici allo stesso, a seguito di sottoscrizione del CCNL 2019/2021 cdc personale 3. INTRODUZIONE DEL REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA GENERALE DELLE ENTRATE cdc ragioneria. 4. Predisposizione del nuovo regolamento sui controlli delle società partecipate dal Comune di Cascina cdc ragioneria 5. Finanziamento PNRR 1.2 Abilitazione e facilitazione migrazione al Cloud cdc sistema informativo 6 Finanziamento PNRR – 1.4 Esperienza del cittadino nei servizi pubblici cdc sistema informativo	100 100 100 100 100
03 – ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	SICUREZZA – Un Comune più vissuto e coeso è un Comune più sicuro Sicurezza ambientale Sicurezza stradale Sicurezza e inclusione Senso di appartenenza Favorire una comunità vissuta Riorganizzazione della Polizia Municipale	1 CONTROLLI DI POLIZIA STRADALE STRADALI ANCHE CON USO DI STRUMENTAZIONE IN DOTAZIONE ALLA P.M. polizia municipale 2 GARANTIRE CONTROLLI DI VIABILITA' E PRESIDIO PRESSO LE SCUOLE, DURANTE LE MANIFESTAZIONI SPORTIVE E CULTURALI, ECC. cdc polizia municipale 3 CONTROLLI COMMERCIALI COMPRESI I MERCATI E LE FIERE cdc polizia municipale	100 100

04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	Istruzione, programmazione come strumento ordinario Comitato di coordinamento Servizi educativi 0-6 Edilizia scolastica Valorizzazione spazi verdi scolastici Potenziamento WIFI Sicurezza nelle scuole Attività progettuali e formative Una scuola connessa e aperta al futuro	1 Attività gestionali di supporto alla Conferenza Educativa Zonale Pisana in qualità di ente capofila (obiettivo trasversale con i centri di costo 1001 Nido - 0401 Scuola Materna - 0405A Assistenza Scolastica) 2 Sensibilizzazione degli individui/alunni alle buone prassi alimentari, educazione alla salute e corretti stili di vita ob. n. 2 cdc refezione scolastica 3. Mantenimento della continuità educativa 0-6 (obiettivo trasversale con il centro di costo 1001 Asilo nido)	100 80 100
05 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	Patrimonio storico artistico Ex mostre del mobile Corso Matteotti	TEATRO BELLOTTI BON – VIALE COMASCHI Progetto di "Restauro, recupero, consolidamento e riqualificazione del teatro storico Bellotti Boncdc opere pubbliche 2 PINQuA – Progetto C.A.S.C.I.N.A. cdc opere pubbliche	100 100
06 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	Un patto per lo sport L'assemblea dello Sport Incentivare l'attività fisica e sportiva Collaborare con il mondo della scuola Coordinamento con il mondo della scuola Incentivare l'inserimento dei giovani Promozione del turismo sportivo con quattro eventi Censimento degli impianti Sviluppo dell'impiantistica sportiva Realizzazione di una struttura sportiva coperta Biblioteche e aule studio Scienza e divulgazione Museo della scienza Festival della scienza Cultura e spettacoli in tutte le frazioni Teatro Politiche giovanili	1 Creazione e costante aggiornamento di una pagina del sito Internet istituzionale dedicata agli eventi sportivi sul territorio cdc sport	100

08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	Aumento degli strumenti di pianificazione territoriale e urbanistica Consumo zero Definizione limite tra città e campagna Piano operativo Comunale Il diritto alla casa Viabilità e infrastrutture Piano generale urbano del traffico Iniziativa per promuovere un servizio ferroviario migliore Infrastrutture e porti Polo commerciale di Navacchio	1 Redazione Piano Operativo Comunale (POC)cdc urbanistica e gestione del territorio 2 PNRR: Realizzazione di nuovo asilo nido a Cascina in località S. Anna cdc opere pubbliche 3 PNRR: Nuova costruzione di mensa scolastica per la scuola primaria San Francesco Titignano cdc opere pubbliche 4. PNRR: Ampliamento mensa scolastica per la scuola primaria B. Ciari Cascina cdc opere pubbliche	100 100 100 100
09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO DELL'AMBIENTE	Sicurezza idraulica Cassa esondazione a san Casciano Piano regolazione delle acque Partecipazione progetti europei Rifiuti Energia Comunità energetiche Osservatorio sull'ambiente Aree verdi e piazze Boschi urbani Fontanelli per acqua di qualità Risorsa idrica e ciclo delle acque Percorsi pedonali per i ponti sull'Arno Accessibilità e barriere architettoniche Le barriere culturali Mobilità elettrica Car Sharing Mobilità dolce e grande area umida delle piante Tutela degli animali	1 Progettazione e realizzazione della bonifica del sito della Decoindustriacdc tutela ambientale 2 Ottimizzazione del servizio di raccolta rifiuti cdc tutela ambientale 3. Monitoraggio e aggiornamento del progetto di censimento e ricognizione delle attrezzature ludiche finalizzato alla manutenzione, sostituzione, integrazione e certificazione delle stesse cdc manutenzioni	100 100 100
14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ	Sviluppo economico Commercio Attività produttiva	1 Riorganizzazione assetto Fiera di Cascina e mercato di Cascina cdc commercio 2 Affidamento gestione "Mercaticocdc commercio	100 100
17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	Pubblica Illuminazione Fonti Rinnovabili Interventi di efficientamento energetico	1 Prosecuzione nel progetto di miglioramento ed efficientamento del sistema di illuminazione pubblica, passando gradualmente da sistemi obsoleti a nuovi sistema a led, qualitativamente migliori e più efficienti con conseguenti risparmi energetici e costi di gestione e manutenzione cdc manutenzioni	100

AL 31/12/2024

Missioni	Linee strategiche	Obiettivi Gestionali	Grado di raggiungimento
01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	Amministrazione e cittadini	TRASPARENZA E INTEGRITA' DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA – ATTUAZIONE DEGLI ADEMPIMENTI DI LEGGE IN MATERIA DI PUBBLICAZIONE, DI PREVENZIONE DELLA ILLEGALITA' - OBIETTIVO STRATEGICO DI PERFORMANCE;	100
	Partecipazione		
	Consigli di frazione		
	Presenza nelle frazioni del Sindaco e degli Assessori		100
	Introduzione Bilancio Sociale		
	Un nuovo patto tra amministrazione e cittadini	2. Aggiornamento del Regolamento di disciplina, anche a seguito di sottoscrizione del CCNL 2019/2021 cdc personale	100
	Organizzazione e personale	3. Stesura Regolamento per la disciplina del Lavoro Agile cdc personale.	100
	Innovazione		
	Open Government – azioni prioritarie		
	Digital Skills-azioni prioritarie		
	Agenda digitale-azioni prioritarie	4. Finanziamento PNRR 1.2 Abilitazione e facilitazione migrazione al Cloud	100
	Smart City – azioni prioritarie		
	Ufficio mobile per il decentramento	cdc sistema informativo	
	Regolamento beni comuni		
	Baratto amministrativo	5 Finanziamento PNRR – 1.4 Esperienza del cittadino nei servizi pubblici	
	Trasparenza		
	Legalità		
	Società Partecipate	cdc sistema informativo	
	Fiscalità locale		
	Un ponte per l'Europa		
03 – ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	SICUREZZA – Un Comune più vissuto e coeso è un Comune più sicuro	1 CONTROLLI DI POLIZIA STRADALE STRADALI ANCHE CON USO DI STRUMENTAZIONE IN DOTAZIONE ALLA P.M. cdc polizia municipale	100
	Sicurezza ambientale		
	Sicurezza stradale	2 GARANTIRE CONTROLLI DI VIABILITA' E PRESIDIO PRESSO LE SCUOLE, DURANTE LE MANIFESTAZIONI SPORTIVE E CULTURALI, ECC. cdc polizia municipale	100
	Sicurezza e inclusione		
	Senso di appartenenza	3 CONTROLLI SUL TERRITORIO PER VEICOLI IN STATO DI ABBANDONO, CONTROLLO SCARICHI RIFIUTI AL FINE DI GARANTIRE UNA MAGGIORE VIVIBILITA' SUL TERRITORIO IN PARTICOLARE NEI CENTRI ABITATI cdc polizia municipale	
04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	Favorire una comunità vissuta		
	Riorganizzazione della Polizia Municipale		
	Istruzione, programmazione come strumento ordinario	1 Gestione attività di supporto alla Conferenza Educativa Zonale Pisana in qualità di Comune capofila a seguito di modifiche nell'assegnazione dei finanziamenti (obiettivo trasversale con i centri di costo Elementare, Media e Assistenza Scolastica)	100
	Comitato di coordinamento		
	Servizi educativi 0-6	2 Realizzazione servizi di pre, post e doposcuola presso le scuole primarie e secondarie di primo grado del territorio (obiettivo trasversale a Centri di costo: elementare e Media	100
	Edilizia scolastica		
	Valorizzazione spazi verdi scolastici		
	Potenziamento WIFI		
	Sicurezza nelle scuole		
	Attività progettuali e formative		
	Una scuola connessa e aperta al futuro		

Descrizione Attività Normativa e Amministrativa Svolte Durante il Mandato

05 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	Patrimonio storico artistico Ex mostre del mobile Corso Matteotti	TEATRO BELLOTTI BON – VIALE COMASCHI Progetto di "Restauro, recupero, consolidamento e riqualificazione del teatro storico Bellotti Boncdc opere pubbliche e manutenzioni 2 PINQuA – Progetto C.A.S.C.I.N.A. cdc opere pubbliche	95/100 85/100
06 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	Un patto per lo sport L'assemblea dello Sport Incentivare l'attività fisica e sportiva Collaborare con il mondo della scuola Coordinamento con il mondo della scuola Incentivare l'inserimento dei giovani Promozione del turismo sportivo con quattro eventi Censimento degli impianti Sviluppo dell'impiantistica sportiva Realizzazione di una struttura sportiva coperta Biblioteche e aule studio Scienza e divulgazione Museo della scienza Festival della scienza Cultura e spettacoli in tutte le frazioni Teatro Politiche giovanili	1 VALORIZZAZIONE DELLE REALTA' SPORTIVE DEL TERRITORIO IN FUNZIONE DELL'OFFERTA SPORTIVA ALLA COLLETTIVITA' cdc sport	100

08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	Aumento degli strumenti di pianificazione territoriale e urbanistica Consumo zero Definizione limite tra città e campagna Piano operativo Comunale Il diritto alla casa Viabilità e infrastrutture Piano generale urbano del traffico Iniziative per promuovere un servizio ferroviario migliore Infrastrutture e porti Polo commerciale di Navacchio	1 PNRR: Realizzazione di nuovo asilo nido a Cascina in località S. Anna cdc opere pubbliche 2 PNRR: Nuova costruzione di mensa scolastica per la scuola primaria San Francesco Titignanocdc opere pubbliche 3. PNRR: Ampliamento mensa scolastica per la scuola primaria B. Ciari Cascina cdc opere pubbliche	80/100 80/100 100
09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	Sicurezza idraulica Cassa esondazione a san Casciano Piano regimazione delle acque Partecipazione progetti europei Rifiuti Energia Comunità energetiche Osservatorio sull'ambiente Aree verdi e piazze Boschi urbani Fontanelli per acqua di qualità Risorsa idrica e ciclo delle acque Percorsi pedonali per i ponti sull'Arno Accessibilità e barriere architettoniche Le barriere culturali Mobilità elettrica Car Sharing Mobilità dolce e grande area umida delle piante Tutela degli animali	1 Progettazione e realizzazione della bonifica del sito della Decoindustriacdc tutela ambientale 2 Ottimizzazione del servizio di raccolta rifiuti cdc tutela ambientale 3. Censimento e valutazione dello stato di stabilità delle alberature (sia su aree verdi che su resede pertinenza scuole che filari lungo le strade), finalizzato alla redazione del bilancio arboreo e alla programmazione degli interventi manutentivi. Affidamento di un servizio di prestazione specialistica di durata triennale e trasposizione dello stesso sul Sistema Informativo Territoriale (SIT) e conseguente verifica periodica e manutenzione dello stesso cdc manutenzioni	100/100 100 100

12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	Una comunità solidale e coesa Politiche socio-sanitarie Persone con disabilità e non autosufficienti Il diritto alla casa Favorire l'accessibilità dei luoghi ai disabili Una cittadinanza attiva Pari opportunità Integrazioni Cimiteri	1. AVVIO SPERIMENTAZIONE DEL TAVOLO DI SOLIDARIETA' cdc Servizi alle persone	100
14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ	Sviluppo economico Commercio Attività produttiva	1 Riorganizzazione assetto Fiera di Cascina e mercato di Cascina cdc commercio	/
17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	Pubblica Illuminazione Fonti Rinnovabili Interventi di efficientamento energetico	1 Miglioramento ed efficientamento del sistema di illuminazione pubblica cdc opere pubbliche	100

3.1.2 Controllo strategico:

Di seguito si riporta lo stato di attuazione degli obiettivi strategici indicati negli atti di programmazione per ciascuna Macrostruttura, richiamando altresì la Missione di riferimento

SERVIZIO AUTONOMO Avvocatura Comunale

Missione 01 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

Il Servizio Autonomo Avvocatura Comunale opera in piena indipendenza ed autonomia di giudizio, anche in relazione alle funzioni amministrative come previsto dall'art. 23 della Legge professionale forense (L. 31 dicembre 2012, n. 247). La presenza del Servizio Autonomo Avvocatura ha permesso di limitare l'affidamento dei procedimenti all'esterno, ora di fatto circoscritto ai soli procedimenti dinanzi alle giurisdizioni superiori; sono stati seguiti nel tempo anche incarichi penali e sono state portate a termine transazioni, sia in fase pre-contenziosa che giudiziale, con risultati vantaggiosi per l'Ente. Il supporto agli altri Uffici dell'Ente, volto a migliorare la qualità degli atti e recante l'aggiornamento giurisprudenziale anche delle Corti euro-unitarie, ha permesso di evitare contenziosi ed eventuali conseguenze dannose per l'Ente. Sono state vinte importanti cause, che hanno risolto contenziosi che si protraevano ormai da anni.

Indicatori di Attività legale	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Pratiche contenzioso gestite in proprio (comprese le pendenti)	65	52	50	24	30	33
Numero udienze	31	27	38	23	26	22
Pratiche contenzioso legali esterni (vedi nota 1)	15	23	15	20	20	7
Provvedimenti favorevoli	9	17	12	14	10	14
Provvedimenti negativi	3	4	3	3	2	3
n. transazioni/conciliazioni	2	1	4	2	1	2
n. consulenze	20	38	47	40	35	25

Nota 1: dal 01/01/2025 non sono più conteggiate le cause di risarcimento danni, gestite dalla compagnia assicurativa, da tale data di competenza esclusiva del Servizio Economato nell'ambito dei rapporti di polizza.

Servizio Autonomo servizi di supporto

Missione 01 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

- Innovazione

La qualità, efficacia ed economicità dei servizi che i cittadini si aspettavano è iniziato già dal primo anno con l'introduzione di strumenti telematici e il rinnovo della strumentazione informatica ed è continuato con gli anni successivi portando la tecnologia e la qualità dei servizi informatici del Comune di Cascina allo stato dell'arte corrente del settore.

Negli anni successivi sono state introdotte innovazioni importanti come il revamping del sistema di videosorveglianza con successiva integrazione di ulteriori telecamere, il miglioramento del sistema di trasmissione dati, l'incremento della dotazione strumentale presso gli uffici comunali, il passaggio al cloud di tutti i servizi comunali, il rinnovamento del sito web del Comune secondo le indicazioni dell'AgID, il rinnovamento degli strumenti disponibili nella Sala del Consiglio e l'avvio del progetto di digitalizzazione dell'archivio delle pratiche edilizie oltre alla istituzione del portale di accesso all'archivio di deposito dell'Ente con gestione delle pratiche in cloud.

Inoltre, sono stati avviati importanti progetti innovativi come lo sviluppo di chatbot basati sull'intelligenza artificiale a supporto dei cittadini per informazioni multilingua dei servizi comunali.

Le tecnologie e i servizi digitali sono, infatti, una leva essenziale per affrontare queste criticità: permettono di ottimizzare il funzionamento della macchina pubblica modificando in modo radicale il rapporto con il territorio. Attraverso un metodo agile e piani di lavoro strutturati, con chiare responsabilità, metriche e indicatori, definiremo piani di lavoro coinvolgendo tutti gli attori, dalla rilevazione dei bisogni alla definizione degli obiettivi, fino alla valutazione della qualità dei risultati. L'intervento si è articolato su quattro linee: open government, competenze digitali, agenda digitale (servizi digitali, semplificazione processi interni all'Amministrazione, connettività), smart city.

Agenda digitale – azioni prioritarie

- realizzazione di un documento strategico-operativo “Agenda Digitale di Cascina”;
- nuovo portale del Comune di Cascina, in una logica centrata sul cittadino;
- realizzazione dello sportello unico URP sul WEB, aperto e con chat e video chat;
- possibilità di appuntamenti online;
- realizzazione di uno spazio online (casa digitale del cittadino) dove il cittadino possa trovare in maniera semplice e in un'unica pagina tutti i servizi di cui ha bisogno, i dati che lo riguardano e lo stato di tutte le proprie pratiche;
- mappatura completa, e in formato aperto, dei dati della copertura Wi-Fi sul territorio; identificazione, tra le aree non coperte, di quelle a maggior priorità di copertura (es. luoghi pubblici, aree turistiche, parchi, luoghi di aggregazione giovanile) e attuazione di una ampia diffusione del WiFi nei siti pubblici;
- interventi per facilitare la rapida attuazione dei Piani per la Banda Ultralarga, assicurando priorità alla copertura e ai collegamenti degli edifici scolastici;
- realizzare una community con altri Comuni dell'area, per la promozione e diffusione dei servizi digitali.
- il Comune ha partecipato ai bandi PNRR di cui alla linea di finanziamento PA digitale 2026, ottenendo importanti risultati e precisamente:
 - Avviso PNRR digitale 1.4.1 “Esperienza del cittadino nei servizi pubblici”, il progetto presentato che è stato completato, con un finanziamento di € 280.932,00, ha visto l'attuazione dell'upgrade del sito web rispettando sempre le norme AgID per un migliore accesso alle informazioni e ai servizi comunali da parte del cittadino. Sono stati avviati, inoltre, altri sportelli digitali per la richiesta di servizi soprattutto per attività riconducibili alla polizia municipale e all'istruzione;
 - Avviso PNRR digitale 1.2, “abilitazione e facilitazione migrazione al cloud” per un finanziamento di € 252.118,00, è stato realizzato il passaggio/upgrade di 14 servizi in cloud tra cui le pratiche SUAP, i servizi scolastici, il protocollo, Ordinanze, Servizi Sociali, Mercati, Trasparenza, Albo Pretorio, Protezione Civile, Accesso agli atti e i rapporti con l'utenza URP;
 - Avviso PNRR digitale 2.2.3 adeguamento SUE per un finanziamento di € 10.328,34;
 - Avviso PNRR digitale 2.2.3 (SUAP e standardizzazione dei procedimenti, integrazione con gli enti terzi) per un finanziamento di € 23.190,93;
 - Avviso PNRR digitale 1.4.4 (digitalizzazione dello stato civile ed integrazione in ANPR) per un finanziamento di € 14.030,00;
 - Avviso PNRR digitale 1.3.1. ANNCSU per il conferimento dei dati georeferenziati relativi a tutti i numeri civici di pertinenza nel rispetto dei principi di centralizzazione delle banche dati di interesse nazionale e del once-only per un finanziamento di € 37.661,97;
 - Avviso PNRR 2.2.3 – “Digitalizzazione delle procedure (SUAP & SUE)” – SUE per l'adeguamento alle specifiche tecniche di interoperabilità delle componenti informatiche per la gestione delle pratiche degli sportelli unici per l'edilizia (SUE) per un finanziamento di € 30.682,04

Un ponte con l'Europa

Creazione di una struttura stabile dedicata alla selezione e preparazione di progetti europei che possa agire in sinergia con i soggetti del Polo Tecnologico, con le associazioni di categoria locali e con la Consulta del Volontariato; una struttura che possa essere riferimento per le aziende e soggetti del Terzo Settore, a cui le stesse potranno rivolgersi per sottoporre idee progettuali e che sia un facilitatore nella creazione di una rete nazionale e internazionale di soggetti in grado di collaborare nell'ideazione di progetti di sviluppo. Per intercettare ulteriori finanziamenti regionali, nazionali ed europei è stato organizzato ed è operativo l'Ufficio E.I.R. (Europa, Italia, Regione) per la ricognizione delle opportunità di finanziamento accessibili agli enti locali a tutti i livelli.

Tale ufficio dovrà essere sviluppato e potenziato al fine di promuovere una migliore concertazione fra Enti, sviluppando maggiore sinergia con le attività della Giunta e Consiglio della Regione Toscana, come previste dalla l.r 22 maggio 2009, n.26.

Macrostruttura 1 Lavori pubblici, Patrimonio, Urbanistica

Missione 05 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI

Piano Nazionale Ripresa e Resilienza

Si sottolinea l'impegno dell'Amministrazione di utilizzare le opportunità del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e degli strumenti ad esso collegati. Occasione unica e irripetibile per poter individuare importanti risorse necessarie per migliorare la qualità della vita dei cascinesi.

Si inseriscono in questo contesto:

1. Progetto C.A.S.C.I.N.A. (Del. GM 10 del 9/2/2021, GM 28 del 15/02/2021 e 147 del 16/11/2021) presentato nell'ambito del Programma Innovativo Nazionale Qualità dell'Abitare e valutato positivamente dall'alta Commissione e inserito al 14° posto dell'All. 1 Proposte ammesse DM 383 del 7/10/2021 che si pone l'obiettivo di una risposta all'emergenza innovativa prevedendo dodici interventi su immobili di proprietà comunale. Proposta che ha visto anche il coinvolgimento dei Comuni contermini, interessa oltre dieci immobili comune e diverse aree pubbliche, che consentirà di ottenere 100 unità abitative di cui 56 unità abitative (25 appartamenti e 31 monolocali) e 44 posti in cohousing da destinare all'emergenza abitativa e non solo. La proposta progettuale prevede anche l'attivazione di servizi e istituti innovativi non solo nel campo sociale che saranno gestiti da una cooperativa di comunità.
Il finanziamento di € 14.940.392, ricondotto nell'ambito del PNRR, con il Dm 804/2022 sono state ridefinite le scadenze e il relativo cronoprogramma, meglio specificate nell'atto d'obbligo sottoscritto con la Regione Toscana (soggetto beneficiario) il 9/9/2022.
In particolare è previsto determina contrarre per l'avvio delle procedure di gare dirette all'affidamento dei lavori, entro agosto 2023, rimanendo il termine finale per la realizzazione dei lavori il 31/03/2026.
2. Progetto di restauro del Bellotti Bon, finanziato con fondi PNRR, come meglio descritto in precedenza (punto 39) finanziato per € 5.000.000,00, ai quali si aggiungeranno € 1.267.000,00 di risorse proprie. L'inizio dei lavori è previsto entro luglio 2023 e andranno completati entro il 31/03/2026.

Altre proposte e finanziamenti ottenuti

3. Scuola primaria San Francesco nuova costruzione di mensa scolastica (v. punto 32) Finanziamento ottenuto: € 410.000,00. Completamento lavori: 2026;
4. Scuola primaria Ciari nuova costruzione di mensa scolastica Finanziamento ottenuto: € 440.000,00.

Completamento lavori: 2026;

5. Asilo in località Sant' Anna Finanziamento ottenuto: € 1.452.000,00. Completamento lavori: 2026;
6. Pubblica Amministrazione Digitale: Avviso PNRR 1.2: abilitazione e facilitazione migrazione al cloud. Acquisto e attivazione di 14 servizi e altri recentemente avviati.
7. Avviso PNRR 1.4.1: Esperienza del cittadino nei servizi pubblici. Finanziamento: € 280.932,00. Completamento progetto: 2024
8. Decoindustria – Su fondi nazionali, l'amministrazione ha ottenuto un finanziamento di € 183.000,00 per l'attività di caratterizzazione, presupposto per la progettazione della bonifica del sito.
9. Decoindustria: nell'ambito del PNRR, con Dm 301/2022 è stato ottenuto un finanziamento di € 5.000.000, attualmente in via di definizione, per le attività di bonifica e risanamento ambientale che dovranno essere ultimate entro marzo 2026.
10. Città del Teatro: la Fondazione ha ottenuto un importante finanziamento per € 680.000,00 per un progetto di efficientamento di 850mila euro.
11. Cassa Espansione San Casciano. L'intervento che prevede una spesa di € 699.000,00, sarà realizzato dal Consorzio di Bonifica con il quale è stato stipulato apposito accordo di programma, ha ottenuto un finanziamento da parte delle Regione Toscana di €183.000,00.
12. Avviso PNRR 2.2.3 - SUAP e standardizzazione dei procedimenti
13. Finanziamento: 10.328,34. Completamento progetto: 2025
14. Avviso PNRR 2.2.3 integrazione con gli enti terzi Finanziamento: € 23.190,93 . Completamento progetto: 2025.
15. Avviso PNRR digitale 1.4.4 (digitalizzazione dello stato civile ed integrazione in ANPR) per un finanziamento di € 14.030,00; Completamento progetto: 2025.
16. Avviso PNRR digitale 1.3.1. ANNCSU per il conferimento dei dati georeferenziati relativi a tutti i numeri civici di pertinenza nel rispetto dei principi di centralizzazione delle banche dati di interesse nazionale e del once-only per un finanziamento di € 37.661,97. Completamento progetto: 2025.

Missione 03 ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

Sicurezza stradale

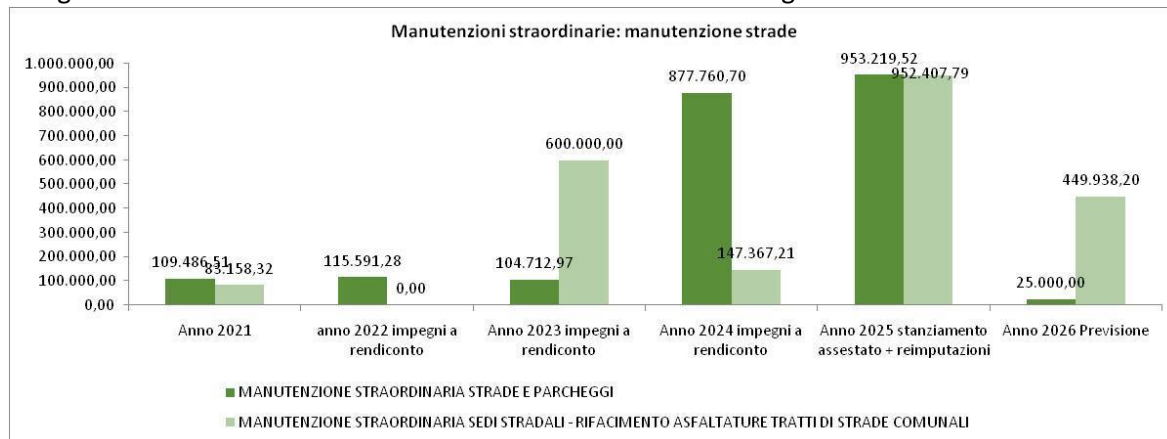
Dal punto di vista infrastrutturale l'impegno sulla sicurezza stradale ha visto la realizzazione di una serie di interventi finalizzati a migliorare le infrastrutture esistenti sia con interventi di manutenzione straordinaria che con nuovi interventi

- Riqualificazione e messa in sicurezza della rotatoria della Torre Eiffel;
- Realizzazione di n. 15 nuovi attraversamenti pedonali illuminati;
- Risanamento di 26 Km di strade comunali;
- Sistemazione di marciapiedi in diverse strade comunali;
- Interventi sulla pubblica illuminazione con sostituzione di circa 4.800 corpi illuminati esistenti con altrettanti corpi illuminanti a led, con il conseguente miglioramento della visibilità notturna oltre che di un risparmio energetico del 60%;
- Interventi di manutenzione straordinaria segnaletica stradale verticale ed orizzontale;
- Interventi di manutenzione straordinaria impianti di sollevamento acque meteoriche nei sottopassi ferroviari e dei sistemi di smaltimento acque meteoriche;
- Realizzazione nuovo sistema di telecontrollo sottopassi ferroviari con sistema di allert e videosorveglianza per possibili allagamenti (lavori in programma nel primo semestre 2026);

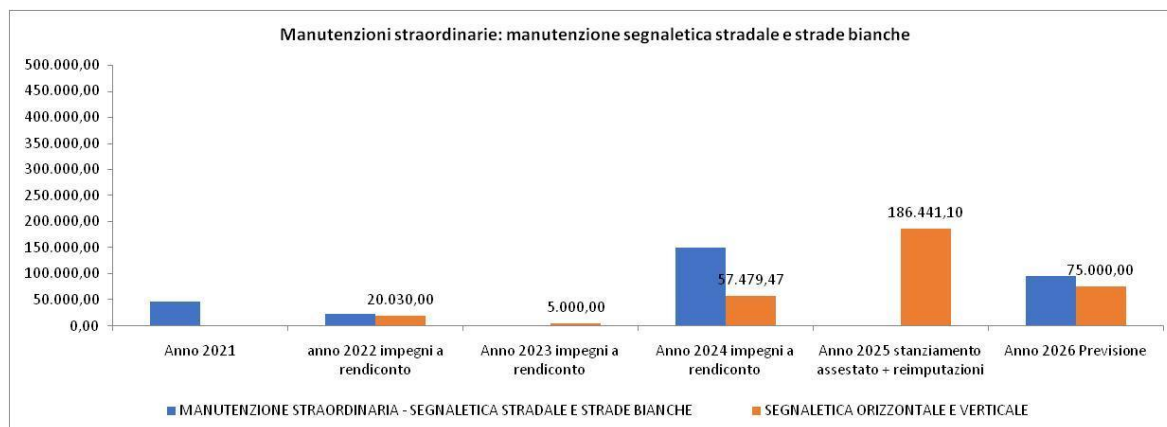
- Installazione di rilevatori elettronici della velocità e box autovelox in alcune strade comunali (lavori in programma nel primo semestre 2026);

Di seguito un riepilogo in termini di costo:

- degli interventi di manutenzione straordinaria delle strade e degli interventi di asfaltatura:



- degli interventi di manutenzione della segnaletica e delle strade bianche:



nonché l'elenco di dettaglio degli interventi di asfaltatura realizzati nel periodo del mandato elettorale:

Denominazione strada	Tratto
Area Rotonda Torre Eiffel	
Via Marciana	Da Via Fossi Doppi a Ponte su Canale Emissario
Via Tosco Romagnola	Da Via G. Pascoli a Via Pacinotti
Via della Repubblica	Da Via G. Pascoli a Via della Costituzione
Via Arquata	da est di Via Ravera per 35 ml
Traversa di V. Tosco Romag.	Viottolo del cimitero S. Prospero per 20 ml
Via Rio Pozzale	Da SP 31 a Civico n. 19
Via Nazario Sauro	Tratto davanti alla sede della Misericordia di Cascina
Via Nazario Sauro	Da Civico n. 50 a rotatoria Torre Eiffel
Via Tosco Romagnola	tratti fronte Istituto d'Arte
Via Tosco Romagnola	In corrispondenza del Civico n. 137
Via Tosco Romagnola	In corrispondenza del Civico n. 125
Via Tosco Romagnola	fronte Via Civoli di Sopra

Via Tosco Romagnola	da negozio Di Più a confine comunale
Via Macerata	tratti da ponte Via Arnaccio a Chiesanova
Via E. Amaldi	In prossimità dell'Interferometro Virgo
Via Ciro Menotti	Da Via Torta verso Sud per 240 mt
Via Santa Maria Sud	Da Via Arnaccio a ponticello
Via Fossi Doppi	Da Via Macerata verso Ovest per 450 mt
Via Garzella	Da Via Campi Elisi a Via San Sisto
Via Piastroni	Da Via Ceria a Via Vecchia Fiorentina
Via Ripoli	Da Via Nuova a immaginetta Via Ripoli
Via Tosco Romagnola	Da Via IV Novembre a Via Macerata
Via Ivan Rocchi est – tratti-	Da Via Nugolaio a Via Levi
Via Venezia	
Sottopasso Via Marciana	asfaltatura e spostamento griglie
Via Visignano	Da V. Sirio Moggi a V. Oristano
Via Guelfi	Da V. Profeti a Via Buozzi
Via O. Barsanti	Da V. di Mezzo Sud per 55 mt
Via di Titignano	lavori in programma nel primo semestre 2026
Via Nazario Sauro	Dalla Tosco Romagnola alla rotatoria uscita FI-PI-LI
Piazza della Pieve di Cascina	

Elenco dei tratti stradali asfaltati da Enti - 'Regolamento manomissioni di suolo pubblico' -		
Denominazione strada	Tratto	Ente/Anno
Via del Fosso Vecchio	Da cavalcavia Fi-Pi-Li a Via di Titignano	ACQUE SPA 2022
Via Sirio Moggi	Da Tosco Romagnola a sotto passo per FS	
Via Sirio Moggi	Da Via Visignano a Via Pratale	
Via Tosco Romagnola	Da Via Sirio Moggi a Via di Quarto	
Via Tosco Romagnola	In corrispondenza incrocio Via Berretta	
Via del Cimitero	fronte cimitero S.Lorenzo alle Corti	
Via Tosco Romagnola (cor.Nord)	Da Via 4 Novembre a curva S. Benedetto	
Via Tosco Romagnola	da rotatoria T.Eiffel a Via U. Bacci	
Via Tosco Romagnola	Fronte civico n.375 entrambe le corsie	
Via Tosco Romagnola (cor. Nord)	Da Via Savi a Via Macchiarella	
Via Tosco Romagnola (cor. Nord)	Da Via 2 Giugno a Via Gramsci	
Via Fossi Doppi	Da Via Marciana verso Via Macerata	
Via Barca di Noce	tutta	
Via Bruno Genovesi Sud	Da via Arnaccio per circa 170 mt	
Viale Sardegna	porzioni	
Viale Friuli	porzioni	
Via Etruria	porzioni	
Via Di Mezzo Nord	Da via Cammeo a via Berretta	
Via Benedetto Mori	Da via Interna a via Paolo Savi Sud	
Via Interna	Da via Dini per 403 mt	
Via Paolo Savi Sud	Da via Benedetto Mori per 122 mt	
Via Bartoli	Da Tosco Romagnola a Via Pedichella	TOSCANA ENERGIA 2023
Via Manzoni	Da Via Bartoli a Via Barboni	
Via Fucini	Da Via G. Giusti a Via IV Novembre	
Via Pagnatico	Da Via San Lorenzo a Via dei Palazzi Sud	

Via dei Campi Elisi	Da Via Garzella verso Pisa per 250 mt	
Via S. Antioco	In corrispondenza dell'incrocio con Via del Nugolaio	
Via S. Antioco	incrocio SP 24	
Via Savi Sud	Da V. Fosso Vecchio a Cavalcavia Fi-PI-LI	
Via Michelangelo	Da Via Galilei a Argine	
Via Montanara	Pressi incrocio Via Cavalieri di Vittorio	
Via Ivan Rocchi	Da Via Pratale a Via Visignano Sud	
Via Rio Pozzale	Compreso ponte Ciro Menotti	
Via Moggi	Da Via Gramsci a Via Visignano	ENEL 2025
Via Bartalacci	tutta	
Via San Martino Sud	tutta	
Via Guelfi	Da V. T. Romagnola a Via Profeti	
Via Profeti	Da Via Giulio Guelfi a Via di Mezzo Nord	
Via Di Mezzo Sud	Da Via Spinelli a Via di Lupo Parra	
Via Novella	Da Via 2 Giugno a Via G. Pastore	

Infine, a seguito di specifico protocollo di intesa sottoscritto tra Comune di Cascina e Provincia di Pisa e alla modifica della delimitazione del centro abitato di Cascina, la Provincia di Pisa ha programmato all'inizio del 2026 un intervento di manutenzione straordinaria con rifacimento della sottostruttura e dell'asfaltatura di via di Corte per tutto il tratto ricompreso nel territorio comunale.

Missione 04 ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

Edilizia scolastica

Sono stati portati a conclusione gli interventi di efficientamento energetico di alcuni edifici scolastici:

- Primaria pascoli S. Frediano 253.382,50
- Primaria s. Francesco Titignano 235.311,84
- Asilo nido l'Aquilone S. Frediano 235.815,00
- Primaria Galilei Cascina 367.352,18
- Primaria Ciari Cascina 308.270,00

Inoltre, sono stati realizzati i seguenti interventi di manutenzione straordinaria:

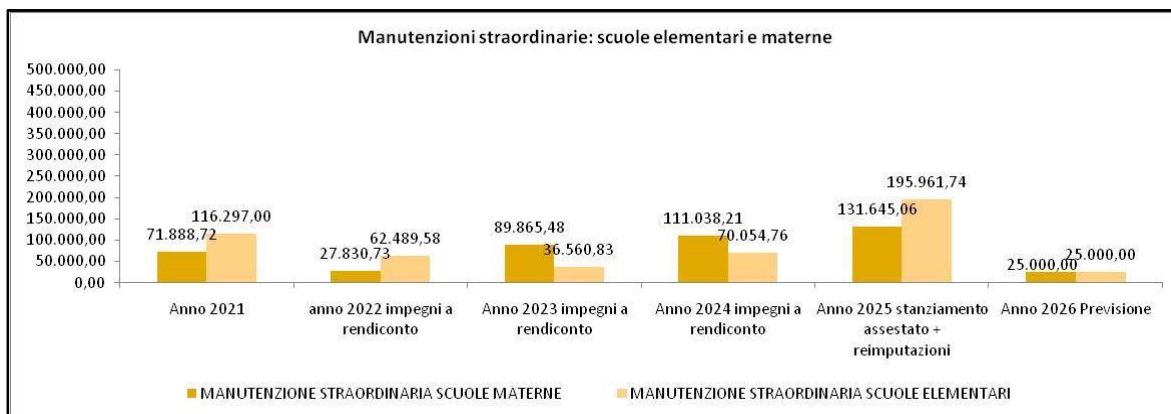
- lavori di manutenzione straordinaria impianti elevatori di diversi edifici scolastici;
- lavori di installazione di impianti elevatori per abbattimento barriere architettoniche in edifici scolastici (montascale a pedana scuola primaria Galilei, ascensore scuola Primaria S. Francesco, Titignano)
- manutenzione straordinaria della scuola dell'Infanzia Il Panda;
- riparazione e messa a norma automazioni cancelli carrabili scuola infanzia Favilla, primaria Bosco e secondaria di 1° grado Pascoli;
- manutenzione straordinaria recinzione scuola dell'infanzia Deledda, a Musigliano;
- manutenzione straordinaria impianti elettrici di diversi edifici scolastici;
- sostituzione corpi illuminanti esistenti con altri a led nella maggior parte delle scuole comunali:
 - Scuola dell'Infanzia "Il Girotondo" via U. Saba, 1 Cascina

- Nido d'infanzia "L'Aquilone" via Fucini, 95 San Frediano a Settimo
 - Secondaria di 1° grado "G. Pascoli" via Pascoli, 91 Cascina
 - Primaria "G. Galilei" viale Comaschi, 40 Cascina
 - Primaria "G. Ciari" via Galilei Cascina
 - Primaria "San Giovanni Bosco" via Risorgimento, 67 Latignano
 - Scuola dell'Infanzia "Il Panda" via Galilei, 3 Cascina
 - Secondaria di 1° grado "D. D'Aosta" via Fucini, 48 San Frediano a Settimo
 - Primaria "G. Pascoli" via Tosco Romagnola, 1044 San Frediano a Settimo
 - Primaria "U. Cipolli" via Tosco Romagnola, 1460 San Casciano
 - Primaria "D. Alighieri" via Stradiola, 15 San Lorenzo a Pagnatico
 - Scuola dell'Infanzia Dalla Chiesa via Carlo Alberto Dalla Chiesa San Frediano a Settimo
 - Scuola dell'Infanzia Rodari San Casciano via Bozzano San Casciano
 - Secondaria di 1° grado "L. Russo" via Pastore, 32 Navacchio
 - Primaria "R. Fucini" via Tosco Romagnola, 1802 Casciavola
 - Primaria "Giovanni XXXIII" via della Libertà, 1 Zambra
 - Primaria "Don Gnocchi" via Tosco Romagnola, 2603 San Lorenzo alle Corti
 - Primaria "C. Collodi" via di Musigliano, 105 Musigliano
 - Scuola dell'Infanzia Deledda via Piastroni, 53 Musigliano
 - Scuola dell'Infanzia Favilla via Torello Meliani Titignano
- interventi manutenzione straordinaria impianti antincendio di alcuni edifici scolastici;
 - realizzazione impianti di raffrescamento in vari edifici scolastici (tutte le scuole dell'infanzia e le segreterie dei tre istituti comprensivi);
 - lavori di manutenzione straordinaria di fabbricato da adibire ad asilo nido in via Cairoli, San Frediano;
 - rifacimento recinzioni della scuola materna Il Panda e delle scuole primarie U. Cipolli e R.Fucini, Ciari e di quella G. Pascoli (lavori già appaltati e programmati per giugno 2026 subito dopo la sospensione dell'attività didattica);
 - rifacimento pavimentazione palestra della scuola "Duca D'Aosta" (intervento completato) e del plesso scolastico G. Pascoli (lavori già appaltati e programmati per giugno 2026 subito dopo la sospensione dell'attività didattica)

oltre all'intervento di

- manutenzione straordinaria di fabbricato adibito a "centro cottura" (utilizzato per il servizio mense delle scuole del territorio cascinese)

Di seguito, a mero titolo esemplificativo, un riepilogo in termini di costo degli interventi di manutenzione straordinaria delle scuole materne ed elementari



ISTRUZIONE E RICERCA – COMPONENTE 1 – POTENZIAMENTO DELL’OFFERTA DEI SERVIZI DI ISTRUZIONE: DAGLI ASILI NIDO ALLE UNIVERSITÀ

È stato mantenuto l’impegno a partecipare ai bandi per l’edilizia scolastica per la realizzazione di nuovi plessi, utilizzando, in particolare, le opportunità offerte dal PNR:

Investimento 1.1 - “Piano di estensione del tempo pieno e mense” (PNRR)

Sono stati approvati ed appaltati i progetti dei seguenti interventi:

- **Scuola primaria San Francesco nuova costruzione di mensa scolastica** - Finanziamento PNRR ottenuto: € 410.000,0 - Importo complessivo intervento € 720.000,00 – Completamento lavori: marzo 2026.
Si tratta di un nuovo edificio adiacente all’edificio scolastico esistente destinato a refettorio e dotato di tutti i servizi necessari (spogliatoio con servizi igienici per il personale, locale sporzionamento, bagni e locali tecnici), autosufficiente da un punto di vista energetico grazie alla realizzazione di un impianto fotovoltaico posto sulla copertura del nuovo edificio.
- **Scuola primaria Ciari nuova costruzione di mensa scolastica** – Finanziamento PNRR ottenuto: € 440.000,00 – Importo complessivo intervento € 718.650,00 – Completamento lavori: 2025
Si tratta di un nuovo edificio adiacente all’edificio scolastico esistente destinato a refettorio e dotato di tutti i servizi necessari (spogliatoio con servizi igienici per il personale, locale sporzionamento, bagni e locali tecnici), autosufficiente da un punto di vista energetico grazie alla realizzazione di un impianto fotovoltaico posto sulla copertura del nuovo edificio.
- **Asilo in località Sant’ Anna** – Finanziamento PNRR ottenuto: € 1.452.000,00 – Importo complessivo intervento € **2.278.893,00** – Completamento lavori: marzo 2026
Si tratta di un nuovo edificio a piano unico realizzato con materiali ad alta efficienza termica e acustica, comprendente 3 sezioni (per complessivi 60 bambini) e tutti i servizi necessari (aula insegnanti, infermeria, cucina, refettorio/sala polivalente e servizi igienici) giardino e parcheggio. L’edificio è autosufficiente da un punto di vista energetico grazie alla realizzazione di un impianto fotovoltaico posto sulla copertura del nuovo edificio

Intendendo dare continuità anche al programma di efficientamento degli edifici scolastici con la ricerca di ulteriori finanziamenti, a dicembre 2025, è stata presentata istanza di finanziamento per la realizzazione di impianti fotovoltaici sulle coperture dei seguenti edifici:

- scuola dell’infanzia Deledda – fraz. Musigliano

- scuola dell'infanzia Rodari – fraz. San Casciano
- scuola dell'infanzia Giamburasca – fraz. Navacchio
- scuola dell'infanzia Favilla – fraz. Titignano
- scuola dell'infanzia il Panda – Cascina
- scuola dell'infanzia Carlo Alberto Dalla Chiesa – San Frediano a Settimo

Valorizzazione spazi verdi scolastici

Sono stati realizzati i seguenti interventi di valorizzazione degli spazi verdi scolastici:

- Nuovi giochi nei giardini delle Scuole dell'Infanzia:
 - o scuola dell'infanzia Deledda – fraz. Musigliano
 - o scuola dell'infanzia Rodari – fraz. San Casciano
 - o scuola dell'infanzia Giamburasca – fraz. Navacchio
 - o scuola dell'infanzia il Girotondo – Cascina
- Realizzazione strutture ombreggianti:
 - o scuola dell'infanzia Favilla – fraz. Titignano
 - o scuola dell'infanzia Deledda – fraz. Musigliano
 - o scuola dell'infanzia Rodari – fraz. San Casciano
 - o scuola dell'infanzia Giamburasca – fraz. Navacchio
 - o scuola dell'infanzia il Girotondo – Cascina
 - o scuola dell'infanzia Maria Montessori – S. Frediano

Sicurezza nelle scuole

È stato confermato l'impegno per il potenziamento del livello di sicurezza delle scuole con la realizzazione di nuovi sistemi antintrusione in tutti plessi scolastici comunali.

Missione 05 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI

Patrimonio storico artistico

L'Amministrazione comunale ha ottenuto un importante finanziamento di € 5.000.000,00 a valere sui fondi del PNRR, ai quali si aggiungono € 1.267.000,00 di risorse proprie per finanziare l'intervento relativo ai **“Lavori di restauro, recupero, consolidamento e riqualificazione del teatro storico Bellotti Bon , viale Comaschi - Importo intervento € 6.276.661,00.**

L'aggiudicazione lavori è stata disposta con Determina n. 1376 del 28/12/23. I lavori verranno completati entro il mese di marzo 2026.

In questo contesto, è opportuno ricordare l'esercizio della prelazione sull'area esterna dell'adiacente ex Cinema Apollo e la definizione dell'acquisto dello stesso ex cinema e dell'unità immobiliare confinante con il teatro sul lato via Genovesi, posta in parte al piano terra ed in parte al piano primo.

L'Amministrazione Comunale ha ottenuto anche l'autorizzazione ad acquisire il locale commerciale posto al piano terra, ma l'attuale conduttore dell'attività commerciale aperta al pubblico ha esercitato il diritto di prelazione previsto dalla normativa in materia di locazioni immobili commerciali.

In ogni caso, dal momento che detta unità immobiliare, come quelle già acquisite, è funzionale alle attività del futuro teatro, l'Amministrazione Comunale ha già provveduto ad affidare un incarico per la redazione del progetto di fattibilità tecnico economica (PFTE) per la riqualificazione dell'area di sedime dell'ex cinema

Apollo e la realizzazione di spazi pubblici a servizio del teatro storico Bellotti Bon, comprendente tutte le proprietà del Comune di Cascina ed il suddetto locale commerciale. Contestualmente all'approvazione del PFTE verrà avviata la procedura espropriativa per l'immobile in questione.

Per quanto riguarda l'ex cinema Apollo, è stata già effettuata la verifica ex art. 12 del D.Lgs. 42/2004 in esito alla quale è stata esclusa la sussistenza di interesse storico artistico per detto immobile, per il quale, quindi, si potrà procedere alla demolizione (prevista dal suddetto PFTE) al fine di realizzare uno spazio pubblico verde.

Piano Nazionale Ripresa e Resilienza

L'Amministrazione, utilizzando le opportunità del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e degli strumenti ad esso collegati, è riuscita ad intercettare importanti risorse con l'obiettivo di migliorare la qualità della vita dei cascinesi.

Si inseriscono in questo contesto, oltre agli altri interventi illustrati nella presente relazione, anche:

- Il Progetto C.A.S.C.I.N.A. – “Comunità d’Area e Servizi di Cooperazione Intercomunale per un Nuovo Abitare” (Del. GM 10 del 9/2/2021, GM 28 del 15/02/2021 e 147 del 16/11/2021) - presentato nell'ambito del Programma Innovativo Nazionale Qualità dell’Abitare (PINQuA) e valutato positivamente dall’alta Commissione e inserito al 14° posto dell’All. 1 Proposte ammesse DM 383 del 7/10/2021 che si pone l'obiettivo di una risposta all'emergenza abitativa prevedendo dodici interventi su immobili di proprietà comunale. Proposta che ha visto anche il coinvolgimento dei Comuni contermini e che interessa oltre dieci immobili comunali e diverse aree pubbliche, che consentirà di ottenere 56 unità abitative (25 appartamenti e 31 monolocali) e 44 posti in cohousing da destinare all'emergenza abitativa e non solo.

Il progetto è suddiviso in 12 lotti funzionali riportati nel prospetto che segue:

Intervento	Finanziamento complessivo Importo progetto Esecutivo	Target	
		U/ab cohousing	Superfici pubbliche mq
PINQuA 1° LOTTO: “RECUPERO E RIFUNZIONALIZZAZIONE PALAZZO BULLERI, VIA COMASCHI 53”	1.780.000,00	2	201
PINQuA 2° LOTTO: “MANUTENZIONE N.6 APPARTAMENTI VIA NAZARIO SAURO 12	1.128.000,00	6	0
PINQuA 3° lotto: RECUPERO E RIFUNZIONALIZZAZIONE SCUOLA VIA SAVI 212”	1.350.000,00	2	1.960,00
PINQuA 4° LOTTO: DEMOLIZIONE SCUOLA E RIQUALIFICAZIONE P.ZZA CACCIAMANO	550.000,00		953,7
PINQuA 5° LOTTO: RICOSTRUZIONE ALLOGGI AREA ATTERRAGGIO VIA MODDA SAN FREDIANO	10.900.000,00	41	3.297,25
PINQuA 6° LOTTO: RECUPERO E RIFUNZIONALIZZAZIONE IMMOBILE VIA GUELF, PINQuA 7° LOTTO: RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE IL GIARDINO, VIA TOSCO ROMAGNOLA, 1921	3.512.000,00 415.000,00	24	364,45 3.790,00
PINQuA 8° LOTTO: MANUTENZIONE STRAORDINARIA N. 2 APPARTAMENTI VIA TOSCO ROMAGNOLA, 2421	1.300.000,00	20	81,6
“PINQuA 9° LOTTO: RECUPERO E RIFUNZIONALIZZAZIONE APPARTAMENTI VIALE II GIUGNO, 1”	1.225.000,00	4	1.246,00
PINQuA 10° LOTTO: MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIA CEI E PZZA MILANO	450.000,00	1	1.246,00

PINQuA 11° LOTTO: MANUTENZIONE STRAORDINARIA E AMPLIAMENTO IMPIANTI SPORTIVI VILLAGGIO S. MARIA	607.440,00		11.893,00
PINQuA 12° LOTTO: INTERMODALITÀ TRASPORTO PERSONE STAZIONE FFSS	70.000,00		
totale	23.287.440,00	100	25.033,00

ed è finanziato con le seguenti modalità:

- Finanziamento PNRR: € **16.421.231**,
 - Finanziamento Regione Toscana: **20** € 1.300.000,00
 - Finanziamento con risorse proprie comunali € 5.566.208,60
- L'ultimazione di detti interventi è prevista entro la prima metà del 2026

Altre proposte e finanziamenti ottenuti



Ex sito industriale Decoindustria, in via Fossi Doppi a Macerata

Nell'ambito del PNRR, con Dm 301/2022 è stato ottenuto un finanziamento di € 5.000.000,00 per le attività di bonifica e risanamento ambientale che dovranno essere ultimate entro marzo 2026.

Il Piano Operativo di Bonifica è stato approvato ed appaltato ed i relativi lavori sono in corso. Si prevede la loro conclusione entro la prima metà del 2026.

Si ricorda che il piano di caratterizzazione del sito contaminato, classificato come "sito orfano", e l'Analisi di Rischio, propedeutici alla predisposizione del Piano Operativo di Bonifica sono stati finanziati con fondi della Regione Toscana (€ 183.000,00)



Città del Teatro.

Il complesso immobiliare della Città del Teatro è di proprietà, in parti uguali, del Comune di Cascina e della Provincia di Pisa.

La Fondazione Sipario Toscana, a cui il teatro è stato concesso in comodato, previa autorizzazione da parte degli Enti proprietari, ha ottenuto un importante finanziamento per € 680.000,00 per un progetto di efficientamento energetico del teatro il cui costo complessivo ammonta ad € 850 mila euro. Il Comune e la Provincia di Pisa hanno contribuito ciascuno con un contributo di € 150.000,00.

Prima di detto intervento sono stati effettuati ulteriori lavori di manutenzione straordinaria di alcune parti del teatro per un importo di circa 130.000,00, suddiviso in parti uguali tra Comune di Cascina e Provincia di Pisa

Una parte del complesso della Città del Teatro è stata oggetto di un intervento di manutenzione straordinaria da parte della Provincia di Pisa per adibirla a sede succursale del Liceo Artistico Russoli. Contestualmente, in accordo con il Comune, è stato realizzato in prossimità del complesso stesso, su via Tosco Romagnola, una nuova fermata TPL e un attraversamento pedonale semaforico per garantire idonee condizioni di sicurezza per i ragazzi che frequentano il Liceo.



Cassa Espansione in località San Casciano, lungo via Stradello.

L'intervento prevede una spesa complessiva di € 1.141.000,00 e sarà realizzato dal Consorzio di Bonifica con il quale è stato stipulato apposita convenzione ed è finanziato per € 184.000,00 dalla Regione Toscana di € 183.000,00. È stato approvato il progetto esecutivo e, pertanto, l'inizio dei lavori avverrà presumibilmente nella prima metà del 2026.

Missione 06 POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

Censimento degli impianti sportivi

È stato effettuato il censimento degli impianti sportivi comunali che necessitano di interventi di manutenzione e adeguamento per dare avvio, a seguito di una rivisitazione urbanistica specifica, ad una programmazione degli interventi dedicata al superamento delle criticità strutturali e alla riqualificazione energetica. A tal fine è stata predisposta ed approvata una variante anticipatoria al Piano Operativo Comunale riguardante tutti gli impianti sportivi comunali rientranti nel perimetro del territorio urbanizzato predisponendo una disciplina che consenta lo sviluppo degli impianti sportivi stessi.

Contestualmente, nel corso del mandato sono stati effettuati diversi interventi di manutenzione straordinaria negli impianti sportivi comunali:

- Campo "Saviozzi": Nuova recinzione.
- Campo "Zambra" : Rifacimento muretto perimetrale
- Campo "Arena San Prospero": Sistemazione recinzione lato est.
- Piazza Nenni: realizzazione due 2 campi da tennis tavolo outdoor e riqualificazione campo polivalente
- Scuola "Duca D'Aosta": nuova pavimentazione palestra;
- Villaggio "Santa Maria": Riqualificazione pista da pattinaggio e campo polivalente e realizzazione percorso fitness;
- Piscina Comunale: sostituzione impianto filtrazione piscina scoperta (importo € 313.540,00)
- Campo "Latignano": Sostituzione centrale termica
- Stadio Redini: sostituzione bruciatore e opere accessorie (importo € 56.558,91);
- Pupetto: 1 campo da tennis tavolo outdoor in collaborazione con ASD "Pupetto con noi".

Missione 07 TURISMO

Istituzione percorsi naturali

Obiettivo di questa Amministrazione era l'istituzione di percorsi naturali, quali le strade bianche da collegare al territorio di comuni limitrofi, per offrire una possibilità di valorizzazione sia dei cascinali che delle diverse ville fattoria presenti nel Comune di Cascina favorendone l'utilizzo anche come bed & breakfast, che delle strutture alberghiere esistenti e, infine, delle diverse attività commerciali del territorio.

È stato portato a compimento quanto avviato con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 66 del 04/08/2020 con la quale era stato approvato lo schema di convenzione per l'esercizio associato delle funzioni per la definizione e organizzazione di un'offerta turistica di qualità collegata alla realizzazione del prodotto turistico omogeneo denominato "*Cammino d'Etruria Pisa – Volterra*" di cui si era fatto promotore il Comune di Collesalveti, sottoscritta poi da tutti i Comuni interessati dal suddetto progetto e dall'Associazione Culturale di Volontariato denominata "*Cammini d'Etruria*";

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 74 del 17/04/2024 è stato preso atto del tracciato dell'itinerario del percorso denominato "*Cammino d'Etruria*" per la parte ricompresa all'interno del territorio comunale cascinese.

Ciclovie

Sono stati conclusi i lavori relativi alla nuova ciclo-pista dell'Arno che vede coinvolti anche altri Comuni limitrofi. Si tratta di un sistema di ciclo-via, che una volta collegata la pista ciclabile dedicata alle Pievi è in grado di collegare le pieve Romaniche con la Certosa di Calci, il Monte Pisano ed il parco termale di Uliveto Terme, utilizzando anche quanto già realizzato sul territorio di Vicopisano, e che permette una piena valorizzazione delle specificità e delle identità storiche traducendosi in cultura, arte, conoscenza e occupazione.

Rivalorizzazione dell'Arno e percorsi ciclo-pedonali

Con l'obiettivo di valutare strumenti di valorizzazione paesaggistica con la riqualificazione dell'Arno, che passa inevitabilmente per la progettazione di un sistema di connessioni lente che siano in grado di collegare l'asse ciclo-pedonale realizzato lungo il fiume con le aree urbanizzate del nostro territorio. Sarà inoltre possibile una complessiva valorizzazione di tutto l'asse fluviale, con particolare attenzione rivolta anche all'agricoltura, attraverso le previsioni del "Progetto di paesaggio vie d'acqua e parchi nell'area", che è in corso di predisposizione insieme con il Comune di Pisa. Per detta progettazione, oltretutto, è stato ottenuto un finanziamento da parte della Regione Toscana.

Missione 08 ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA

Adeguamento degli strumenti di pianificazione territoriale (PS) e urbanistica (POC)

In sede di valutazione delle osservazioni al Piano Strutturale Intercomunale di Pisa e Cascina, sono state apportate modifiche e miglioramenti al Piano Strutturale inserendo obiettivi fondamentali per rilanciare il nostro territorio nei settori che lo hanno sempre contraddistinto, ma soprattutto consentire di incidere in maniera significativa sulla qualità del vivere e sulla qualità degli insediamenti attraverso le previsioni del POC.

Il Piano Strutturale Intercomunale dei Comuni di Pisa e Cascina è stato approvato dal Comune di Cascina con Delibera del Consiglio Comunale n. 28 del 27/04/2023, efficace dal 21/06/2023 a seguito della pubblicazione di avvenuta approvazione sul BURT n. 25 dello stesso giorno.

Il processo di completa revisione degli strumenti urbanistici comunali e di adeguamento avviato con la redazione del PSI si concluderà con la formazione del Piano Operativo Comunale (P.O.C.) che, in base alla legislazione regionale, andrà a sostituire integralmente il vigente Regolamento Urbanistico, disciplinando l'attività urbanistica ed edilizia per l'intero territorio comunale secondo quanto indicato dall'art. 95 della Legge Regionale n. 65/2014

Consumo zero

Perseguendo una politica effettiva di "consumo zero" del territorio, oggi la crescita deve essere implosiva anziché esplosiva per facilitare il costruire sul costruito con iniziative che favoriscono lavori di rammento e di riparazione in ogni ambito: idrogeologico, sismico ed estetico.

Sia la programmazione degli interventi pubblici che le previsioni del nuovo POC hanno avuto come obiettivo quello del recupero del dismesso perché diventi funzionale anche alla creazione di nuovi servizi, di spazi pubblici e connessioni pubbliche.

Piano operativo Comunale

Con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 79 del 14/12/2023 è stato dato avvio al procedimento per la formazione del Piano Operativo Comunale (P.O.C.) ai sensi dell'art. 17 della legge regionale n. 65/2014 e s.m.i.e della contestuale Valutazione Ambientale Strategica (V.A.S.) ai sensi dell'art. 23 della legge regionale n. 10/2010 e s.m.i. in conformità alla regionale n. 65/2014 e al PIT/PPR.

A seguito dello studio delle trasformazioni, come definito nell'indirizzo dell'Amministrazione, è stato portato avanti l'iter di redazione del nuovo Piano Operativo Comunale per attuare modelli d'intervento ed obiettivi di sviluppo che, con equilibrio, possono incidere sul territorio con l'obiettivo che il nuovo Piano Operativo, in linea con quanto sostenuto dalla normativa regionale, deve incentivare e sostenere seri processi di rigenerazione urbana in grado di portare a nuova vita strutture e spazi in condizione di degrado, così come delineato dalla variante anticipatoria già approvata sulla "rigenerazione urbana".

In linea con gli indirizzi espressi dall'Amministrazione Comunale, infatti, con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 40 del 28/07/2025 è stato definitivamente approvato l'atto di ricognizione per individuazione aree ed immobili da assoggettare ad interventi di rigenerazione urbana ai sensi dell'art. 125 della LR 65/2014, con valenza di variante al vigente Regolamento Urbanistico.

Il fine di detta variante urbanistica è stato il recupero di aree produttive degradate attraverso la rigenerazione urbana prima del completamento dell'iter di elaborazione del POC utilizzando appunto lo strumento della ricognizione di cui al secondo comma dell'art. 125 della LRT 65/2014. Sono, pertanto, state individuate 8 aree estrapolate dalla mappatura, svolta nell'ambito delle analisi del redigendo POC, connotate da un'alta concentrazione di volumetrie dismesse/degradate e sulla base dei contributi presentati nell'ambito della procedura di redazione dello stesso POC, con il fine di un recupero sostenibile articolato in multicriteri e sostenuto con procedure di partecipazione civica come verifica dell'utilità collettiva degli interventi in attuazione dell'articolo 125 della L.R.T. 65/2014.

Le aree e inserite nell'atto di ricognizione, poste all'interno del perimetro del territorio urbanizzato, sono complessivamente otto e sono così individuate:

- 1) ARU.1 – Area in loc. San Lorenzo alle Corti, Via Tosco Romagnola;
- 2) ARU.2 – Area in loc. Visignano, Via Tosco Romagnola;
- 3) ARU.3 – Area in loc. San Frediano a Settimo, Via Tosco Romagnola;
- 4) ARU.4 – Area a Cascina, Via della Pace;
- 5) ARU.5 – Area a Cascina, Via della Pace;
- 6) ARU.6 – Area a Cascina, Via della Repubblica – Via Tosco Romagnola;
- 7) ARU.7 – Area a Cascina, Via della Repubblica – Via Tosco Romagnola;
- 8) ARU.8 – Area a Cascina, Via Bruno Genovesi

Si ritiene opportuno precisare come la procedura in questione, pur essendo prevista fin dal 2014 dalla disciplina regionale sul governo del territorio, non è mai stata applicata da nessun comune toscano e come l'attività posta in essere dagli uffici comunali competenti abbia avuto la piena condivisione ed approvazione da parte degli uffici regionali.

In linea con gli obiettivi dell'Atto di Ricognizione, alla fine del 2024 è stata portata a termine l'istruttoria ed approvato definitivamente il Progetto Unitario Convenzionato ai sensi dell'art. 121 della L.R.T. n. 65/2014 relativamente al comparto denominato IRg1a "Aree di rinnovo urbano (IR)" delle Norme Tecniche di Attuazione del vigente Regolamento Urbanistico, noto come ex Pighini, ottenendo l'obiettivo di riqualificare un'area fortemente degradata situata nelle immediate vicinanze del centro storico di Cascina (si tratta infatti del complesso edilizio situato in angolo con via degli Artigiani e la Piazza ex Tettora, nelle immediate vicinanze del cimitero monumentale di Cascina), riducendo la densità edilizia di un isolato produttivo dismesso con la realizzazione di una nuova centralità con aumento di spazi pubblici di qualità ambientale. Il progetto approvato, infatti, prevede la realizzazione di uno spazio verde pubblico lungo via degli Artigiani, e la realizzazione di un percorso pedonale che collega tale nuovo spazio pubblico con l'area verde prospiciente viale Comaschi e quella dell'ex Tettora adiacente alla linea ferroviaria, oltre al potenziamento dei parcheggi pubblici già presenti nell'area.

Inoltre ponendo particolare attenzione alla valorizzazione degli spazi pubblici come luoghi di aggregazione e come elementi imprescindibili per la qualità dell'abitare e intorno ai quali dovrebbe articolarsi la vita delle nostre frazioni è stata anche predisposta e approvata con Deliberazione Consiglio Comunale n. 3/2025 la variante anticipatoria sugli impianti sportivi pubblici, puntando fortemente sul rilancio dell'impiantistica

sportiva pubblica, fulcro delle attività del ricco tessuto associativo presente sul nostro territorio e opportunità per sviluppare la coesione sociale e il positivo coinvolgimento delle fasce giovanili.

Dal momento che un attento lavoro sul quadro conoscitivo e la predisposizione di piani di settore sono le basi sulla quali viene portata avanti la redazione del nuovo POC, avendo in questo modo a disposizione tutti gli strumenti per una completa valutazione dei limiti e delle potenzialità del nostro territorio, contestualmente alla predisposizione del POC l'Amministrazione ha portato avanti la predisposizione del Piano Generale del Traffico Urbano (PGTU) e del Piano Comunale di Classificazione Acustica.

Il diritto alla casa

L'obiettivo è di prevedere nei piani urbanistici strumenti che consentano la realizzazione di interventi di edilizia pubblica e convenzionata o la realizzazione di abitazioni da utilizzare per far fronte all'emergenza abitativa ed alle varie e sempre nuove esigenze, prestando particolare attenzione alla localizzazione di questo tipo di interventi che non deve prevedere concentrazioni o marginalizzazioni.

Una risposta concreta e importante, sia per la quantità che per la qualità degli strumenti ed istituti che saranno realizzati, arriverà dal Progetto C.A.S.C.I.N.A, presentato nell'ambito del Programma Innovativo Nazionale Qualità dell'Abitare (Del. GM 10 del 9/2/2021, GM 28 del 15/02/2021 e 147 del 16/11/2021), che, come detto precedentemente è in corso di realizzazione e che sarà ultimato entro il 2026.

Contestualmente alla realizzazione di nuovi alloggi, nel corso del mandato sono stati realizzati interventi di manutenzione straordinaria per il ripristino dell'agibilità dei cosiddetti "alloggi di risulta" (non assegnati o liberati non in idoneo stato di manutenzione) del patrimonio ERP con la collaborazione di APES s.c.p.a., quale gestore del patrimonio comunale ERP, interventi che hanno interessato 18 alloggi con un impegno economico di circa € 430.000,00.

Piano generale urbano del traffico

L'amministrazione entro la fine del mandato porterà a termine la redazione del Piano generale Urbano del Traffico, la cui predisposizione, come detto, è stata inserita e connessa in modo strategico ai procedimenti di pianificazione urbanistica e che verrà adottato entro il mese di marzo 2026.

Nell'ambito del Piano Urbano del Traffico sarà prevista la realizzazione di un sistema di parcheggi nelle frazioni, anche di ridotte dimensioni, che consentirà di togliere buona parte delle auto parcheggiate dalle strade per restituirle alla loro funzione originaria. Ciò garantirebbe un indubbio miglioramento della circolazione e ridurrebbe drasticamente sia l'inquinamento acustico che atmosferico ed ambientale.

Infrastrutture e ponti

L'amministrazione comunale, consapevole dell'importanza ai fini della sicurezza stradale e del ruolo fondamentale dei numerosissimi ponti presenti sul nostro territorio, ha deciso di avviare uno studio su tutte le infrastrutture presenti sul territorio comunale volto a definire gli interventi necessari per la loro messa in sicurezza e adeguamento.

In particolare sono state effettuate approfondite verifiche statiche:

- sul ponte sul canale Emissario in corrispondenza di via Ciro Menotti (per il quale è stato ottenuto un finanziamento di € 60.000,00 da parte della Regione Toscana) ed eseguito sul medesimo ponte un intervento di manutenzione straordinaria;
 - sul cavalcavia ferroviario della Via Nazario Sauro (con un impegno economico di € 95.000,00)
- in entrambi i casi sono stati predisposti anche i relativi studi di fattibilità tecnico economica (progetti preliminari) per la loro messa in sicurezza al fine di individuare l'ammontare delle risorse necessarie per la loro attuazione.

In linea con quanto disposto dal Decreto n. 204 del 01/07/2022, *“Linee Guida per la classificazione e gestione del rischio, la valutazione della sicurezza ed il monitoraggio dei ponti esistenti”*, nel 2025 sono stati conclusi i livelli 1 e 2 - previsti dalle suddette Linee Guida ministeriali comprendenti le attività di censimento, ispezione e classificazione di circa 50 tra ponti e viadotti esistenti nel territorio comunale (la fase 0 prevista dalle medesime linee guida è stata svolta nel 2024).

Inoltre sono state espletate le seguenti attività:

- a) messa a punto di una metodologia per la prioritizzazione e pianificazione delle attività conseguenti alla determinazione della classe di attenzione;
- b) individuazione e quantificazione economica di massima degli interventi sui ponti individuati come prioritari secondo la metodologia precedentemente messa a punto

Alla luce dell'esito delle suddette attività, è stato affidato ad un soggetto esterno qualificato lo svolgimento delle seguenti ulteriori attività:

- pianificazione degli interventi suddivisi per fasi temporali, a supporto della programmazione delle attività di manutenzione e messa in sicurezza nel breve, medio e lungo periodo dei ponti oggetto di ispezione;
- stima sommaria dei costi associati agli interventi programmati, con riferimento alle diverse tipologie di opera e di intervento previste;
- pianificazione degli interventi sulle barriere di sicurezza;
- definizione degli interventi sulle barriere di sicurezza;
- individuazione di interventi tipologici per adeguamento alle normative vigenti.

Al fine di poter individuare le risorse necessarie per gli interventi di messa in sicurezza e programmare i diversi interventi

Polo commerciale di Navacchio

Per il polo commerciale di Navacchio è necessaria un'operazione di riqualificazione che permetta anche una revisione organica ed efficace della viabilità esistente per decongestionare l'area ed ottimizzare i flussi di accesso.

La valorizzazione dell'area commerciale passa sicuramente da una revisione dei flussi in entrata e in uscita ma anche da un miglioramento della percorribilità interna, attraverso la creazione di percorsi pedonali e/o ciclabili protetti che consentano gli spostamenti tra i vari negozi presenti.

Questi temi sono stati affrontati nell'ambito del PGTU.

In accordo con Autolinee Toscane e con la Provincia di Pisa è stata realizzata una nuova fermata TPL su via del Fosso Vecchio per permettere di raggiungere il “Centro dei Borghi” con il servizio di trasporto pubblico aumentando così l'accessibilità, con un indubbio miglioramento dell'attrattiva commerciale dell'intera area.

Missione 09 SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

Cassa esondazione a San Casciano

Il progetto “Realizzazione cassa di espansione in destra al fosso Mariana ha visto il finanziamento della Regione Toscana per € 184.000,00. Il Comune di Cascina ha messo a disposizione la somma residua e ha approvato la Convenzione con il Consorzio di bonifica 4 basso Valdarno che provvedere alla realizzazione, compreso la parte espropriativa.

A dicembre 2025 è stato approvato il progetto esecutivo, redatto dal Consorzio di bonifica e, quindi, presumibilmente, i lavori di realizzazione della cassa saranno appaltati nei primi mesi del 2026.

Energia

La parola chiave per lo sviluppo economico è e resta “sostenibilità”, in un modello di crescita che, nel rispetto della tutela del territorio in cui viviamo, punti sulle nuove tecnologie e passi da politiche di promozione per l’efficientamento degli edifici, anche per autoproduzione dell’energia elettrica e per il risparmio idrico.

Nel corso del mandato, come evidenziato in precedenza, è stata data continuità al progetto di efficientamento con il passaggio alla tecnologia Led sia per quanto riguarda la pubblica illuminazione che gli edifici comunali di qualunque tipologia.

Aree verdi e piazze

Al fine di riqualificare le aree verdi, le aree gioco, le piazze e i luoghi di aggregazione, numerosi sono stati gli interventi realizzati con l’obiettivo di rafforzare anche strutturalmente un territorio che ben si presta alla libera fruizione da parte di tutti per lo svolgimento di attività sportive, per la cura della persona e per il godimento del tempo libero.

In particolare sono stati realizzati i seguenti interventi:

- riqualificazione di piazza Caduti dei lager Nazisti;
- nuovo parco giochi in Piazza Deledda a Musigliano;
- nuovo parco giochi in piazza Dino Nannipieri;
- nuovo parco giochi in piazza Gorgona;
- nuovo parco giochi in piazza Nenni;
- nuovo parco giochi a San Giorgio;
- nuovo parco giochi in piazza Valeria Nanni;
- nuovo parco giochi in Largo Caponnetto;
- messa in sicurezza e riqualificazione dello slargo via Curtatone;
- riqualificazione e valorizzazione del parco della rimembranza;
- riqualificazione dello spazio verde del villaggio Santa Maria a San Frediano, con realizzazione di percorsi pedonali con arredi, percorso fitness, la piantumazione di oltre 100 alberi e il rifacimento della pista di pattinaggio e del campo polivalente e la realizzazione dell’impianto di pubblica illuminazione;

verranno completati entro il primo semestre del 2026:

- nuovo parco giochi a Titignano (Parco Robinson);
- giardino odoroso e nuovo parco giochi a Navacchio (nell’area di pertinenza dello spazio pubblico noto come “Il Giardino”);
- nuovo parco giochi e area verde in piazza Cacciamano, sull’area di sedime della ex scuola materna di San Frediano;
- nuovo parco pubblico in via Savi;
- nuovo parco giochi in piazza Gramsci lungo viale Comasco Comaschi;

Boschi urbani

Il bosco urbano è un’area verde che si differenzia da un normale parco pubblico perché pur avendo vialetti e spazi aperti utilizzabili per scopi diversi è nel suo insieme più assimilabile ad un bosco vero e proprio che ad un parco, richiedendo minori oneri di gestione.

A Cascina mancano aree verdi progettate secondo questo disegno, che potrebbero essere individuate in zone come quella in prossimità della pista ciclabile dell’Arno o dell’ex- Decoindustria a Santo Stefano a

Macerata per restituire ai cittadini della frazione una parte importante e risanata del territorio da dedicare a spazio di aggregazione, fruibile da tutti, ed in particolare dal comitato "Chiesanova" per l'annuale Festa Chiesanovese. Per il raggiungimento di questo obiettivo il primo passo è la bonifica dell'area della ex Decoindustria, intervento in corso di realizzazione finanziato, come detto, interamente con fondi PNRR. Nell'ambito degli studi connessi al POC è stato effettuato il censimento di tutte le aree boscate presenti nel territorio comunale.

Fontanelli per acqua di qualità

Nel corso dei mandati delle ultime amministrazioni di centrosinistra sono stati realizzati i fontanelli di Acqua ad Alta Qualità, molto apprezzati dai cittadini.

I fontanelli sono impianti collocati in aree pubbliche facilmente accessibili, che erogano gratuitamente normale acqua di rete - la stessa che arriva nelle nostre case - rendendola però immediatamente gradevole dal punto di vista organolettico, grazie ad un sistema di filtraggio che priva l'acqua del cloro.

Ad oggi nel territorio comunale sono attivi i fontanelli di Cascina, Musigliano e Navacchio e, nel corso del 2022 è stato realizzato quello di Latignano. Entro il 2026 verrà realizzato un nuovo fontanello a Zambra nell'area destinata alla realizzazione della nuova farmacia comunale.

Percorsi pedonali per i ponti sull'Arno

Nonostante siano provvisti di camminamenti pedonali, i ponti di Lugnano e Zambra non hanno percorsi pedonali protetti per accedervi, mancanza che è particolarmente evidente anche dal lato sinistro dell'Arno, ossia dalla parte di Cascina.

Un primo intervento per aumentare le condizioni di sicurezza per i pedoni è stato concordato con il Comune di Vicopisano e riguarderà la realizzazione nella prima metà del 2026 di un impianto di illuminazione pubblica su entrambi i ponti.

Accessibilità e barriere architettoniche

Nell'ambito del POC è stato effettuato un aggiornamento del Piano per la eliminazione delle barriere architettoniche (PEBA).

Missione 10 TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ

Mobilità

L'Amministrazione comunale, come detto, contestualmente al POC ha avviato la redazione del PGTU che sarà adottato entro il mese di marzo 2026. Seguirà la redazione del Piano Urbano del Traffico.

Missione 11 SOCCORSO CIVILE

Protezione civile

La materia è oggetto di una specifica delega e l'obiettivo è il rafforzamento dell'attuale sistema in piena sinergia con le Associazioni di volontariato che, anche durante la pandemia, hanno svolto un ruolo fondamentale. Le convenzioni con i soggetti che operano nel mondo del volontariato sono state ridefinite e aggiornate.

Oltre alla attivazione del nuovo sistema di comunicazione e allerte, è stato avviato il percorso per la redazione del nuovo Piano di Protezione Civile, in linea con le direttive regionali.

Intanto è stata potenziata la sede del Centro Operativo Comunale (COC) con l'acquisizione di nuove attrezzature tra cui un drone che, oltre che essere utilizzato per il controllo del territorio in condizioni di sicurezza potrà essere utilizzato anche per velocizzare i sopralluoghi in zone difficilmente raggiungibili come le coperture degli edifici comunali.

Missione 12 DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

Favorire l'accessibilità dei luoghi ai disabili

L'Amministrazione ha lavorato per mantenere l'impegno alla rimozione delle barriere architettoniche per consentire l'accessibilità dei disabili ai luoghi della vita quotidiana e collettiva, incentivando, se possibile, l'adattamento domestico (v. anche parte sociale).

Questa amministrazione ha portato avanti una programmazione di riqualificazione degli spazi pubblici che ha visto, in particolar modo, un'attenzione alla realizzazione di parchi gioco inclusivi. Ne sono un esempio, tra gli altri, Piazza Deledda a Musigliano, Piazza Nenni a Sant'Anna e il nuovo intervento in programmazione nei giardini di Viale Comaschi a Cascina (Piazza Gramsci).

Cimiteri

I cimiteri sono lo specchio della civiltà di un paese, luogo che conserva la memoria della comunità.

Nel corso del mandato sono stati realizzati diversi interventi di manutenzione straordinaria:

- Pettori: rifacimento copertura cappella 8;
- San Lorenzo alle Corti: sistemazione copertura cappella 18;
- San Casciano: sistemazione copertura fronte;
- San Frediano a Settimo: realizzazione copertura zona di passo;
- San Benedetto: rifacimento pavimento capp.18-19;
- Titignano: rifacimento copertura cappella 21;
- Visignano: sistemazione gronda;
- Navacchio: rifacimento copertura cappella 35;
- San Prospero: sistemazione copertura cappelle 48-49;
- San Lorenzo a Pagnatico: sistemazione copertura cappella 6;
- Marciana: rifacimento copertura Cappella 17;
- Cascina Nuovo: realizzazione n.30 ossarini;
- Cascina Monumentale: realizzazione nuova tubazione per adduzione acqua potabile.

Missione 16 AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA

Ponti sull'Arnaccio e problematica idraulica

Oggi le realtà produttive del territorio avvertono l'esigenza improcrastinabile di avere una migliore viabilità di servizio che renda più agevole coltivare i loro terreni e trasportare le proprie merci.

Per questo l'amministrazione si è impegnata a cercare di risolvere gli annosi problemi dei ponti sull'Arnaccio e quelli idraulici, come meglio evidenziato in altra parte del presente documento.

Riassetto del territorio

Il sistema idrografico di superficie, sia a nord che a sud della ferrovia, è stato compromesso dalle urbanizzazioni e dai tracciati viari di realizzazione più recente, compreso quello della FiPiLi, e dagli accorpamenti delle antiche proprietà fondiarie per le coltivazioni estensive.

Nell'ottica del riassetto complessivo di questo sistema, con particolare riferimento alla salvaguardia e al riassetto delle reti di canali e delle sponde, delle siepi e di tutte quelle soluzioni che favoriscono la continuità ecologica, nell'ambito degli studi propedeutici alla predisposizione del POC è stato portato avanti un approfondimento delle tematiche trattate sull'inquadramento climatico del territorio finalizzato a dotare il POC stesso e la correlata disciplina di un quadro conoscitivo e normativo in grado di affrontare i fenomeni estremi che, con sempre maggiore intensità, interessano, soprattutto, le aree urbanizzate delle pianure. In particolare, si è proceduto ad effettuare:

- la mappatura di aree statisticamente critiche dal punto di vista climatico, punti caldi – isole di calore;
- la mappatura di aree statisticamente favorevoli, aree fresche – aree che rappresentano una naturale mitigazione alla formazione di isole di calore, comprensiva di considerazioni riguardo la loro ubicazione, con distinzioni tra le aree rurali e le aree urbane;
- a costruzione di un quadro normativo di supporto alla pianificazione che tenga in considerazione l'estensione delle suddette aree critiche

Missione 17 ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE

Pubblica Illuminazione

Continuità nell'attività di rinnovo e efficientamento del parco lampade della pubblica illuminazione come evidenziato in altra parte del presente documento

Interventi di efficientamento energetico

Valutazione della possibilità di ulteriori interventi di efficientamento energetico in tutti gli edifici comunali, incentivando e valorizzando il contributo che può essere dato dall'Energy Manager, come evidenziato in altra parte del presente documento.

Di recente il Comune di Cascina ha ottenuto un finanziamento da parte della Regione Toscana nell'ambito del PR FESR 2021-2027-Azione 2.1.1 "Efficientamento energetico degli edifici pubblici" di € 822.272,00, cui si aggiungono risorse proprie per € 377.728,00, per l'efficientamento energetico del palazzo sede degli uffici comunali di viale Comaschi.

Macrostruttura 2 Risorse finanziarie ed umane

Missione 01 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

In riferimento all'obiettivo strategico definito nel DUP (19. Fiscalità locale) *"Nei tributi di competenza comunale e nei servizi a domanda individuale saranno perseguite politiche di equità e progressività collegata alle capacità di reddito, nel rispetto dei principi costituzionali in materia. Particolare attenzione sarà posta nelle azioni di recupero dei tributi non pagati o dell'evasione, anche attraverso la concessione di adeguate rateizzazione o altre forme."*

Si precisa quanto segue, in merito allo stato di attuazione dello stesso:

- le aliquote Imu approvate con Delibera di Consiglio n. 58 del 04/08/2020, non sono state modificate nel corso del mandato, come si evince dalle delibere di Consiglio Comunale di seguito indicate, di conferma di dette aliquote
 - n.53 del 16 Aprile 2021 , per l'anno 2021;
 - n.9 del 27 Gennaio 2022, per l'anno 2022;
 - n. 18 del 5 Aprile 2023, per l'anno 2023;
 - n. 84 del 27 Dicembre 2023, per l'anno 2024;
 - n. 74 del 27 Dicembre 2024, per l'anno 2025 e anni seguenti;
- in merito all'Addizionale comunale Irpef, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 52/2021, al fine di ridurre la pressione fiscale sulle fasce più deboli della popolazione, si è provveduto ad inserire un criterio di progressività dell'imposta mediante aliquote differenziate per scaglione di reddito dal minimo dello 0,75% al massimo dello 0,80% , con previsione di soglie di esenzione , differenziate per categoria di lavoratori.
- al fine di garantire il buon andamento dell'attività di gestione e riscossione delle entrate comunali , con deliberazione di Consiglio Comunale n. 72/2024 è stato modificato il regolamento delle entrate , nel rispetto del quadro normativo vigente, prevedendo, in particolare, specifiche ipotesi di rateazione dei pagamenti;
- con deliberazione di Consiglio Comunale n. 15/2024 è stato aggiornato il Regolamento di Contabilità, al fine di renderlo coerente con la normativa vigente;

Macrostruttura 3 Servizi educativi e culturali

MISSIONE 05 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI

Patrimonio storico ed artistico

In linea con il presente obiettivo, l'Amministrazione ha avviato e realizzato un progetto di valorizzazione dei siti artistici, storici ed architettonici presenti sul territorio, tramite l'organizzazione di:

- periodiche visite guidate, gratuite per i molti partecipanti, fra le quali alcune specificamente dedicate alle famiglie con bambini, nell'ottica di trasmettere anche ai più piccoli la corretta conoscenza storica delle meraviglie del proprio territorio. Tale progetto è denominato "Arte dentro e fuori le mura" e si realizza tramite l'Ass. Italia Nostra sezione di Cascina, con grande partecipazione di pubblico;
- realizzazione del "Museo di Cascina Diffuso e Inclusivo", realizzato dall'Amministrazione Comunale con il contributo del Rotary club Cascina e Montepisano. Iniziativa innovativa che valorizza il patrimonio storico e culturale del nostro territorio, prevedendo l'installazione di pannelli strategici dotati di QR code (anche in Braille); si tratta di un passo concreto verso l'accesso inclusivo e diffuso al patrimonio culturale di Cascina.
- organizzazione di concerti di musica classica all'interno delle antiche Pievi romaniche presenti sul territorio. Fra questi, il concerto annualmente organizzato dall'Associazione Fanny Mendellshon, promotrice di un dialogo raffinato tra musica, arte e territorio; i concerti a chiusura del Concorso pianistico internazionale "Premio Toscana - Città di Cascina", promosso annualmente dall'Amministrazione Comunale sin dal 2023; i concerti annualmente organizzati dalla Corale polifonica Cascinese e da ACAM (Associazione Amici della Musica – sezione Cascina);
- realizzazione del concorso pianistico internazionale "Premio Toscana Città di Cascina", organizzato annualmente dal Servizio Cultura, in collaborazione con l'Associazione Culturale Amici della Musica (ACAM), a partire dal 2023, con il contributo economico della regione Toscana. Il progetto viene realizzato con la Direzione Artistica del Maestro pianista di fama internazionale Daniel Rivera, e si apre a pianisti italiani o stranieri valutati da giurati di fama nazionale ed internazionale. L'iniziativa ha lo scopo di sostenere la

cultura musicale e valorizzare i giovani musicisti evidenziandone il talento ed incoraggiandoli e gratificandoli nello studio del pianoforte; scopo parallelo è quello di promuovere culturalmente e turisticamente il Comune di Cascina, mediante l'organizzazione dei concerti finali presso le Pievi del territorio e la realizzazione di eventi a corollario del Concorso presso vari siti artistici del Comune di Cascina;

- realizzazione del progetto "Cascina-Europa", contenitore di eventi finalizzati a valorizzare e divulgare le eccellenze in ambito medico, scientifico e storico, realizzato grazie al sostegno economico della Regione Toscana. La rassegna di eventi si realizza annualmente, a partire dal 2022, da Giugno a Dicembre, nella Gipsoteca della biblioteca comunale "P. Impastato", nel giardino "T. Terzani" della stessa e nelle Pievi romaniche del territorio. Nel corso degli anni, hanno partecipato alla rassegna ospiti conosciuti, interessati alla divulgazione della propria conoscenza: i ricercatori dell'Interferometro Virgo; alcuni fra i più importanti Professori Medici dell'Azienda ospedaliera pisana, famosi a livello internazionale per le tecniche operatorie di ultima generazione utilizzate e per la cultura della prevenzione preziosamente divulgata (es. Professori Ugo Boggi e Luca Morelli, massimi esperti internazionali nell'ambito della chirurgia robotica; Professoressa Manuela Roncella, esperta mondiale di tumore al seno); il Dottor Marco Martinelli, biologo e divulgatore scientifico attivo sui Social e molto seguito dalle nuove generazioni; il giornalista, Direttore di Fanpage, Francesco Cancellato, intervenuto nell'ambito di una serata dedicata alla situazione politica, sociale ed economica italiana e internazionale; la giornalista e scrittrice Carmen La Sorella, che negli anni ha partecipato a varie missioni internazionali come inviata di guerra; il giornalista Andrea Nicastro, corrispondente ed inviato speciale del Corriere della Sera, intervenuto nell'ambito di un'iniziativa dedicata alla guerra in Ucraina; la Professoressa Michela Ponzani, storica e letterata specializzata in tema di Resistenza partigiana; l'Onorevole Gero Grassi, che ha offerto alla cittadinanza il suo approfondimento sulla vicenda legata al rapimento e uccisione di Aldo Moro, avendo partecipato personalmente alla relativa Commissione parlamentare d'inchiesta;

- realizzazione della rassegna culturale "Libri lungo le mura – festival della lettura Città di Cascina", contenitore di incontri letterari realizzato annualmente, a partire dal 2023, grazie al sostegno economico della Regione Toscana, da Settembre a Dicembre, nella Gipsoteca della biblioteca comunale "P. Impastato" e presso La Città del teatro di Cascina oltre che nei siti artistici e storici del Comune. Nel corso degli anni, hanno partecipato alla rassegna artisti e letterati del calibro di: Stefano Massini, scrittore e sceneggiatore intervenuto sul tema della lettura come strumento di costruzione dell'emozione; gli scrittori e Professori Enrico Galliano e Matteo Saudino, molto seguiti ed apprezzati dalle giovani generazioni per un approccio con i ragazzi basato sull'ascolto e sull'empatia; lo scrittore Erri De Luca; le scrittrici, nipoti di artisti di grande fama, Arianna Mortelliti (nipote di Andrea Camilleri) ed Elena De Curtis (nipote di Totò); il filosofo e scrittore Umberto Galimberti; la scrittrice Nicoletta Verna; lo scrittore Antonio Franchini; lo scrittore, sceneggiatore ed ex magistrato Luigi de Magistris.

- realizzazione del progetto dedicato all'80° anniversario della Liberazione d'Italia, realizzato nel 2024 con le seguenti iniziative: stampa e pubblicazione del libro per bambini di Eric Gobetti, "Il Paese morto" dedicato alla strage nazi-fascista di S. Anna di Stazzema e presentato nella Sala del Consiglio Comunale; stampa e pubblicazione del libro di Diego Sassetti "Tra storia e memoria – il Comune di Cascina tra Ventennio e Liberazione" dedicato anch'esso alle stragi nazi-fascista del 1944 particolarmente concentrate sul territorio Cascina; anche questo libro è stato presentato nella Sala del Consiglio Comunale;

- realizzazione del progetto dedicato alla celebrazione dei 260 anni dall'insediamento di Pietro Leopoldo di Asburgo Lorena come Granduca di Toscana, realizzato nel 2025 con le seguenti iniziative: installazione e commento, in favore dei ragazzi delle scuole e della collettività intera, dal 3 al 10 Novembre presso la Gipsoteca comunale, della mostra dedicata alle riforme del Granduca; le letture di presentazione, da parte de La Compagnia dell'Anello, presso la Gipsoteca comunale in data 6 Novembre, dello spettacolo teatrale "Tutte le donne del Granduca"; infine, lo spettacolo teatrale di cui trattasi, realizzato dall'Associazione Arte in Scena, il 28 Novembre, presso La Città del teatro di Cascina;

- realizzazione del progetto dedicato al contrasto della povertà educativa: realizzato nel 2021 con risorse dello Stato (Dipartimento per le politiche della famiglia del Consiglio dei Ministri) dedicate alla ripresa delle attività all'indomani della pandemia da Covid-19. A tal fine, sono state progettate e realizzate, con il supporto delle Associazioni del territorio, iniziative tese a favorire la ripresa della relazione e dei

rapporti interpersonali al di fuori dell'ambito familiare: spettacoli e laboratori artistici, musicali e di intrattenimento dedicati ai bambini, supporto pomeridiano ai compiti scolastici.

CORSO MATTEOTTI

In linea con il presente obiettivo, l'Amministrazione Comunale ha realizzato, tramite l'accesso a specifico Bando della regione Toscana ed il conseguente ottenimento di un contributo economico pari ad € 22.500,00, un PROGETTO DI RIGENERAZIONE URBANA consistente nell'acquisizione, in comodato gratuito, di fondi sfitti dai relativi proprietari, per metterli a disposizione di Associazioni del territorio interessate a realizzarvi iniziative culturali e sociali offerte gratuitamente alla collettività. Il progetto è stato pensato nell'ottica di combattere la desertificazione del centro storico cascinese, presidiandolo con attività in grado di richiamare la presenza sana ed attiva della cittadinanza.

Questo progetto ha inteso ricalcare la positiva esperienza avviata dall'Amministrazione Comunale, nell'anno 2022, con il centro espositivo "Spazio Cascina - Arte al centro", organizzato anch'esso all'interno di un immobile commerciale sfitto concesso dai proprietari, a tal fine, all'Amministrazione Comunale.

PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA

In linea con questo obiettivo, l'Amministrazione ha realizzato la ristrutturazione e il restauro dell'antico Teatro Bellotti Bon, gioiello architettonico di fine Ottocento, condotto grazie all'accesso ad un finanziamento PNRR "per investimenti in progetti di rigenerazione urbana volti a ridurre situazioni di degrado ed emarginazione sociale". Il Comune di Cascina ha ottenuto un finanziamento di € 5.000.000,00, a cui ha aggiunto € 1.267.000,00 di risorse proprie. I lavori sono iniziati, come programmato, nel mese di Luglio 2023 e saranno definitivamente completati entro Marzo 2026. Tale progetto va di pari passo con l'acquisto, già effettuato, dell'ex cinema Apollo attiguo al Teatro, al posto del quale sarà realizzata una nuova piazza, e con l'acquisizione delle restanti parti dell'edificio teatrale, per la riqualificazione dell'intera area. Il 2026 sarà l'anno della progettazione delle attività all'interno del sito storico-artistico di cui trattasi.

SCIENZA E DIVULGAZIONE

In linea con il presente obiettivo, l'Amministrazione ha avviato un progetto di VALORIZZAZIONE DELLE ECCELLENZE SCIENTIFICHE E TECNOLOGICHE presenti sul territorio ossia l'Interferometro Virgo (strumento scientifico finalizzato alla rivelazione delle onde gravitazionali, centro di eccellenza internazionale nel campo della ricerca astrofisica spaziale) ed il Polo tecnologico di Navacchio (finalizzato a favorire la crescita delle Imprese e la nascita di nuovi progetti), tramite le seguenti azioni:

- realizzazione periodica di visite guidate presso la sede di VIRGO, gratuite per la collettività, tese a divulgarne la conoscenza, gli obiettivi e i risultati ed organizzate prioritariamente, ma non solo, nell'ambito della rassegna culturale "Cascina Europa", promossa annualmente dall'Amministrazione Comunale, a partire dal 2022, per risaltare le eccellenze del territorio.
- potenziamento della collaborazione con il Polo tecnologico di Navacchio, tramite l'organizzazione, presso la sua sede, di concerti e congressi aventi a tema l'innovazione, obiettivo principale del Polo stesso. Fra questi, l'evento del 2021 dedicato a Dante Alighieri, "Lo stile dell'innovazione", organizzato nell'ambito del progetto per i 700 anni dalla sua morte.

TEATRO

La Città del Teatro di Cascina è un Centro di produzione e di sperimentazione per l'infanzia e la gioventù fra i più grandi del centro Italia: luogo di innovazione artistica, formazione per le nuove generazioni, sperimentazione di nuovi linguaggi. La Fondazione Sipario Toscana ONLUS ne gestisce le attività teatrali, beneficiando di contributi economici dal Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo, dalla Regione Toscana e dal Comune di Cascina.

Nell'ottica di un adeguato rilancio delle attività teatrali, l'Amministrazione Comunale ha stipulato con la Fondazione una nuova Convenzione regolante la gestione delle attività (rep. 973/2022), a seguito della quale si è registrato un significativo incremento sia del numero degli spettacoli, sia delle presenze di pubblico e di abbonati. La Fondazione inoltre ha ottenuto un importante finanziamento PNRR, pari ad €

680.000,00, ai fini dell'efficientamento energetico della struttura; ha avviato i lavori di ristrutturazione dello spazio ristorante del Teatro, in modo tale che gli stessi diventino anche il luogo dove svolgere iniziative culturali "diffuse", così come la sala "Tuono Pettinato" inaugurata dall'Amministrazione Comunale nell'anno 2025 e il foyer del Teatro, dedicato all'ex Sindaco Franco Viegli, inaugurato nello stesso anno. Volontà della Fondazione, insieme all'Amministrazione Comunale, nel 2023, è stata anche quella di intitolare la Sala grande del Teatro agli artisti Franca Rame e Dario Fo e la Sala piccola dello stesso all'astrofisica Margherita Huck.

L'Amministrazione Comunale ha promosso ed avviato una proficua collaborazione fra il Teatro e la Biblioteca comunale "P. Impastato", per la programmazione di eventi destinati ai più piccoli, di preparazione alla fruizione degli spettacoli della rassegna "Domenica a Teatro".

Sono stati inoltre realizzati, a Teatro, gli spettacoli di punta delle rassegne culturali e letterarie (Libri lungo le mura; Cascina Europa; il Granduca Leopoldo...) organizzate dal Servizio Cultura oltre che della progettazione scolastica ed istituzionale: eventi offerti gratuitamente alla cittadinanza con grandi nomi del panorama culturale, letterario e giornalistico italiano fra cui lo scrittore Erri De Luca, il giornalista Marco Damilano, lo scrittore Walter Veltroni, gli attori ed artisti Dario Vergassola e Davide Riondino, il filosofo e scrittore Matteo Saudino, i fisici Francesca Riccione e Fabio Gadducci con e per la Fondazione Tuono Pettinato, lo scrittore e sceneggiatore Stefano Massini.

MISSIONE 6 "Politiche Giovanili Sport e Tempo Libero"

Politiche Giovanili"

Campi solari estivi

Rispondono all'esigenza di supportare le famiglie nella gestione dei loro figli liberi da impegni scolastici, ma anche di fornire ai bambini adeguate proposte di attività ludico – ricreative in giornate altrimenti prive di stimoli.

Il finanziamento è ministeriale. Il compito del comune è di gestire tali risorse attraversando tutte le fasi di realizzazione dell'attività (avvisi pubblici per le famiglie e per gli Enti del Terzo Settore che gestiscono i campi solari, raccogliere e istruire le domande, elaborare le graduatorie, calcolare gli importi dei singoli contributi ed erogarli).

Servizio Civile Universale

Per un anno (2024) abbiamo aderito al progetto nazionale presentato da ANCI Toscana.

Abbiamo così potuto impegnare 2 giovani residenti nel territorio nelle attività della biblioteca comunale. Stiamo lavorando per riattivare l'attività.

Progetto "Ci sto? Affare fatica!"

Attivo dal 2023, rivolto ai ragazzi dai 12 ai 19 anni, è un progetto che ha lo scopo di stimolare minori e adolescenti a valorizzare al meglio il tempo libero estivo, un tempo critico, attraverso attività manuali di cura di beni comuni.

Consulta dei Giovani

Di recente costituzione, la Consulta rispondeva all'esigenza di coinvolgere i giovani residenti nel territorio (di età compresa tra i 14 e i 25 anni), in un ruolo più diretto e proattivo, favorendo la partecipazione alla cosa pubblica, affidando loro un ruolo consultivo e propositivo, riconoscendo in essi una risorsa fondamentale della comunità.

MISSIONE 12 "Diritti sociali, Politiche sociali e Famiglia"

Una comunità solidale e coesa"

Tavolo della legalità

L'istituzione del tavolo ha risposto all'esigenza di creare un rete (formata dal settore pubblico e dagli Enti del Terzo Settore) che avesse gli obiettivi di individuazione di "fattori di rischio" su cui intervenire

congiuntamente con azioni di prevenzione e contrasto all'illegalità, oltre che supportare le scuole di ogni ordine e grado nelle azioni di diffusione, in modo organico e coordinato, della cultura della legalità.

Una cittadinanza attiva e associazionismo

Bando annuale di Progettualità in ambito sociale per rispondere ai bisogni del territorio con le professionalità del terzo settore

Dal 2021, annualmente, è stata valorizzata la professionalità degli Enti del Terzo settore che operano in ambito sociale, finanziando, tramite avviso pubblico, progetti volti alla comunità a sostegno dell'inclusione, dell'accoglienza e della promozione del benessere sociale.

L'azione ha permesso di aumentare l'offerta di servizi e attività alla popolazione, con il finanziamento di 40 progetti nelle annualità dal 2021 al 2025, con un investimento complessivo di euro 146.851,00

Bando annuale per i Circoli a sostegno della loro progettualità

Nato nel 2021 la misura di sostegno aveva inizialmente l'obiettivo di fornire un aiuto ai circoli presenti sul territorio che si erano trovati in grave difficoltà a seguito della pandemia.

Negli anni successivi è stato mantenuto come strumento di sostegno ai circoli affiliati alle Associazioni di Promozione Sociale e agli Enti di Promozione Sportiva con il duplice obiettivo di supportare presidi socioculturali e ricreativi del territorio e valorizzare le frazioni del comune incentivando una serie di eventi diffusi.

Dal 2021 al 2025 è stata data risposta a 77 domande con un investimento totale pari a euro 61.805,00.

Pari Opportunità, Cooperazione e Solidarietà internazionale"

Sostegno progettualità Burkina Faso

Con contributi economici, erogati dal 2020 al 2022, in collaborazione con l'Associazione "Amici per l'Africa", abbiamo sostenuto l'efficientamento energetico di alcune scuole del Burkina Faso.

Consulta Pari Opportunità e la non discriminazione

Istituita nel Novembre del 2021 la Consulta rispondeva all'esigenza di coinvolgere la cittadinanza in un ruolo più diretto e proattivo al fine di elaborare proposte per rimuovere ogni ostacolo che, per motivi di sesso, di origine etnica o sociale, di lingua, di religione o di convinzioni personali, di opinioni politiche o di qualsiasi altra natura, di appartenenza ad una minoranza, di condizione economica, di condizioni fisiche, di disabilità, di età o di orientamento sessuale potessero, di fatto, impedire ai cittadini e alle cittadine di esercitare liberamente i propri diritti o prerogative.

La Consulta ha promosso numerose attività sul territorio e cicli di incontro, ha inoltre organizzato con cadenza annuale la "Giornata per le Pari Opportunità e la Non Discriminazione" e la "Fiaccolata contro la violenza di genere" in collaborazione con numerose realtà associative del territorio.

Adesione e partecipazione alla Rete RE.A.DY

Dal Novembre del 2020 abbiamo aderito alla "Rete nazionale delle pubbliche amministrazioni anti discriminazioni per orientamento sessuale e identità di genere" (RE.A.DY) che ha come obiettivo l'individuazione, la messa a confronto e la diffusione di politiche di inclusione sociale per lesbiche, gay, bisessuali e transgender (LGBT) realizzate da Pubbliche Amministrazioni a livello locale.

Ogni anno il finanziamento economico proveniente dalla rete (tramite Regione Toscana) ha permesso la realizzazione di iniziative di sensibilizzazione sul tema: nelle annualità 2021 e 2022 sono stati organizzati cicli di incontri in collaborazione con l'associazione Famiglie Arcobaleno, dal 2023 è stata avviata una collaborazione con l'associazione Lungofiume nella rassegna "Solo Amore"

Bilancio di genere

Nel 2025 l'adesione al progetto "CROSS" della Provincia di Pisa, ci ha permesso l'elaborazione del Bilancio di genere. Un prezioso strumento di rendicontazione e analisi che valuta l'impatto delle politiche e della spesa pubblica su donne e uomini, evidenziando le differenze di genere.

Sportello Antiviolenza

Da settembre 2021 è attivo nel nostro comune, una mattina a settimana, lo sportello antiviolenza in collaborazione con il Centro Antiviolenza della Casa della Donna di Pisa. In ogni sportello è presente una operatrice esperta del centro antiviolenza. L'accesso è gratuito e a tutte le donne sono garantiti privacy, anonimato e riservatezza.

A partire da gennaio 2026, in considerazione del fatto che lo sportello attivato ha avuto un notevole aumento di richieste, è stato ampliato l'orario di apertura nella mattinata dedicata e attivata un'ulteriore apertura pomeridiana dedicata a consulenza legale.

Cultura e spettacoli in tutte le frazioni"

Allo scopo di valorizzare le frazioni, anche con il sostegno parziale di Sogerfarm – farmacie comunali, ogni anno abbiamo collaborato a iniziative (quali rassegne periodiche, cicli di incontri, spettacoli all'aperto, cinema sotto le stelle) sia nel periodo estivo che in quello natalizio.

Una comunità per la città"

Dal 2022 è stato attivato il progetto "Una Comunità per la Città" che ha avuto la capacità di unire la necessità di compiere piccoli lavori di manutenzione nel territorio e l'esigenza di dare risposta nella difficile fase del reinserimento sociale e lavorativo di persone provenienti dai diversi percorsi di fragilità.

Il percorso di reinserimento risponde con strumenti diversi, all'obiettivo di ri-educare le persone al mondo del lavoro, fatto di regole, impegno, socialità e competenze.

MISSIONE 15 "Politiche per il lavoro e la formazione professionale"

progetti utilità sociale e inserimenti lavorativi"

PUC (Progetti Utili alla Collettività)

I Progetti Utili alla Collettività (PUC) sono attività obbligatorie di interesse pubblico svolte dai beneficiari di misure di sostegno al reddito (come l'Assegno di Inclusione - ADI e il Supporto per la Formazione e il Lavoro - SFL) nel proprio comune di residenza.

L'amministrazione li ha attivati in sinergia con quattro Enti del Terzo Settore: Misericordia di Cascina, La RosaAmara APS, Acli Pisa e Lucca e Cooperativa Arnera, offrendo, ai cittadini interessati dalla misura, opportunità in attività sociali, di volontariato e di supporto all'URP comunale.

Biblioteche e aule studio

Grazie a un ingente investimento pensato alla fine degli anni novanta, oggi Cascina dispone di una moderna biblioteca ubicata nel centro storico a pochi passi dal corso principale.

I servizi offerti dalla biblioteca sono cresciuti nel tempo, creando un punto di aggregazione e uno spazio molto utilizzato dai cittadini del capoluogo e non solo.

L'intensificazione di appuntamenti pensati per le diverse fasce di età, nella biblioteca delle ragazze e dei ragazzi "La luna e il porcospino", nella sala della gipsoteca e nel giardino "Tiziano Terzani", è stata possibile anche grazie alla collaborazione con molte realtà associative del territorio, a soggetti pubblici e privati che hanno portato il loro contributo di idee e di energie, evidenziato dalla stessa sottoscrizione del "Patto della Lettura" di Cascina (approvato con Delibera di Giunta n.163 del 24/09/2025). Si è infatti delineata e consolidata una rete di collaborazioni (scuole e teatro, autori, librerie, associazioni, privati cittadini), che tende a disseminare, al di là dei confini fisici della biblioteca, le potenzialità relazionali insite nella lettura, nell'approfondimento e nel dialogo, a partire dai libri ma anche da altre forme espressive come la musica, la poesia, le arti visive e performative, rielaborate e rese disponibili attraverso nuovi contenuti. La disseminazione delle occasioni di scoperta e riscoperta del piacere del libro e della lettura ha preso corpo negli appuntamenti del gruppo di lettura, nel progetto *Nati per Leggere* e nelle molteplici iniziative che, promosse in modo congiunto con le associazioni e i singoli cittadini, mirano a coinvolgere e

responsabilizzare ciascuno nella creazione di una comunità accogliente e inclusiva, attenta ai talenti e alle fragilità, a riconoscere valore alla persona e alle specificità di cui può essere portatrice a vantaggio della comunità. In questo orizzonte si pone il successo nella nostra biblioteca del progetto nazionale “Mammalingua” che riconosce dignità e valore alle diversità linguistiche e culturali, coltivando il confronto e il dialogo e contribuendo a contrastare fenomeni di esclusione e disagio sociale.

La promozione della lettura e dell’ascolto è da interpretare come sollecitazione di buone pratiche finalizzate a creare familiarità con il libro come strumento di sviluppo della conoscenza, ma anche di capacità relazionali sin dalla più tenera età per tutto l’arco della vita. In questa direzione si pone anche il dono da parte dell’Amministrazione comunale ai nati nel 2024 e nel 2025 e alle loro famiglie di libri selezionati dalla bibliografia del progetto nazionale *Nati per leggere* perché possano crescere sviluppando curiosità e interessi da coltivare individualmente e a favore di una comunità coesa e accogliente.

La promozione della lettura e la disseminazione di occasioni per coltivarne l’interesse anche al di fuori dei contesti tradizionali prende forma attraverso una serie di azioni policentriche in cui una ‘biblioteca diffusa’ si pone come motore culturale e non solo come spazio fisico ed erogatore di servizi finalizzati al prestito e alla consultazione in sede.

A tal fine si segnala anche l’attivazione in biblioteca comunale del circolo di lettura “2Passione Libri”, nato circa 3 anni fa

Il Comune di Cascina ha peraltro uno sviluppo territoriale molto ampio, e i cittadini delle frazioni più vicine a Pisa non possono godere di un servizio paragonabile a quelli del capoluogo.

Progettare e realizzare una o più sedi decentrate della biblioteca, che siano anche aula studio e presidio culturale nelle zone attualmente scoperte, sarà una priorità della prossima amministrazione. Sarà difficile realizzare **aule studio decentrate**, al netto dell’ipotizzato ampliamento di palazzo Bulleri, circa il quale però ad oggi non abbiamo indicazioni precise.

Quanto invece alla possibilità di prevedere presidi culturali nelle zone attualmente scoperte, questo potrà essere che sarà un obiettivo realizzabile proprio attraverso lo strumento del Patto della Lettura, siglato tra Comune e realtà locali come le biblioteche delle scuole, le librerie, la RSA Remaggi etc., che già esistono ma che in questo modo andiamo a coinvolgere e a mettere in dialogo tra loro.

Missione 04 ISTRUZIONE DIRITTO ALLO STUDIO

Istruzione, programmazione come strumento ordinario

Dopo anni di una gestione del settore istruzione caratterizzata da un approccio quasi emergenziale, l’obiettivo è stato tornare a una programmazione articolata e attenta. È stata messa in atto, infatti, una programmazione che ha considerato elementi organizzativi e strutturali, ha avviato progetti rilevanti e ha introdotto e recuperato buone pratiche.

I tentativi e le esperienze posti in essere nel primo quadriennio hanno prodotto risultati incoraggianti e di rilievo che possono essere considerati oramai stabili.

L’impegno dell’amministrazione nell’essere protagonista nel supporto agli istituti scolastici si conferma forte e continuativo.

Nel corso di questi ultimi anni si sono consolidati alcuni risultati relativi alla gestione dei servizi scolastici. Grazie all’informatizzazione delle richieste di refezione e trasporto scolastico, tariffe agevolate, iscrizione servizi 0-6 è stato possibile ridurre la numerosità degli accessi al front-office. Le famiglie, infatti, possono gestire le pratiche relative ai servizi sopra indicati attraverso identità digitale favorendo una maggiore conciliazione dei tempi di vita e lavoro. Inoltre, le famiglie, tramite il portale dedicato, hanno costantemente la possibilità di visionare la propria area riservata verificando in autonomia la propria situazione contabile, potendo eventualmente sanare eventuali posizioni debitorie senza il sollecito degli

uffici. L'accesso al portale consente, altresì, di avere conoscenza di bandi e/o domande o richieste da attivare o disdire.

Il rafforzamento dei rapporti di collaborazione con gli Istituti Comprensivi ha consentito una più efficace azione di supporto da parte degli uffici comunali preposti per quanto riguarda gli aspetti legati alla fornitura dei servizi scolastici con ricadute positive sulla popolazione scolastica. E' costante il rapporto con le dirigenti scolastiche nell'ottica di una sempre maggiore collaborazione per la risoluzione di eventuali criticità che possono sopraggiungere nel corso dell'anno scolastico.

Comitato di coordinamento

Dal punto di vista organizzativo è stato posto in essere un gruppo di coordinamento tra l'assessorato all'istruzione e gli istituti scolastici del territorio per il rilevamento delle istanze a breve e medio termine. Il gruppo ha permesso un dialogo continuativo, periodico e fruttuoso tra l'amministrazione comunale e scuola, andando a comprendere i dirigenti scolastici e i delegati dei dirigenti scolastici.

Gli incontri del comitato hanno avuto un andamento costante con un proficuo confronto e dialogo tra l'Amministrazione Comunale e gli Istituti Comprensivi del territorio utile alla rilevazione dei bisogni e delle criticità emerse durante l'anno scolastico.

Servizi educativi 0-6

Da 0 a 6 anni si gioca una parte importante dello sviluppo dei bambini. L'uguaglianza e la coesione sociale si assicurano anche mettendo tutti i bambini in grado di sviluppare le proprie potenzialità in un sistema di qualità per l'infanzia. Anche grazie alle attività condotte nell'ambito della conferenza zonale per l'educazione e l'istruzione della zona pisana, sono state messe in atto una serie di attività inclusa la formazione del personale docente in ambito 0-6 che ha di fatto migliorato la qualità dei servizi offerti per l'infanzia.

Il sistema integrato 0-6 (pubblico-privato) del territorio comunale è costituito da:

2 Nidi d'Infanzia comunali di cui 1 a gestione indiretta;

5 Nidi d'Infanzia privati;

3 Servizi in contesto domiciliare;

1 Sezione primavera;

per la fascia 3/6 sono presenti 12 scuole dell'infanzia così suddivise:

2 scuole comunali di cui una a gestione indiretta

6 scuole statali

4 scuole paritarie private

È inoltre presente un Centro Integrato Zerosei.

Il personale educativo e docente ha beneficiato delle attività formative messe in atto dal coordinamento pedagogico zonale con le risorse del PEZ Infanzia che hanno consentito il miglioramento e il rafforzamento di pratiche educative condivise in un'ottica di consolidamento di un sistema di qualità per l'infanzia. Infatti, i percorsi formativi sulla continuità educativa 0-6 anni hanno promosso il superamento della frammentazione tra i segmenti 0-3 e 3-6 anni e l'idea di sviluppo come percorso progressivo.

Sono state promosse attività di ricerca-azione volte alla reciproca conoscenza e alla creazione di una cultura diffusa sull'educazione e la cura da 0 a 6 anni che ha contribuito alla definizione di un'identità pedagogica di territorio e di area.

A livello territoriale è stata individuata la figura di coordinamento pedagogico interno che garantisce una maggiore stabilità nel promuovere e attuare progetti di continuità quali la continuità tra i gruppi di bambini e bambine, attraverso esperienze condivise e occasioni di scambio; la continuità tra il personale educativo e ausiliario, valorizzando la dimensione collegiale e la conoscenza reciproca dei bambini; la continuità tra i diversi servizi educativi (nido, scuola dell'infanzia, sezioni primavera) e tra questi e la scuola primaria (continuità verticale).

Oggi L'offerta Posti Totale(pubblico più privato)raggiunge il parametro Lisbona(almeno il 33,3% dei nati hanno un posto in struttura) e, grazie anche a misure regionali come "Nidi Gratis" e a misure di livello comunale come contribuzione alla spesa, la quasi totalità dei bambini riesce ad accedere al servizio a tariffe parametrizzate alle possibilità economiche della famiglie.

Si conferma che grazie anche a misure regionali come "Nidi Gratis" e a misure di livello comunale come contribuzione alla spesa, la quasi totalità dei bambini riesce ad accedere al servizio a tariffe parametrizzate alle possibilità economiche della famiglie.

I servizi educativi per la prima infanzia sono prima di tutto un'opportunità di crescita per le nuove generazioni, un sostegno fattivo alla genitorialità, un'opportunità di crescita per il benessere della comunità intera. Anche per tali motivazioni è in fase di realizzazione un nuovo asilo nido in località Sant'Anna nell'ambito del Piano Nazionale per la Ripresa e la Resilienza (PNRR) e, nello specifico, nella Missione 4 "Istruzione e Ricerca" che individua, tra gli obiettivi prioritari, gli interventi in materia di edilizia scolastica, ai fini della loro valorizzazione. Nel dettaglio, nell'ambito dei PNRR, l'intervento ricade nella Missione 4 componente 1-Istruzione e Ricerca-Investimento 1.1: "Piano per gli asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia".

Conferenza zonale per l'educazione e l'istruzione della zona pisana

Si conferma l'impegno nella Conferenza Zonale, di cui Cascina esprime il Presidente e cura l'organizzazione, che coinvolge i Comuni di Pisa, San Giuliano, Vicopisano e Calci, adottando d'intesa con i Comuni coinvolti e la Regione Toscana tutte le azioni necessarie in ambito scolastico che riguardano la prevenzione, la lotta alla dispersione scolastica e alla povertà educativa, l'inclusione e l'assistenza per le disabilità.

Sono stati introdotti, inoltre, numerosi altri progetti sia di attività formazione, sia di attività di monitoraggio in collaborazione con gli attori della Comunità educante della Zona Pisana.

Sono stati introdotti ulteriori contributi dalla Regione Toscana che, a partire dal 2024, finanziano attività di potenziamento della governance territoriale.

ISTRUZIONE E RICERCA – COMPONENTE 1 – POTENZIAMENTO DELL'OFFERTA DEI SERVIZI DI ISTRUZIONE: DAGLI ASILI NIDO ALLE UNIVERSITÀ

Attività progettuali e formative

Dal punto di vista delle nuove attività progettuali l'amministrazione comunale potrà lavorare a percorsi con le scuole finalizzati al corretto utilizzo dei social come prevenzione al cyberbullismo, in collaborazione con forze dell'ordine e università, all'attivazione di laboratori pomeridiani per favorire l'inclusione degli alunni con bisogni educativi speciali e per la lotta alla dispersione scolastica, in sinergia con le associazioni del territorio, a un collegamento con il Polo Tecnologico e Virgo per l'attuazione di progetti scientifico-tecnologici e formativi che, con un modello del tutto innovativo, porteremo nelle nostre scuole superiori con corsi di avviamento per la creazione di nuova impresa e a sistematizzare i progetti musica nelle scuole, anche in sintonia col progetto regionale "Toscana Musica".

Andranno infine ricostruite attività formative che hanno dato possibilità di ampliare l'offerta didattica delle scuole cascinesi, partendo da un'organizzazione di Gioco Sport che valorizzi realmente la pluralità degli interventi nelle scuole, promuovendo i progetti Educambiente, legandoli all'Agenda 2030 sullo sviluppo sostenibile, potenziando i progetti di educazione stradale in collaborazione con la Polizia Municipale, come fatto nell'anno appena trascorso, riprendendo il progetto Pedibus d'intesa con le associazioni del territorio, dando maggiori spazi ai progetti del Centro di Ricerca Educativo-Didattica e la Società della Salute per le scuole, rilanciando i progetti sulla legalità e la memoria con le associazioni del territorio e nazionali.

MISSIONE 06 SPORT E TEMPO LIBERO

UN PATTO PER LO SPORT

In linea con il presente obiettivo, l'Amministrazione ha gettato le basi per una chiara e costruttiva interrelazione con il mondo associativo sportivo cascinese, in altri termini un patto per lo sport, mediante l'approvazione di un nuovo Regolamento per il funzionamento della Consulta dello Sport. Nell'ottica di condividere con il mondo associazionistico del territorio le occasioni di crescita in ambito sportivo, l'Amministrazione Comunale ha preso atto di varie iniziative proposte di volta in volta, negli anni, dalla Consulta, valutando e realizzando quelle, di seguito elencate, in linea con le proprie finalità:

- sono state rimodulate le tariffe d'uso degli impianti sportivi comunali annualmente approvate dall'Ente con Delibera di Giunta Comunale, che da anni non rispecchiavano più le esigenze territoriali in quanto non in linea con i Comuni limitrofi;
- è stata programmata, ex novo, la Festa dello sport, che si svolge annualmente ed è finalizzata a promuovere l'offerta sportiva sul territorio di Cascina;
- è stata ripristinata la Marcia della legalità, da svolgersi annualmente, oggetto di grande partecipazione da parte della cittadinanza, simbolo del legame inscindibile fra i valori della legalità e quelli dello sport;
- è stata ripristinata la cerimonia annuale di premiazione degli atleti cascinesi che si sono particolarmente distinti nel panorama locale, regionale e nazionale.

INCENTIVARE L'ATTIVITA' FISICA E SPORTIVA

In linea con il presente obiettivo, l'Amministrazione ha adottato le seguenti misure:

- ha proceduto alla riqualificazione del campino di Canniccia, del campo da basket illuminato, tavoli da ping-pong e parco giochi in zona S. Anna e del campo sportivo del villaggio S. Maria, composto da un percorso salute e un campo da basket, aperti e fruibili gratuitamente dalla cittadinanza. A partire dal 2026, l'Amministrazione Comunale instaurerà una rete di contatti con il mondo associazionistico territoriale ai fini della custodia delle aree.
- ha istituito, ex novo, il progetto "Cascina promuove lo sport", nato nel periodo successivo alla pandemia da Covid-19 per rilanciare le attività sportive e proseguito, negli anni successivi, per promuovere lo sport a Cascina. Tale progetto, notevolmente partecipato da parte della collettività, è volto a garantire, su base ISEE, un contributo alle famiglie che iscrivono i propri figli minori nei centri sportivi esistenti sul territorio.

COLLABORARE CON IL MONDO DELLA SCUOLA

E' stata progettata ex novo, per la sua priorità rispetto al precedente progetto "Gioco sport a scuola" (priorità data dall'obbligo di legge di garantire a tutte le Scuole primarie del territorio ambienti adeguati allo svolgimento dell'attività motoria curricolare, ad oggi obbligatoria per disposizione del MIUR), una procedura volta a rendere disponibili alle Scuole prive di palestre interne, ambienti palestra esterni idonei esterni alle stesse. A tal fine, il Comune ha stipulato con alcune Palestre private limitrofe alle Scuole stesse, a seguito di apposita ricerca di mercato ed in collaborazione con il trasporto scolastico, contratti di affitto utili a riservare al progetto gli spazi settimanali necessari.

COORDINAMENTO CON LE RALTA' ATTIVE NEL SOCIALE E NELLA PROMOZIONE DELLA SALUTE

In linea con questo obiettivo sono stati realizzati, ex novo, due progetti sportivi dedicati alle persone appartenenti alle categorie fragili della cittadinanza. Tali progetti sono i seguenti:

- progetto "Sport per tutti": si svolge in collaborazione con il Servizio di Assistenza Sociale facente capo al Distretto USL territoriale ed è finalizzato a sostenere le famiglie economicamente fragili (con ISEE non superiore ad € 9.360,00) nella pratica sportiva da parte dei propri figli minori. Il progetto si realizza mediante la restituzione da parte dell'Ente, all'Associazione sportiva che accoglie i minori in oggetto, del 50% del costo complessivo delle attività svolte. Le famiglie non sostengono costi;
- progetto "Sport oltre le barriere": si svolge in collaborazione con la Pubblica Assistenza di Cascina, con cui l'Ente ha sottoscritto una Convenzione pluriennale tesa a garantire un supporto qualificato alle persone diversamente abili durante lo svolgimento dell'attività sportiva presso le Associazioni sportive aderenti al progetto.

INCENTIVARE L'INSERIMENTO DEI GIOVANI PROFESSIONALMENTE QUALIFICATI NELLA PROMOZIONE DELLO SPORT

Questo obiettivo è stato raggiunto prevedendo le seguenti misure:

- mediante la richiesta, nei bandi strutturali ai fini delle procedure di affidamento in gestione degli impianti sportivi comunali, dei curriculum dei giovani istruttori sportivi dedicati alle attività offerte e svolte nell'impianto di riferimento;
- mediante la partecipazione, da parte dei giovani diplomati del liceo sportivo territoriale "A. Pesenti", alla Festa dello sport annualmente organizzata sul Corso Matteotti e in Piazza dei Caduti per promuovere le attività sportive presenti a Cascina.

PROMOZIONE DEL TURISMO SPORTIVO CON EVENTI DEDICATI

In linea con questo obiettivo, su input della Consulta dello Sport, sono state progettate ed attivate, con grande partecipazione di pubblico, la Festa dello sport, finalizzata a promuovere l'offerta sportiva del territorio di Cascina e, dal 2025, la Marcia della legalità.

CENSIMENTO DEGLI IMPIANTI e 53. SVILUPPO DELL'IMPIANTISTICA SPORTIVA

In linea con entrambi gli obiettivi:

- sono state stipulate, a seguito di apposite gare pubbliche, le nuove Convenzioni disciplinanti la gestione degli impianti sportivi Comunali che seguono: campi sportivi "S. Redini", "F. Fiorentini", "arena di S. Prospero", campo sportivo di Musigliano, palestra scolastica comunale "Duca d'Aosta", palestra scolastica comunale "L. Russo A". Sono in fase di definizione le procedure relative al campo sportivo comunale di Latignano e alla palestra comunale di Via G. Galilei. Le nuove Convenzioni prevedono tempi di affidamento adeguati ad effettuare, da parte dei gestori, i necessari investimenti ai fini della riqualificazione degli impianti, in linea con le finalità dell'Ente;

- è stata realizzata una procedura volta alla riqualificazione dell'impianto sportivo "Spazzavento", per il tramite del suo gestore, tramite l'installazione di campi da padel, tennis e calcetto, in favore della cittadinanza;
- la Convenzione del Polo Natatorio è stata integrata, per permettere la realizzazione dei relativi progetti di riqualificazione.

Macrostruttura n. 4 Servizi demografici statistici e URP

Missione 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

Agenda digitale

Realizzazione di un documento strategico-operativo "Agenda Digitale di Cascina".

L'attivazione dell'App Municipium rappresenta per il Comune di Cascina uno strumento strategico nel processo di trasformazione digitale, volto a migliorare la trasparenza e l'accessibilità dei servizi.

L'applicazione supporta l'Ufficio Relazioni con il Pubblico (URP) attraverso la dematerializzazione dell'accesso ai servizi comunali. Nello specifico, consente ai cittadini di inviare segnalazioni geolocalizzate complete di foto, che giungono all'URP già digitalizzate e categorizzate, facilitandone lo smistamento agli uffici competenti. Inoltre, la possibilità per l'utenza di ricevere aggiornamenti automatici sullo stato delle richieste riduce significativamente il volume delle chiamate di sollecito.

Grazie alle notifiche push, è inoltre possibile inviare avvisi urgenti in tempo reale, superando i limiti della comunicazione tradizionale. In questo modo, Municipium trasforma l'URP in un hub digitale efficiente, rispondendo prontamente alle esigenze di un'utenza sempre più digitalizzata.

Anagrafe nazionale

Azioni di promozione anche attraverso le associazioni dei servizi dell'anagrafe nazionale.

Nel corso dell'ultimo mandato del sindaco, i Servizi Demografici del Comune di Cascina hanno promosso diverse iniziative volte a facilitare l'accesso e l'aggiornamento della Carta d'Identità Elettronica (CIE). Tra queste, si sono distinti gli open day straordinari, durante i quali i cittadini hanno potuto recarsi all'Ufficio Anagrafe senza appuntamento per richiedere o sostituire la CIE. Questa misura ha rappresentato un'importante opportunità per agevolare la cittadinanza, ridurre i tempi di attesa e favorire la transizione del documento cartaceo a quello elettronico, in vista dell'abolizione della carta d'identità cartacea prevista per agosto 2026. Parallelamente è stata curata la distribuzione di materiali informativi e comunicazioni istituzionali tramite il sito ufficiale del Comune di Cascina, con l'obiettivo di garantire trasparenza e facilitare l'accesso ai servizi anagrafici.

Inoltre, nell'ambito del PNRR e in collaborazione con la Misericordia di Navacchio, il Comune di Cascina ha attivato un Punto di Facilitazione Digitale a Navacchio nel 2023, essendo beneficiario di un apposito contributo. L'obiettivo di questa iniziativa è duplice: accrescere le competenze digitali diffuse per favorire la cittadinanza digitale attiva, attraverso l'uso autonomo, consapevole e responsabile delle nuove tecnologie, e incentivare l'utilizzo dei servizi online, sia quelli delle amministrazioni pubbliche che dei privati, semplificando così il rapporto tra i cittadini e la pubblica amministrazione.

Infine, in considerazione dell'invalidità della carta d'identità cartacea da agosto 2026, i Servizi Demografici hanno predisposto l'organizzazione di appuntamenti straordinari per agevolare la sostituzione tempestiva del documento cartaceo con la CIE, garantendo così il rispetto delle normative vigenti.

Macrostruttura n. 5 Polizia Municipale

Missione 03 ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

Durante il mandato si evidenziano i seguenti interventi significativi:

- Potenziamento del sistema di videosorveglianza comunale con particolare attenzione ai punti più critici;
- Digitalizzazione delle procedure sanzionatorie;
- Sostituzione varchi elettronici della Zona a Traffico Limitata con sistemi di ultima generazione;
- Aggiornamento e Formazione del personale su nuove normative (Codice della Strada, Polizia Giudiziaria, ecc.).

Alcuni dati sintetici:

ANNO	VERBALI elevati	INCIDENTI STRADALI rilevati	PATENTI ritirate	VEICOLI rimossi	SEQUESTRI e FERMI veicoli	NOTIZIE DI REATO
2020	3200	189	1	1	29	116
2021	4514	219	2	86	29	87
2022	3845	278	10	71	35	152
2023	4498	232	1	82	59	120
2024	3403	339	9	185	65	170
2025	4111	273	92	152	50	114

Oltre ai dati di cui sopra vi è stata un'intensa attività amministrativa di back-office.

Considerazioni finali

Nel corso del mandato, la Polizia Locale ha contribuito in modo significativo alla sicurezza e alla vivibilità del territorio comunale. Pur in presenza di difficoltà legate a carenza di personale in relazione all'estensione del territorio, all'attività d'istituto della Polizia Locale, ad un primo periodo caratterizzato dalla pandemia e nuove competenze normative, il Corpo ha garantito comunque un servizio continuo, efficiente operando nel rispetto delle leggi, garantendo sicurezza, legalità e prossimità al cittadino. Si auspica che l'attività svolta nel corso del mandato possa costituire una solida base per ulteriori sviluppi e miglioramenti futuri.

Sicurezza: un Comune più vissuto e coeso è un Comune più sicuro

Nel corso del mandato amministrativo, la sicurezza urbana è stata perseguita come diritto fondamentale della persona e come condizione essenziale per garantire qualità della vita, coesione sociale e vivibilità del territorio.

L'azione della Polizia Locale si è inserita pienamente in questo quadro, operando in stretto raccordo con l'Amministrazione comunale e con le Autorità istituzionalmente competenti per l'ordine e la sicurezza pubblica. In particolare, nel primo periodo del mandato l'attività è stata fortemente condizionata dall'emergenza sanitaria da Covid-19, che ha richiesto l'impiego di risorse e servizi straordinari per il controllo del rispetto delle normative statali, regionali e comunali finalizzate al contenimento del contagio, garantendo al contempo un costante presidio del territorio e un rapporto di prossimità con i cittadini.

Parallelamente, anche durante la fase emergenziale, il Corpo ha continuato a svolgere le attività ordinarie di competenza: polizia amministrativa e commerciale, polizia edilizia e ambientale, attività di polizia giudiziaria, controllo della circolazione stradale, infortunistica stradale, servizi di prevenzione e presidio in occasione di manifestazioni e presso gli istituti scolastici, nonché attività di educazione stradale con il coinvolgimento di numerosi studenti delle scuole del territorio.

Sicurezza ambientale

In continuità con gli indirizzi strategici dell'Amministrazione, la Polizia Locale ha svolto un ruolo centrale nel contrasto ai fenomeni di degrado ambientale, con particolare riferimento all'abbandono illecito dei rifiuti.

Nel corso del mandato è stata rafforzata l'attività di controllo del territorio anche attraverso l'utilizzo di sistemi di videosorveglianza fissi e mobili, che hanno consentito di individuare comportamenti illeciti e di attivare le conseguenti procedure sanzionatorie. Accanto all'attività repressiva, il Corpo ha contribuito ad azioni di prevenzione e sensibilizzazione volte a promuovere una maggiore cultura del rispetto e della tutela dell'ambiente, in collaborazione con gli uffici comunali competenti.

Sicurezza stradale

La sicurezza stradale ha rappresentato uno degli ambiti di intervento prioritari del Corpo di Polizia Locale. L'attività si è sviluppata sia sul piano infrastrutturale sia attraverso un'intensa azione di controllo e prevenzione delle violazioni più pericolose del Codice della Strada.

Nel corso del mandato sono stati effettuati numerosi servizi di controllo della circolazione stradale, anche mediante l'utilizzo di strumentazione tecnologica dedicata, ed è proseguita l'attività di rilevazione degli incidenti stradali. I dati raccolti evidenziano un costante impegno operativo: dal 2020 al 2025 sono stati rilevati complessivamente oltre 1.500 incidenti stradali, con un'intensa attività di accertamento delle responsabilità e di supporto agli utenti della strada.

Sono state inoltre introdotte e aggiornate tecnologie di rilevazione elettronica delle infrazioni più gravi, inclusa la sostituzione dei varchi elettronici della Zona a Traffico Limitata con sistemi di nuova generazione, migliorando l'efficacia dei controlli e la sicurezza della circolazione.

Fondamentale è stata anche l'attività di educazione stradale nelle scuole, che ha coinvolto numerosi studenti, contribuendo alla diffusione di comportamenti responsabili e consapevoli fin dalla giovane età.

Sicurezza e inclusione

L'azione della Polizia Locale si è sviluppata nella consapevolezza che la sicurezza non può essere disgiunta dalle politiche di inclusione e coesione sociale. Il Corpo ha operato quotidianamente sul territorio con un approccio improntato alla prevenzione, al dialogo e alla gestione delle situazioni di disagio sociale, collaborando con i servizi sociali e con le altre istituzioni coinvolte.

La presenza costante sul territorio, in particolare nelle aree più sensibili, ha contribuito a favorire un clima di maggiore fiducia tra cittadini e istituzioni, riducendo il senso di abbandono e insicurezza.

Senso di appartenenza e responsabilità civica

Durante il mandato, l'attività della Polizia Locale ha contribuito a rafforzare il senso di appartenenza alla comunità e il rispetto delle regole condivise. Il controllo del territorio, unito a un'azione educativa e di prossimità, ha favorito la diffusione di comportamenti rispettosi della legalità e dei beni comuni.

L'inclusione e la valorizzazione della convivenza civile sono state perseguite senza rinunciare al rispetto delle norme e dei valori costituzionali, contrastando comportamenti incompatibili con la sicurezza e il decoro urbano.

Favorire una comunità vissuta

Un territorio vissuto è un territorio più sicuro. In questo senso, la Polizia Locale ha supportato le iniziative del territorio, garantendo servizi di presidio e controllo in occasione di eventi, manifestazioni e attività commerciali.

La presenza del Corpo ha contribuito a creare le condizioni di sicurezza necessarie affinché cittadini, associazioni e operatori economici potessero vivere gli spazi pubblici favorendo la socialità.

Riorganizzazione della Polizia Municipale

Nel corso del mandato è stata avviata e attuata una significativa riorganizzazione del Corpo di Polizia Locale. L'organico, pur con le difficoltà legate a pensionamenti e trasferimenti, è passato da 28 unità nel 2020 a 31 unità a fine mandato, grazie all'espletamento di un concorso per la categoria C, a due procedure di mobilità per la categoria D e la categoria C e, inoltre una progressione verticale da categoria C a categoria D.

È stata inoltre riorganizzata l'articolazione dei servizi, garantendo la presenza della Polizia Locale sette giorni su sette, con turni di mattina, pomeridiani e serali, in attuazione degli indirizzi della Giunta comunale e della normativa regionale di riferimento. Tale riorganizzazione ha consentito un rafforzamento della presenza sul territorio e una maggiore efficacia dell'azione di controllo e prevenzione.

Particolare attenzione è stata dedicata alla formazione e all'aggiornamento professionale del personale, con corsi sulle nuove normative in materia di Codice della Strada, Polizia Giudiziaria e procedure operative, nonché alla digitalizzazione delle procedure sanzionatorie, migliorando l'efficienza amministrativa e il servizio al cittadino.

Macrostruttura 7 Edilizia, sviluppo economico, ambiente

Missione n. 9 SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

Obiettivo dell'Amministrazione comunale era la finalizzazione ad una migliore gestione del ciclo dei rifiuti realizzando un clima culturale che portasse ad una diversa attenzione da parte del cittadino sulla problematica attinente al dare di porre le basi di una "economia circolare". Valorizzare il rifiuto come strumento di miglioramento ambientale e strategico, all'interno di un rapporto con le realtà di gestione dei rifiuti.

Le azioni che nel programma di mandato erano state individuate sono state messe tutte in campo, migliorando la raccolta complessiva dei rifiuti. E' stato messo in campo un aggiornamento continuo e giornaliero delle situazioni in essere sul territorio con interventi mirati alla raccolta. Vi è stato un rapporto diretto con gli organi di gestione che ha portato alla eliminazione di problematiche consolidate nel tempo.

All'interno del Comune il rapporto tra ufficio Ambiente e Polizia Locale ha portato a contrastare atti di abbandono rifiuti intervenendo sia nei casi di abbandono rifiuti sia con atti sanzionatori nei confronti dei cittadini inadempienti. Rapporto tra Polizia Locale e ufficio Ambiente e Gestori che ha portato ad un ulteriore miglioramento del servizio di spazzamento.

Sono altresì stati messi in campo azioni nei confronti del ritiro dell'amianto con bandi pubblici inerenti finanziati, che hanno portato molti cittadini a parteciparvi e che hanno così dato la possibilità di smaltimento regolare dell'amianto.

La creazione della "Ecomobile" ha reso ulteriormente possibile il ritiro di ingombranti sul territorio, favorendo la facilità di ritiro anche nei confronti di quella parte di cittadini che hanno difficoltà allo smaltimento nei centri di raccolta.

In merito all'abusivismo e alla lotta alla evasione contributiva è stato messa in atto una collaborazione diretta tra Anagrafe- SEPI – Ufficio Ambiente e Geofor attraverso un procedimento lineare computerizzato che sta sviluppandosi per il raggiungimento totale dell'obiettivo.

Importanti azioni sono state eseguite e coordinate finalizzate al raggiungimento dell'obiettivo strategico finalizzato al ripristino di alcuni siti inquinati presenti sul territorio. Il coordinamento e la collaborazione tra uffici ha portato alla predisposizione di tutti gli atti tecnico/amministrativi per la eliminazione del sito

inquinato di “Decoindustria” e per quello relativo a Musigliano “via di Pettori” per i quali sono stati aggiudicati i lavori di smaltimento e recupero delle aree interessate e che troveranno risultato a breve.

Nell’ambito del territorio cascinese si sono sviluppati sempre di più forme di energia alternativa soprattutto foto e agrifotovoltaica in un rapporto tra privati e ente pubblico. Rapporto che si sta consolidando attraverso atti compensativi, previsti dalle normative vigenti, che porteranno benefici diretti sul territorio per la parte energetica attraverso risparmi pubblici e privati.

L’amministrazione comunale, insieme ai comuni di Calci e Calcinaia ha dato vita ad Comunità Energetica dietro un percorso che è stato condiviso dai tre Comuni. Comunità energetica a cui potranno partecipare tutti i consumatori che vogliono essere parte della produzione, consumo e condivisione dell’energia con la determinazione così di prezzi più consoni, privilegiando fonti di energia rinnovabile. Sono in atto tutte le informazioni verso i cittadini che vorranno partecipare.

All’interno di una realtà climatica sempre più meno confortante l’Amministrazione ha ritenuto opportuno e importante la approvazione del PAESC (Piano d’Azione per la Energia Sostenibile e il Clima) tendente a conoscere e quindi rendere possibili tutte quelle mitigazioni che possano in qualche maniera portare ad azioni concrete per l’adattamento ai cambiamenti climatici. Analisi del contesto territoriale, inventario delle emissioni e dei rischi, vulnerabilità del territorio sono le basi di partenza e arrivo per le individuazioni delle problematiche presenti e, conseguentemente, della individuazione dei percorsi di miglioramento.

Ulteriore supporto alla conoscenza è stata la valutazione di continuare il rapporto con la “Rete dei Comuni Sostenibili” e ad “Agenda 21” che ha consentito condivisione di informazioni per la valutazione e miglioramento delle azioni degli uffici finalizzata al miglioramento delle politiche ambientali. Politiche che troveranno anche il loro sviluppo nella adozione e approvazione futura del POC con la individuazione e miglioramento delle aree verdi esistenti e nuove.

Sono stati portati a compimento un insieme di progetti di piantumazioni previste con le convenzione Ecofor e sono in atto procedure tecniche per altre aree territoriali.

Un ulteriore e importate azione rivolta soprattutto al mondo studentesco e finalizzata a sensibilizzare i cittadini sulla importanza del rispetto ambientale e delle forme collaborative è stata ulteriormente potenziata in questi anni attraverso i progetti di Educazione Ambientale che, con la collaborazione e la sinergia tra associazionismo ambientale ed gestori ha portato a egregi risultati.

L’Amministrazione Comunale ha inoltre aderito a quello che è I Distretto delle Terre Pisano Livornesi che insieme ad altri comuni ha l’obiettivo di valorizzare il sistema locale di produzione e consumo dei prodotti agricoli del territorio con il rafforzamento della filiera corta di produzione.

Per quanto concerne la nuova creazione di colonnine elettriche sul territorio, finalizzate alla mobilità, sono in corso atti tecnici e rapporti con il distributore ai fini di dotare il territorio di nuove colonnine a ricarica rapida che saranno collocate in vari punti territoriali tenendo conto della mobilità presente.

Per quanto riguarda la tutela degli animali è da precisare che si sono rafforzati i rapporti con le strutture associative presenti sul territorio ed è in costante e continua attenzione il problema degli abbandoni e il risolvere tali problematiche. Un rapporto diretto con i canili presenti sul territorio. Attivazione dei procedimenti adottivi con gli atti consequenziali.

Missione 14 SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA’

Attività produttive

Durante il mandato sono stati rafforzati quei rapporti con associazioni dei commercianti e artigiani che sono base essenziale per lo sviluppo operativo del commercio sia su aree pubbliche che in ambito privato. In una situazione che vede il commercio in grande difficoltà l'Amministrazione ha lavorato per un miglioramento delle situazioni mercatali e fieristiche sul territorio attraverso una armonizzazione di prodotti e spazi cercando di ravvivare momenti e produttività di iniziative che col tempo si erano affievolite. La nuova Fiera di San Casciano ne è un esempio oggettivo, così come le modifiche del plateatico dei mercati di Cascina e Navacchio alla luce dei cambiamenti che in questi anni vi sono stati. Ai fini della ricerca di valorizzazione delle attività commerciali sono stati effettuati numerosi eventi anche di natura culturale, a cui hanno partecipato numerosissimi cittadini e che hanno avuto una ricaduta positiva sulle attività commerciali.

Sono state mantenute vive quelle attività, come "Campagna Amica" che portano ad un rapporto diretto tra consumatore e produttore.

Nell'ambito del mandato, inoltre, è stata affrontata la problematica degli impianti pubblicitari esistenti sul territorio. Questo ha portato alla approvazione del nuovo regolamento che si incunea nelle nuove normative di riferimento e nelle semplificazioni e che porterà altresì alla indizione di gare per l'assegnazione di tali impianti, eliminando così problematiche di abusivismo presente.

Importante è stato il lavoro svolto, in un rapporto con l'Ordine dei farmacisti, finalizzato alla modifica della pianta organica delle farmacie. Lavoro che ha portato alla possibilità di due farmacie nuove sul territorio, una nella zona di San Frediano ed una nella zona di Zambra. Quest'ultima in fase avanzata di progettazione e futura costruzione.

Sul territorio cascinese, inoltre, è andata a svilupparsi ulteriormente l'attività produttiva attraverso nuove realtà sia commerciali, che industriali e artigianali, all'interno dei poli produttivi esistenti, che hanno comportato nuovi lavori e nuovi servizi verso i cittadini.

Importante è il continuo rapporto positivo che l'Amministrazione ha con il Polo Tecnologico di Navacchio. Rapporto che tende e ha teso ad unire esperienze che sono servite in più momenti e in più casi. L'Amministrazione ha sempre mantenuto, in questi anni, un rapporto stretto con il Polo Tecnologico favorendo iniziative anche verso i Poli tecnologici presenti nella Toscana.

Macrostruttura 8 Servizio "Sociale e Casa"

Missione 01 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

Un nuovo patto tra Amministrazione e Cittadini

Percorso partecipativo – Sociolab

Il Comune di Cascina, nel 2022, ha ottenuto il finanziamento dall'Autorità Regionale per la Promozione e la Garanzia della Partecipazione (Deliberazione n. 4 del 15 giugno 2022) finalizzato ad avviare un percorso partecipativo per coinvolgere la cittadinanza nella definizione degli indirizzi della proposta progettuale a carattere sociale nell'ambito del progetto "C.A.S.C.I.N.A. – Comunità d'Area e Servizi di Cooperazione Intercomunale per un Nuovo Abitare". In collaborazione con la Cooperativa SOCIOLAB Scarl, è stato realizzato un percorso partecipativo in materia di cooperazione di comunità, abitare collaborativo, rigenerazione sociale e urbana per un "Nuovo Abitare". Le azioni principali hanno riguardato:

- co-progettazione, a partire dalle idee e dai bisogni, per la rigenerazione di alcuni spazi pubblici inseriti all'interno del progetto che il Comune di Cascina ha elaborato nell'ambito del programma "PINQUA" quale azione propedeutica al più ampio processo di rigenerazione urbana, sociale e abitativa che con quel progetto si intende raggiungere;

- definizione dei bisogni e delle relative linee guida al fine di orientare l'attivazione di servizi di *welfare* abitativo;
- coinvolgimento della cittadinanza nella costruzione di linee guida che dovessero ispirare la definizione delle progettualità connesse ai nuovi interventi abitativi previsti dal progetto.

Nel complesso le attività hanno ottenuto una buona risposta in termini di partecipazione, vedendo circa 40 persone coinvolte nei *focus group*, circa 150 persone nei quattro *pointlab* svolti nel mese di novembre 2022 e una cinquantina di partecipanti in occasione del *crowdlab* svoltosi nel mese di febbraio 2023.

Missione 05 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI

Piano Nazionale Ripresa e Resilienza

Centri di facilitazione digitale a valere su fondi PNRR Missione 1 Componente 1 Misura 1.7.2

Il Comune di Cascina con l'obiettivo di favorire un processo di inclusione e contrasto alla povertà digitale ha partecipato all'Avviso Pubblico di Regione Toscana (Decreto Dirigenziale della Regione Toscana n.6762 del 28/3/2023), ottenendo un finanziamento di euro 30.000,00.

Attraverso una Convenzione con l'ETS Venerabile Confraternita di Misericordia di Navacchio, in data 04 dicembre 2023 è stato inaugurato il Centro di Facilitazione Digitale che attualmente ha sede in via Tosco Romagnola n. 1960, loc. Navacchio.

Al 31/12/2025 il target di 2.000 utenti registrati e quindi assistiti dal Centro di Facilitazione Digitale è stato ampiamente raggiunto, pertanto è stato possibile per il Comune, a seguito di apposito avviso Regionale nel gennaio 2026, presentare la propria candidatura per il proseguimento delle attività dal 1 gennaio al 30 giugno 2026.

Missione 12 DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

Una comunità solidale e coesa

Centri di facilitazione digitale a valere su fondi PNRR Missione 1 Componente 1 Misura 1.7.2

Il Comune di Cascina con l'obiettivo di favorire un processo di inclusione e contrasto alla povertà digitale ha partecipato all'Avviso Pubblico di Regione Toscana (Decreto Dirigenziale della Regione Toscana n.6762 del 28/3/2023), ottenendo un finanziamento di euro 30.000,00. Conseguentemente è stata pubblicata apposita Manifestazione di Interesse rivolta ad Associazioni di Promozione Sociale e Organizzazioni di Volontariato per la stipula di una Convenzione ai sensi dell'art. 56 del Codice del Terzo Settore, ai fini dell'attivazione e della gestione di n. 1 Centro di Facilitazione Digitale nel territorio comunale di Cascina.

Attraverso tale procedura la Convenzione è stata stipulata con l'ETS Venerabile Confraternita di Misericordia di Navacchio.

Attraverso l'ETS pertanto, in data 04 dicembre 2023 è stato inaugurato il Centro di Facilitazione Digitale che attualmente ha sede in via Tosco Romagnola n. 1960, loc. Navacchio.

Al 31/12/2025 il target di 2.000 utenti registrati e quindi assistiti dal Centro di Facilitazione Digitale è stato ampiamente raggiunto, pertanto è stato possibile per il Comune, a seguito di apposito avviso Regionale nel gennaio 2026, presentare la propria candidatura per il proseguimento delle attività dal 1 gennaio al 30 giugno 2026.

Centro per le Famiglie

Attraverso la Società della Salute Pisana e ai sensi della normativa Regionale (DGRT n. 876 del 25/07/2022 e D.D.T n. 15912 del 4/08/2022), a seguito di apposita procedura di coprogettazione, nel 2023 è stata stipulata una Convenzione con la Cooperativa Sociale Arnera e la Cooperativa Sociale Il Simbolo per l'apertura del Centro per le Famiglie.

Un'articolazione dello stesso Centro è stata inaugurata a maggio 2025 anche nel territorio del Comune di Cascina, grazie alla disponibilità della Venerabile Confraternita di Misericordia di Navacchio, che ha messo a disposizione i propri spazi in località San Frediano a Settimo.

Il Centro offre accoglienza e supporto alle famiglie vulnerabili e a quelle che hanno intrapreso il percorso adottivo e di affidamento familiare, inoltre, lo stesso è ormai diventato un presidio permanente di riferimento, un luogo di prevenzione e cura delle fragilità familiari che contribuisce a rispondere ai bisogni specifici espressi da nuclei familiari vulnerabili, attraverso attività orientate a favorire la stretta integrazione tra servizi sociali, educativi, scolastici, psicopedagogici e sanitari.

Bando annuale di progettualità in ambito sociale per rispondere ai bisogni del territorio con le professionalità del Terzo Settore – Vacanze Anziani

Dopo il periodo di pausa degli anni 2020 e 2021, a causa dell'emergenza Covid-19, dal 2022 e con cadenza annuale, il Comune ha ripreso ad attivare interventi mirati a promuovere l'agio e il benessere della persona anziana, attraverso attività ricreative e di socializzazione, comprese le vacanze estive valendosi della collaborazione con gli Enti del Terzo Settore.

A tal fine, ogni anno il Comune emana un avviso pubblico, rivolto agli Enti del Terzo Settore per la presentazione di progetti volti alla realizzazione di attività a sostegno del benessere sociale con particolare riferimento alla terza età. Tali progetti, portati avanti negli anni dai tre centri sociali del territorio: Cascina, Navacchio e Latignano, hanno sempre trovato ampia adesione da parte delle persone anziane.

Nell'anno 2025, l'Amministrazione ha organizzato, con la partecipazione di numerose realtà associative del territorio, "La festa dell'Anziano". Un'occasione di incontro e di socializzazione organizzata allo Spazio Feste Latignano, che ha visto un'intera giornata di svago, comprensiva di pranzo e successivo momento ricreativo.

Convenzione con i CAF per assistenza telematica rivolta ai cittadini

In linea con la transizione verso la semplificazione e l'innovazione l'Amministrazione Comunale ha stipulato una convenzione, previo avviso pubblico, con il CAF Acli per facilitare l'accesso dei cittadini alle prestazioni sociali agevolate e ai benefici di competenza comunale attraverso un'assistenza alla compilazione delle domande online e conseguente trasmissione per via telematica al Comune.

Uno strumento di sostegno alla cittadinanza che ha registrato una platea significativa di fruitori e per questo a gennaio 2025, allo scadere della convenzione, è stata pubblicata una nuova manifestazione di interesse, sempre rivolta ai centri di assistenza fiscale al fine di dare continuità al servizio.

A quest'ultima hanno aderito due CAAF ACLI e CGIL, andando così a rafforzare il radicamento sul territorio e i servizi di prossimità, con cui è stata stipulata una nuova convenzione.

Misure di sostegno economico alla cittadinanza

L'Amministrazione ha ritenuto mantenere nel tempo il finanziamento di misure aggiuntive rispetto a quelle finanziate a livello regionale e ministeriale, destinando specifiche risorse, in particolare ai seguenti bandi annuali:

- Bonus Bebè. Contributo destinato ai nuovi nati, che consiste nell'erogazione di una carta spendibile nelle farmacie comunali per l'acquisto di beni di prima necessità. Negli anni sono stati erogati contributi pari ad una somma di circa 73.000,00 euro, che hanno raggiunto nel tempo da un minimo di 49 famiglie ad un massimo di 93 famiglie l'anno.

- Contributo TARI. Erogazione di un contributo a sostegno del pagamento dell'utenza TARI. Negli anni sono stati erogati contributi pari ad una somma di circa 215.000,00 euro per un numero di nuclei, che negli anni hanno avuto accesso alla misura, e che sono andati da un minimo di 215 a un massimo di 480 ammessi all'anno.

Politiche socio-sanitarie

Casa di Comunità Hub di Cascina

Nel 2024 hanno avuto via i lavori per la realizzazione della nuova Casa di Comunità Hub di Cascina, finanziata da fondi del PNRR, posta a fianco dell'attuale Presidio Distrettuale di via De Andrè. Il progetto

prevede l'ampliamento dell'attuale struttura con 390 mq di nuova superficie e tra i servizi più rilevanti vedrà il trasferimento, al suo interno, della Guardia Medica garantendo così una continuità assistenziale 7 giorni su 7, 24 ore su 24.

Le Case di Comunità (CdC) sono strutture fisiche del Servizio Sanitario Nazionale, previste dal PNRR (Missione 6), che offrono assistenza sanitaria e sociosanitaria di prossimità. Rappresentano un punto di riferimento unico e multidisciplinare, dove operano insieme medici di medicina generale, specialisti, infermieri e assistenti sociali per gestire la cronicità e i bisogni di salute, riducendo le ospedalizzazioni improprie.

Nel corso del 2026 è prevista l'inaugurazione di questo importante presidio territoriale, che tra le altre cose avrà lo scopo di servire da Punto Unico di Accesso al fine di rispondere ai bisogni sociali, socio-assistenziali e socio-sanitari dei cittadini.

Persone con disabilità e non autosufficienti

Progetto acqua e disabilità

Il progetto, avviato già nel 2021, porterà alla realizzazione, presso l'APSP Remaggi, ideatrice dell'intervento, di una piscina terapeutica per persone non autosufficienti, con spogliatoi e docce accessibili e acqua riscaldata alla temperatura costante di 33 gradi.

Il Comune di Cascina ha ritenuto di fornire il proprio supporto al progetto attraverso la collaborazione sul piano tecnico, affinché l'opera potesse essere portata avanti, e con un contributo economico, ritenuto congruo dal soggetto APSP Remaggi, ammontante a circa 25.000 euro. Il progetto ha attirato anche diversi finanziamenti da parte della Regione Toscana, dell'Azienda USL Toscana Nord Ovest e della Società della Salute Pisana.

Il diritto alla casa

Progetto Abitare Solidale

Nel 2022, attraverso il Consorzio Società della Salute Pisana, è stato pubblicato, anche per il Comune di Cascina, apposito avviso di manifestazione d'interesse ai sensi del Codice del Terzo Settore (D.Lgs. n. 117/2017), con il quale sono stati individuati gli Enti del Terzo Settore Soc. Cooperativa Arnera e Cooperativa Sociale Il Simbolo quali partner per la co-progettazione di un percorso innovativo e sperimentale teso alla realizzazione di un "Sistema integrato di interventi di abitare solidale". L'amministrazione comunale, all'interno della più ampia co-progettazione, ha deciso di attivare un modulo specifico destinato esclusivamente al Comune di Cascina, attraverso cui garantire:

- l'implementazione di alloggi emergenziali in favore dei nuclei familiari che non riescono autonomamente, a soddisfare il bisogno di una casa adeguata alle proprie necessità abitative;
- la strutturazione di un sistema di accoglienza abitativa a bassa intensità assistenziale attraverso soluzioni di co-housing;
- la mediazione rispetto allo sviluppo di buone relazioni di vicinato, sostegno ed orientamento alla rete dei servizi e delle opportunità e il supporto al buon mantenimento del bene abitativo;
- l'accompagnamento abitativo, la mediazione sociale e il sostegno al reperimento di alloggi sul mercato libero.

Il Progetto, nell'arco della sua durata, ha visto:

- la presa in carico di circa 40 nuclei;
- il reperimento di tre alloggi di cui uno per sperimentazioni di *cohousing*;
- la presenza quotidiana di due educatori.

Bando ERP a seguito della nuova normativa Regionale

L'amministrazione comunale con determina n.1000 del 21/10/2022 ha indetto il concorso pubblico per la formazione della graduatoria di assegnazione in locazione semplice degli alloggi di edilizia residenziale pubblica (ERP), ai sensi della Legge Regione Toscana del 02/01/2019, n. 2 e ss.mm.ii..

La pubblicazione è avvenuta conseguentemente alle modifiche apportate da Regione Toscana assicurando così l'aderenza della legge ai principi costituzionali, nel pieno rispetto dei diritti dei cittadini ed evitando così la possibilità di ricorsi o impugnazioni.

Con provvedimento n. 944 del 13/10/2023 è stata approvata la graduatoria definitiva con l'ammissione di 143 domande.

Nel corso del mandato l'amministrazione ha provveduto all'assegnazione di 36 alloggi di edilizia residenziale pubblica, di questi, 10 a valere sulla precedente graduatoria e 26 seguendo l'ordine stabilito dalla recente graduatoria approvata.

Bando Affitti con risorse Comunali a seguito della cessazione dei fondi Ministeriali

L'amministrazione comunale ha indetto, per ogni annualità, un avviso pubblico per l'erogazione di contributi economici ad integrazione dei canoni di locazione quale strumento fondamentale per sostenere i nuclei in difficoltà, prevenire morosità e conseguenti sfratti. Le annualità 2021 e 2022 hanno registrato cospicue fonti di finanziamento dovute a risorse statali e alle misure economiche connesse al Covid-19, oltre a risorse regionali e comunali.

A partire dal 2023, in assenza dei fondi nazionali di cui alla L. 431/98 per il sostegno ai canoni di locazione, l'amministrazione comunale ha deciso di dare continuità al Bando Affitti prevedendo, per ogni annualità, un incremento dello stanziamento comunale.

Nel corso del mandato, nell'arco temporale che va dall'annualità 2021 all'annualità 2025, su questa misura sociale sono stati erogati, complessivamente, oltre 900.000 euro di contributi alle famiglie cascinesi, raggiungendo, negli anni, un minimo di 148 e un massimo di 213 nuclei ammessi al contributo, all'anno.

Aggiornamento del Regolamento per il governo dell'Emergenza Abitativa

Con Delibera del Consiglio Comunale n. 39 del 19 maggio 2022 l'Amministrazione ha provveduto alla modifica del proprio "Regolamento per il governo dell'emergenza abitativa ed i suoi interventi".

In particolare le modifiche hanno riguardato:

- i criteri e i requisiti di accesso agli interventi comunali di emergenza abitativa;
- gli interventi comunali di emergenza abitativa;
- i criteri e i punteggi per la valutazione dell'emergenza abitativa.

Le modifiche introdotte nel regolamento hanno avuto la finalità di rendere questo strumento più efficiente e in grado di fornire risposte calzanti ai cambiamenti della nostra società in seguito a una crisi sociale ed economica che ha mostrato nuove criticità e cronicizzato le storiche.

Interventi di riqualificazione, ristrutturazione ed efficientamento del patrimonio pubblico esistente, per rispondere ai bisogni abitativi

L'amministrazione comunale, negli anni, ha registrato un incremento degli sfratti, aggravato dalla recessione economica e per dare risposte alle nuove emergenze abitative ha agito sia sul fronte dell'edilizia residenziale pubblica che dell'edilizia residenziale sociale.

Una risposta concreta e importante, sia per la quantità che per la qualità degli strumenti ed istituti che saranno realizzati, arriverà dal Progetto C.A.S.C.I.N.A, presentato nell'ambito del Programma Innovativo Nazionale Qualità dell'Abitare (Del. GM 10 del 9/2/2021, GM 28 del 15/02/2021 e 147 del 16/11/2021), che è in corso di realizzazione e che sarà ultimato entro il 2026. Una progettualità che aumenterà in modo significativo le disponibilità alloggiative di edilizia residenziale sociale, nello specifico:

- riqualificazione ed efficientamento di 6 unità abitative già destinate all'emergenza abitativa;
- 9 nuove unità abitative da rigenerazione di patrimonio esistente;
- 42 nuove unità abitative da nuova costruzione;
- 2 immobili destinati a formule di *cohousing* da rigenerazione di patrimonio esistente.

Sul fronte dell'edilizia residenziale pubblica, nell'arco temporale che va dal 2022 al 2025, il patrimonio ERP cascinese ha contato un investimento di oltre un milione di euro grazie alla proficua collaborazione con Apes. Nello specifico:

- oltre 665.000,00€ (di cui 430.000,00 di risorse comunali) in riqualificazione di alloggi di risulta perseguendo la politica "zero sfratti";

- più di 190.000,00€ in manutenzioni ordinarie coperte con fondi Apes;
- circa 200.000,00€ per l'efficientamento energetico di alcuni immobili grazie a fondi PNRR.

Favorire l'accessibilità dei luoghi ai disabili

Abbattimento delle barriere architettoniche negli spazi pubblici

L'amministrazione comunale ha portato avanti una programmazione di riqualificazione degli spazi pubblici che ha visto, in particolar modo, un'attenzione alla realizzazione di parchi gioco inclusivi. Ne sono un esempio, tra gli altri, Piazza Deledda a Musigliano, Piazza Nenni a Sant'Anna e i cantieri avviati nel Parco Robinson a Titignano e in Piazza Gramsci a Cascina.

L'amministrazione ha inoltre ottenuto un finanziamento, in collaborazione con Apes, pari a 30.592,00€ per "Attuazione di progetti di abbattimento barriere architettoniche in alloggi ERP di cui alla D.G.R.T. n. 559 del 5.5.2025" interessando un immobile di edilizia residenziale pubblica sito in San Frediano a Settimo.

Integrazioni

Adesione alla Rete SAI

L'Amministrazione, nell'ambito del proprio mandato, attraverso il Consorzio Società della Salute Pisana, ha deciso di aderire di nuovo alla Rete SAI (Sistema di accoglienza e integrazione), attraverso la quale, per la realizzazione di progetti di accoglienza integrata, gli Enti Locali possono accedere, nei limiti delle risorse disponibili, al Fondo nazionale per le politiche e i servizi dell'asilo.

A livello territoriale il Comune, sempre attraverso la SdS Pisana, con il supporto dell'ATS, individuata a seguito di apposita procedura di manifestazione di interesse ai sensi del Codice del Terzo Settore, costituita dagli ETS ARCI aps, Società Cooperativa Arnera, Società Cooperativa Sociale Il Cammino e Aforisma Impresa Sociale Soc. Coop., garantisce interventi di accoglienza integrata che, oltre ad assicurare servizi di vitto e alloggio, prevedono in modo complementare anche misure di informazione, accompagnamento, assistenza e orientamento, attraverso la costruzione di percorsi individuali di inserimento socio-economico.

Una cittadinanza attiva e Associazionismo

Tavolo della Solidarietà

L'amministrazione comunale ha attivato il Tavolo di Solidarietà per rafforzare la rete di collaborazione sul territorio tra servizi pubblici e realtà della comunità locale, allo scopo di far emergere situazioni di povertà e di disagio e fornire congrue risposte alle situazioni di bisogno espresse dalla cittadinanza.

Il Comune di Cascina ad agosto 2023 ha pubblicato un avviso pubblico, ai sensi del Codice del Terzo Settore, per l'avvio di un percorso di co-programmazione finalizzato all'individuazione dei bisogni e delle risorse della comunità locale per la sperimentazione del Tavolo. Hanno aderito 14 realtà e la procedura di amministrazione condivisa si è conclusa con la redazione della bozza di Linee Guida per il funzionamento del tavolo e l'individuazione dei principali obiettivi, tra cui troviamo: collaborare all'osservazione e alla lettura dei bisogni delle persone e delle famiglie in condizione di fragilità secondo l'approccio delle disuguaglianze; raggiungere in maniera adeguata il bacino dei beneficiari; facilitare la comunicazione e il confronto tra gli enti del terzo settore, l'amministrazione comunale, i servizi sociali territoriali in primo luogo e tutti quei servizi che agiscono sulle diverse dimensioni dei processi di inclusione rispettando e incentivando l'autonomia progettuale e di azione degli stessi ETS.

A Marzo 2024, con delibera di Giunta è stato approvato il "Disciplinare del Tavolo di Solidarietà per l'inclusione e il contrasto alle povertà"

Copianificazione e Coprogettazione

Adozione del Regolamento per la disciplina della Amministrazione Condivisa

Con l'intento di dare concreta attuazione alle disposizioni di legge in materia di valorizzazione e coinvolgimento del Terzo Settore, con Delibera del Consiglio Comunale n. 56 del 26 luglio 2022, l'Amministrazione ha provveduto all'adozione del proprio "Regolamento comunale per la disciplina della amministrazione condivisa fra Amministrazione Comunale e gli Enti del Terzo Settore".

Il Comune di Cascina ha stipulato una Convenzione con l'Istituto Dirpolis della Scuola superiore Sant'Anna per lo sviluppo di attività di studio e ricerca sugli effetti ordinamentali della riforma del Terzo Settore, con l'obiettivo di dare concretamente forma al coinvolgimento degli ETS nella vita pubblica per il soddisfacimento dei bisogni della collettività

Pertanto attraverso tale studio si è provveduto a stilare e adottare apposito Regolamento di disciplina della Amministrazione Condivisa alla luce della nuova normativa di settore, ovvero il D.Lgs. n. 117/2017 (Codice del Terzo Settore), la Legge Regionale Toscana 22 luglio 2020, n. 65 e le "Linee guida sul rapporto tra pubbliche amministrazioni ed enti del terzo settore negli artt. 55-57 del D.Lgs. n. 117/2017 (codice del terzo settore)" di cui al Decreto Ministeriale 31 marzo 2021, n. 72.

2.3.1.3. Valutazione delle performance (Indicare sinteticamente i criteri e le modalità con cui viene effettuata la valutazione permanente dei funzionari/dirigenti e se tali criteri di valutazione sono stati formalizzati con regolamento dell'ente ai sensi del D.lgs n. 150/2009):

Il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance, approvato con delibera G. C. n. 19/2012, è stato oggetto di modifiche ed aggiornamenti fino ad arrivare al SMVP approvato con deliberazione GC n. 142 del 31/07/2024 e ss.mm..

Come previsto dal D. Lgs. 150/2009 la performance è valutata, per i responsabili con incarico di EQ, in considerazione degli ambiti sotto riportati.

PERFORMANCE ORGANIZZATIVA

Come approvato con deliberazione G. C. n. 21 del 31.01.2024, la rilevanza della performance organizzativa è fissata per l'anno 2024 secondo le seguenti percentuali:

Personale categoria B	60%
Personale categoria C	60 %
Personale categoria D	60%
Incaricati EQ	60%

Di seguito si riporta lo schema di ripartizione delle percentuali previste per la performance organizzativa tra i tre macro ambiti di cui alla deliberazione sopra richiamata.

Macro ambiti di misurazione e valutazione della performance organizzativa	Peso %			
	EQ	Cat. D	Cat. C	Cat. B
Grado di attuazione della strategia	50	40	30	25
Portafoglio delle attività e dei servizi	20	40	60	70
Stato di salute dell'amministrazione	30	20	10	5

PERFORMANCE INDIVIDUALE

Il premio di risultato viene erogato sulla base della valutazione della performance organizzativa ed individuale, mediante l'applicazione delle metodologie di valutazione riferite, distintamente, per i dipendenti e per i titolari di incarico di E.Q.. Queste metodologie prendono in considerazione i comportamenti organizzativi espressi durante il periodo considerato e gli obiettivi raggiunti dalla struttura di appartenenza.

Relativamente alla performance individuale, questa risulta composta da due componenti di valutazione:

Componente 1:

-valutazione dei risultati, vale a dire, livello di raggiungimento degli obiettivi relativi all'ambito organizzativo di diretta responsabilità e/o degli specifici obiettivi individuali assegnati;

Componente 2:

- Valutazione dei comportamenti, e delle competenze professionali e manageriali per gli incaricati di E.Q.. In tal caso i fattori di valutazione riguardano la capacità di innovare, la leadership, la capacità di valutare i propri collaboratori, la capacità di adattamento, l'orientamento all'utenza interna ed esterna.

La valutazione della performance individuale degli incaricati di Elevata Qualificazione (EQ.)

Per la valutazione degli incaricati di EQ la metodologia vigente individua quali elementi essenziali: la **Valutazione dei risultati individuali e la Valutazione dei comportamenti e delle competenze professionali e manageriali**. Dalla valutazione di ciascuno di questi elementi, effettuata dal NTVP, emerge un punteggio finale che corrisponde ad una fascia di merito, alla quale è associata la retribuzione di risultato. In particolare, la retribuzione di risultato sarà corrisposta per intero in caso di prestazione di rilievo, vale a dire nel caso in cui il punteggio ottenuto come performance individuale sia maggiore di 95 punti. Nel caso in cui il punteggio ottenuto sia inferiore o uguale a 95 ma maggiore di 60 punti, la retribuzione di risultato sarà corrisposta proporzionalmente al punteggio ottenuto; in questo caso, il rapporto tra la somma dei punteggi globali ottenuti da ciascun responsabile incaricato di EQ e la somma dei punti massimi conseguibili (pari a 100 punti) determina la percentuale effettiva di distribuzione dell'indennità di risultato spettante a ciascun titolare. Infine, nel caso di prestazione deludente, vale a dire inferiore alla soglia minima di accettabilità corrispondente a 60 punti, non sarà corrisposta alcuna retribuzione di risultato.

Di seguito si riportano i punteggi attribuiti dal NTVP a ciascuna componente.

A. Valutazione dei risultati individuali - Componente 1 – (Punteggio massimo disponibile = 60 punti)

B. Valutazione dei comportamenti e delle competenze professionali e manageriali - Componente 2-
(punteggio massimo disponibile = 40 punti)

la valutazione è realizzata dal NTVP sulla base di una scheda di valutazione con l'assegnazione di un punteggio che varia secondo i seguenti parametri:

- 1) Capacità di innovare, di collaborare e di diffondere la cultura del servizio all'utenza (fino a punti 5)
- 2) Capacità di motivare, guidare e valutare i collaboratori e di sviluppare un buon clima organizzativo (fino a punti 5)
- 3) Capacità di valutazione dei propri collaboratori, dimostrata tramite una significativa differenziazione della valutazione che sia premio per i più meritevoli (fino a punti 5)
- 4) Flessibilità e capacità di adattamento anche in relazione alla gestione di priorità ed emergenze (fino a punti 10)
- 5) Capacità di ottimizzare il tempo/lavoro (fino a punti 10)
- 6) Capacità di gestione del sistema di interrelazione interno/esterno all'Ente (fino a punti 5)

Il punteggio è attribuito secondo la seguente scala:

0 – 1: Inadeguato

2: Appena adeguato per le richieste minime del ruolo

3: Soddisfacente per le richieste minime del ruolo

4: Buono per le richieste del ruolo

5-10: Significativamente al di sopra delle richieste del ruolo

2.3.1.4. Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 – quater del TUØEL (descrivere in sintesi le modalità ed i criteri adottati, alla luce dei dati richiesti infra):

Il controllo sulle società ed enti partecipati/controllati viene svolto in base ai criteri e modalità stabiliti dal Regolamento sui processi di indirizzo, programmazione e controlli sulle società ed enti controllati dal Comune di Cascina approvato con Delibera di Consiglio Comunale n. 21 del 04/02/2019.

Il regolamento citato disciplina le attività di indirizzo, vigilanza e di controllo, come definito dal d.lgs. n. 175/2016 e ss.mm. (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica, anche "il T.U."), esercitate dal Comune di Cascina sulle società ed enti partecipati controllati, di cui alla normativa vigente, al fine di garantire il rispetto delle prescrizioni normative nazionali e comunitarie ed allo scopo di regolamentare la tipologia e le modalità di circolazione delle informazioni tra l'amministrazione comunale e gli organi amministrativi di dette Società. L'attività di controllo si configura "funzione di diritto pubblico" e consiste in attività di controllo di tipo strategico, gestionale ed economico analoga all'attività di controllo esercitata sui servizi gestiti direttamente dall'Ente.

Il Comune esercita le funzioni di indirizzo, programmazione e controllo in relazione alle specifiche finalità e agli specifici obiettivi per cui le società sono state costituite. Gli organi societari delle controllate perseguono gli indirizzi generali definiti dal Comune e si uniformano agli obiettivi indicati per la gestione societaria, uniformata ai criteri generali di efficienza, efficacia ed economicità.

Le tipologie di controllo applicate sono:

- Controllo analogo: applicato alle società che gestiscono servizi in house providing. Per controllo analogo si intende un'attività di vigilanza e controllo analoga a quella svolta istituzionalmente dall'Ente riguardo all'attività dei propri uffici, in virtù della titolarità dei servizi pubblici locali o delle attività amministrative di competenza e del suo ruolo di garante nei confronti dell'utenza locale.
- Controllo sulle società ed enti a partecipazione maggioritaria: il controllo viene esercitato sulla base di relazioni e rapporti informativi di carattere amministrativo, gestionale, finanziario - contabile e con verifiche anche presso le sedi delle aziende stesse.

PARTE III – SITUAZIONE ECONOMICO- FINANZIARIA DELL'ENTE

3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente:

ENTRATE (IN EURO)	Rendiconto Approvato					2025 PRECONSUNTIVI (AL 24/02/ 2026)	Percentuale di incremento/decre mento rispetto al primo anno
	2020	2021	2022	2023	2024		
FONDO CASSA INIZIALE	8.478.391,69	15.845.919,97	15.134.713,87	18.982.519,42	21.697.121,31	25.813.509,681	204,46
TITOLO 0.1 – FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	698.693,39	669.724,72	589.681,89	491.715,64	603.680,77	713.787,96	2,16
TITOLO 0.2 – FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	5.618.500,21	3.286.871,07	2.632.770,05	6.522.588,04	12.936.522,55	13.866.173,27	146,79
TITOLO 0.3 – UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	1.529.833,61	2.151.159,65	6.408.357,47	9.617.568,27	4.128.781,26	7.095.493,24	363,80
TITOLO 1 – ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	23.586.340,06	24.807.486,86	24.367.770,12	25.486.448,75	26.336.563,16	27.224.289,75	16,42
TITOLO 2 – TRASFERIMENTI CORRENTI	4.927.689,95	2.970.596,06	2.617.691,91	2.864.927,05	3.040.887,98	3.989.625,45	-19,04
TITOLO 3 – ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	5.976.001,59	7.348.263,60	7.274.493,41	6.804.425,04	7.748.834,37	8.411.872,571	40,76
TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1.645.233,95	2.639.741,23	3.405.854,62	2.320.174,63	6.425.795,63	12.755.344,08	675,29
TITOLO 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	714.907,18	60.816,27	500.000,00	903.125,61	1.431.562,81	405.781,40	-43,23
TITOLO 6 - ACCENSIONE PRESTITI	479.854,24	0,00	500.000,00	0,00	980.000,00	0,00	-100
TITOLO 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
TOTALE	45.177.054,18	43.934.659,46	48.296.619,47	55.010.973,03	63.632.628,53	74.462.367,72	64,82

SPESE (IN EURO)	Rendiconto Approvato					2025 PRECONSUNTIVI (AL 24/02/ 2026)	Percentuale di incremento/decre mento rispetto al primo anno
	2020	2021	2022	2023	2024		
TITOLO 0 - DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	27.481.856,13	28.874.782,88	30.541.470,34	31.007.036,07	33.224.184,02	34.851.622,93	26,82
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	4.602.794,35	3.548.603,53	2.902.979,18	3.493.914,87	7.703.335,81	14.791.872,39	221,37
TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00	500.000,00	0,00	980.000,00	0,00	0,00
TITOLO 4 - RIMBORSO PRESTITI	766.940,97	689.937,29	524.501,92	657.144,85	583.616,01	411.615,731	-46,33
TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
TOTALE	32.851.591,45	33.113.323,70	34.468.951,44	35.158.095,79	42.491.135,84	50.055.111,05	52,37

PARTITE DI GIRO (IN EURO)		Rendiconto Approvato					2025 PRECONSUNTIVI (AL 24/02/ 2026)	Percentuale di incremento/decremento rispetto al primo anno
		2020	2021	2022	2023	2024		
TITOLO 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	+	3.242.012,41	5.002.562,68	4.176.061,33	4.355.153,97	4.435.118,44	6.933.014,96	113,85
TITOLO 7 - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	-	3.242.012,41	5.002.562,68	4.176.061,33	4.355.153,97	4.435.118,44	6.933.014,96	113,85
TOTALE		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00-

3.2 Equilibri:

Equilibrio di Parte Corrente		Rendiconto					
		2020	2021	2022	2023	2024	2025 PRECONSUNTIVI (AL 24/02/ 2026)
Avanzo applicato alla gestione corrente	+	319.196,17	1.040.958,16	1.694.151,32	1.132.333,63	803.551,18	1.834.238,82
Fondo Pluriennale Vincolato di parte corrente	+	698.693,39	669.724,72	589.681,89	491.715,64	603.680,77	713.787,96
Totale Titoli delle Entrate Correnti	+	34.490.031,60	35.126.346,52	34.259.955,44	35.155.800,84	37.126.285,51	39.625.787,77
Recupero Disavanzo di Amministrazione	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Correnti comprensive dell'accantonamento al Fondo pluriennale vincolato	-	28.151.580,85	29.464.464,77	31.033.185,98	31.610.716,84	33.937.971,98	34.966.174,78
Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale correnti	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti correnti	-	766.940,97	689.937,29	524.501,92	657.144,85	583.616,01	411.615,73
Differenza di Parte Corrente		6.589.399,34	6.682.627,34	4.986.100,75	4.511.988,42	4.011.929,47	6.796.024,04
Entrate di parte Capitale destinate per legge a spese corrente	+	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Correnti destinate ad investimenti	-	0,00	0,00	0,00	0,00	25.081,31	4.092,86
Saldo di parte corrente		6.589.399,34	6.682.627,34	4.986.100,75	4.511.988,42	3.986.848,16	6.791.931,18

Equilibrio di Parte Capitale		Rendiconto					2025 PRECONSUNTIVI (AL 24/02/ 2026)
		2020	2021	2022	2023	2024	
Fondo Pluriennale Vincolato di parte capitale	+	5.618.500,21	3.286.871,07	2.632.770,05	6.522.588,04	12.936.522,55	13.866.173,27
A) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00	+	2.839.995,37	2.700.557,50	4.405.854,62	3.223.300,24	8.837.358,44	13.161.125,484
B) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale A - B		2.839.995,37	2.700.557,50	4.405.854,62	3.223.300,24	8.837.358,44	13.161.125,484
Spese in Conto Capitale comprensive dell'accantonamento al Fondo pluriennale vincolato	-	7.889.665,42	6.181.373,58	9.425.567,22	16.430.437,42	21.569.509,08	26.462.078,23
Differenza di parte capitale		-5.049.670,05	-3.480.816,08	-5.019.712,60	-13.207.137,18	-12.732.150,64	565.220,52
Entrate correnti destinate ad investimenti	+	0,00	0,00	0,00	0,00	25.081,31	4.092,86
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate per legge a spese correnti	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrata 5.02 per Riscossione di crediti di breve termine	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrata 5.03 per Riscossione di crediti di medio-lungo termine	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrata Titolo 5.04 relative ad altre entrate per riduzione di attività finanziaria	-	714.907,18	60.816,27	500.000,00	903.125,61	1.431.562,81	0,00

Situazione Economico-Finanziaria dell'Ente

Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa c/capitale	+	1.210.637,44	1.110.201,49	4.714.206,15	8.485.234,64	3.325.230,08	5.261.254,42
Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	+	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo di parte capitale		1.064.560,42	855.440,21	1.827.263,60	897.559,89	2.123.120,49	5.830.567,80

3.3 Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo:

		Rendiconto					2025 PRECONSUNTIVI (AL 24/02/ 2026)
		2020*	2021	2022	2023*	2024	
Riscossioni	+	30.415.504,00	32.094.047,72	33.731.654,27	33.511.465,74	40.270.059,08	47.154.780,54
Pagamenti	-	24.315.488,04	30.238.127,95	31.045.841,06	31.882.074,53	37.754.769,79	46.606.693,70
Differenza	+	6.100.015,96	1.855.919,77	2.685.813,21	1.629.391,21	2.515.289,29	548.086,84
Residui attivi	+	10.156.535,38	10.735.418,98	9.110.217,12	9.222.789,31	10.128.703,31	12.565.147,64
Residui passivi	-	11.778.115,82	7.877.758,43	7.599.171,71	7.631.175,23	9.171.484,49	10.381.432,28
Differenza	+	-1.621.580,44	2.857.660,55	1.511.045,41	1.591.614,08	957.218,82	2.183.715,36
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Entrata	+	6.317.193,60	3.956.595,79	3.222.451,94	7.014.303,68	13.540.203,32	14.579.961,23
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Spesa	-	3.956.595,79	3.222.451,94	7.014.303,68	13.540.203,32	14.579.961,23	11.784.757,69
Differenza	+	2.360.597,81	734.143,85	-3.791.851,74	-6.525.899,64	-1.039.757,91	2.795.203,54
Avanzo applicato alla gestione	+	1.529.833,61	2.151.159,65	6.408.357,47	9.617.568,27	4.128.781,26	7.095.493,24
Disavanzo applicato alla gestione	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Differenza	+	1.529.833,61	2.151.159,65	6.408.357,47	9.617.568,27	4.128.781,26	7.095.493,24
Avanzo (+) o Disavanzo (-)		8.368.866,94	7.598.883,82	6.813.364,35	6.312.673,92	6.561.531,46	12.622.498,98

**NOTA: I dati riportati nella presente tabella si riferiscono per le annualità 2020 e 2023 ai dati approvati con le Delibere di Consiglio Comunale di approvazione dei Rendiconti di gestione anno 2020 (D.C.C. N.77/2021) e anno 2023 (D.C.C. N.26/2024) e quindi non tengono conto delle misure correttive adottate dall'Ente a seguito dell'attività di controllo svolta dalla Sez. Regionale di controllo della Corte dei Conti come riportato della SEZ . IX della presente Relazione.*

Risultato di amministrazione di cui:	Rendiconto				
	2020	2021	2022	2023	2024
Accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità	11.557.128,82	13.814.527,11	15.209.198,24	10.862.509,00	11.197.243,38
Altri Accantonamenti	1.026.981,84	1.839.314,90	1.858.699,30	1.681.107,23	2.031.699,18
Vincolato	2.753.500,96	3.276.991,33	3.676.593,68	3.963.381,23	3.562.495,85
Per spese in conto capitale	1.343.155,91	1.553.509,95	547.946,15	574.549,68	970.403,83
Non vincolato	5.986.603,92	8.629.061,00	8.872.908,07	3.739.496,72	5.299.447,87
TOTALE	22.667.371,45	29.113.404,29	30.165.345,44	20.821.043,86	23.061.290,11

3.4 Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione:

		Rendiconto				
		2020	2021	2022	2023	2024
Fondo cassa al 31 dicembre	+	15.845.919,97	15.134.713,87	18.982.519,42	21.697.121,31	25.813.509,68
Totale residui attivi finali	+	24.088.131,74	26.337.747,05	27.118.309,39	21.901.595,65	22.931.636,68
Totale residui passivi finali	-	13.310.084,47	9.136.604,69	8.921.179,69	9.237.469,78	11.103.895,02
Fondo Pluriennale Vincolato Spese Correnti	-	669.724,72	589.681,89	491.715,64	603.680,77	713.787,96
Fondo Pluriennale Vincolato in Conto Capitale	-	3.286.871,07	2.632.770,05	6.522.588,04	12.936.522,55	13.866.173,27
Risultato di amministrazione		22.667.371,45	29.113.404,29	30.165.345,44	20.821.043,86	23.061.290,11
Utilizzo anticipazione di cassa		No	No	No	No	No

3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione:

	Rendiconto				
	2020	2021	2022	2023	2024
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00	95.334,65	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	150.113,38	166.865,60	785.000,08	414.255,228	134.500,00
Spese correnti in sede di assestamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese di investimento	0,00	0,00	2.628.461,00,	7.300.600,040	1.821.372,290
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	90.969,30	0,00
TOTALE	150.113,38	166.865,600	3.413.461,08	7.901.105,22	1.955.872,29

PARTE IV – RESIDUI

4.1 Totale residui di inizio mandato (certificato consuntivo-quadro 11):

RESIDUI ATTIVI Primo Anno del Mandato (2020)	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenz a	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e = (a+c-d)	f = (e-b)	g	h = (f+g)
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	15.050.647,81	3.508.018,22	1.100.376,75	6.070.160,03	10.080.864,53	6.572.846,31	6.147.715,56	12.720.561,87
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	381.836,67	185.573,61	0,00	3.651,98	378.184,69	192.611,08	122.024,62	314.635,70
Titolo 3 Entrate extratributarie	6.088.388,57	2.121.994,71	1.533.352,88	2.079.328,31	5.542.413,14	3.420.418,43	2.986.987,44	6.407.405,87
Parziale Titoli I+II+III	21.520.873,05	5.815.586,54	2.633.729,63	8.153.140,32	16.001.462,36	10.185.875,82	9.256.727,62	19.442.603,44
Titolo 4 - Entrate in Conto Capitale	3.770.835,37	1.332.990,84	0,04	237.923,36	3.532.912,05	2.199.921,21	419.703,52	2.619.624,73
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione Prestiti	1.661.971,37	118.707,20	0,00	0,00	1.661.971,37	1.543.264,17	479.854,24	2.023.118,41
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	222.721,16	220.000,00	0,00	186,00	222.535,16	2.535,16	250,00	2.785,16
Totale Titoli 1+2+3+4+5+6+7+9	27.176.400,95	7.487.284,58	2.633.729,67	8.391.249,68	21.418.880,94	13.931.596,36	10.156.535,38	24.088.131,74

RESIDUI PASSIVI Primo Anno del Mandato (2020)	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e = (a+c-d)	f = (e-b)	g	h = (f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	6.907.129,12	5.190.112,34	0,00	662.128,32	6.245.000,80	1.054.888,46	9.222.468,10	10.277.356,56
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.452.684,01	919.280,90	0,00	83.618,08	1.369.065,93	449.785,03	2.383.175,78	2.832.960,81
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	-	-	-	-	0,00	0,00	-	0,00
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	137.859,18	110.379,02	0,00	185,00	137.674,18	27.295,16	172.471,94	199.767,10
Totale Titoli 1+2+3+4+5+7	8.497.672,31	6.219.772,26	0,00	745.931,40	7.751.740,91	1.531.968,65	11.778.115,82	13.310.084,47

RESIDUI ATTIVI Ultimo Anno del Mandato 2025 (PRECONSUNTIVI AL 24/02/2026)	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenz a	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e = (a+c-d)	f = (e-b)	g	h = (f+g)
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	12.123.971,74	5.184.556,86	1.251.734,93	1.025.538,99	12.350.167,68	7.165.610,82	6.031.351,79	13.196.962,61
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	782.588,66	680.738,48	67,96	89.685,69	692.970,93	12.232,45	561.608,20	573.840,65
Titolo 3 Entrate extratributarie	4.789.990,26	823.770,61	73.919,74	589.576,88	4.274.333,12	3.450.562,51	2.149.655,16	5.600.217,67
Parziale Titoli I+II+III	17.696.550,6 6	6.689.065,95	1.325.722,63	1.704.801,56	17.317.471,7 3	10.628.405,7 8	8.742.615,15	19.371.020,9 3
Titolo 4 - Entrate in Conto Capitale	1.751.134,14	566.621,27	105,79	207.656,88	1.543.583,05	976.961,78	3.389.215,95	4.366.177,73
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.333.219,80	875.127,87	0,00	562,01	1.332.657,79	457.529,92	0,00	457.529,92
Titolo 6 - Accensione Prestiti	1.947.974,53	1.329.846,79	0,00	0,00	1.947.974,53	618.127,74	0,00	618.127,74
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	202.757,55	3.716,53	0,00	138.260,42	64.497,13	60.780,60	433.316,54	494.097,14
Totale Titoli 1+2+3+4+5+6+7+9	22.931.636,6 8	9.464.378,41	1.325.828,42	2.051.280,87	22.206.184,2 3	12.741.805,8 2	12.565.147,6 4	25.306.953,4 6

RESIDUI PASSIVI Ultimo Anno del Mandato 2025 (PRECONSUNTI VI AL 24/02/2026)	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e = (a+c-d)	f = (e-b)	g	h = (f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	6.112.592,74	4.597.479,15	0,00	562.592,84	5.549.999,90	952.520,75	7.217.465,13	8.169.985,88
Titolo 2 - Spese in conto capitale	3.379.073,30	2.663.262,23	0,00	227.867,70	3.151.205,60	487.943,37	2.292.626,60	2.780.569,97
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	980.000,00	980.000,00	0,00	0,00	980.000,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	632.228,98	281.961,35	0,00	135.303,28	496.925,70	214.964,35	871.340,55	1.086.304,90
Totale Titoli 1+2+3+4+5+7	11.103.895,02	8.522.702,73	0,00	925.763,82	10.178.131,20	1.655.428,47	10.381.432,28	12.036.860,75

4.2 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza:

Residui attivi al 31.12	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025 PRECONSUNTI VI AL 24/02/2026	Totale residui
Titolo 0 - Avanzo di amministrazione/FPV	-	-	-	-	-	0,00
Titolo 1 - Tributarie	1.336.062,81	1.408.709,83	2.171.037,13	2.249.801,05	6.031.351,79	13.196.962,61
Titolo 2 - Contributi e trasferimenti	10.225,62	0,03	0,00	2.006,80	561.608,20	573.840,65
Titolo 3 - Extratributarie	849.717,95	883.086,57	806.822,90	910.935,09	2.149.655,16	5.600.217,67
Titolo 4 - Entrate in Conto Capitale	584.328,07	10.656,90	3.064,36	378.912,45	3.389.215,95	4.366.177,73
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	55.446,33	0,00	402.083,59	0,00	457.529,92
Titolo 6 - Accensione Prestiti	618.127,74	0,00	0,00	0,00	0,00	618.127,74
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	1.292,93	342,57	47.424,77	11.720,33	433.316,54	494.097,14
Totale Titoli 0+1+2+3+4+5+6+7+9	3.399.755,12	2.358.242,23	3.028.349,16	3.955.459,31	12.565.147,64	25.306.953,46

Residui passivi al 31.12	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025 PRECONSUNTIVI AL 24/02/2026	Totale residui
Titolo 1 - Spese correnti	184.190,44	166.267,23	175.271,60	426.791,48	7.217.465,13	8.169.985,88
Titolo 2 - Spese in conto capitale	201.763,61	129.367,85	123.096,85	33.715,06	2.292.626,60	2.780.569,97
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	-	-	-	-	-	0,00
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	-	-	-	-	-	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	19.344,01	20.505,57	47.797,21	127.317,56	871.340,55	1.086.304,90
Totale Titoli 1+2+3+4+5+7	405.298,06	316.140,65	346.165,66	587.824,10	10.381.432,28	12.036.860,75

4.3 Rapporto tra competenza e residui:

	2020	2021	2022	2023	2024
Percentuale tra Residui Attivi delle Entrate Tributarie ed Extratributarie e Totale Accertamenti Entrate Tributarie ed Extratributarie	30,90	28,58	23,65	25,67	21,71

PARTE V – PAREGGIO DI BILANCIO

5.1 Indicare la posizione dell'ente rispetto agli adempimenti del pareggio di bilancio (indicare "S" se è soggetto; "NS" se non è soggetto; indicare "E" se è stato escluso per disposizioni di legge):

	2020	2021	2022	2023	2024
Pareggio di bilancio	S	S	S	S	S

5.2 Indicare se l'ente è risultato eventualmente inadempiente al pareggio di bilancio (in caso di inadempienza indicare in quali anni):

☐ SI ☒ NO

PARTE VI – INDEBITAMENTO

6.1 *Indebitamento dell'ente (indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti al 31 dicembre esercizio n-1 [Tit. V ctg. 2-4]):*

	2020	2021	2022	2023	2024
Residuo debito finale	6.845.605,80	6.155.668,51	6.131.166,59	5.474.021,74	5.854.389,59
Popolazione residente	45.428	45.222	45.198	45.1260	45.060
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	150,69	136,12	135,65	121,31	129,92

6.2 *Rispetto del limite di indebitamento (Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUOEL):*

	2020	2021	2022	2023	2024
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL)	0,95%	0,86%	0,80%	0,75%	0,72%

6.3 *Utilizzo strumenti di finanza derivata (indicare se l'ente ha in corso contratti relativi a strumenti derivati. Indicare il valore complessivo di estinzione dei derivati in essere indicato dall'istituto di credito contraente, valutato alla data dell'ultimo consuntivo approvato):*

[] SI [X] NO

6.4 *Utilizzo strumenti di finanza derivata (indicare se l'ente ha in corso contratti relativi a strumenti derivati. Indicare il valore complessivo di estinzione dei derivati in essere indicato dall'istituto di credito contraente, valutato alla data dell'ultimo consuntivo approvato):*

Flusso			2019	2020	2021	2022
Oggetto	Tipo Operazione	Data Stipulazione				
Flussi positivi						
Flussi negativi						

PARTE VII – CONTO DEL PATRIMONIO E CONTO ECONOMICO

7.1 Conto del Patrimonio in sintesi:

Conto del Patrimonio primo anno (2020)

ATTIVO	Importo	PASSIVO	Importo
Immobilizzazioni immateriali	529.245,79	Patrimonio netto	87.602.625,82
Immobilizzazioni materiali	68.886.798,17	Conferimenti	0,00
Immobilizzazioni finanziarie	23.945.907,00	Fondo per rischi ed oneri	1.026.981,84
Rimanenze	0,00	Debiti	20.182.615,12
Crediti	11.908.213,09	Ratei e risconti passivi	13.040.555,61
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	16.516.001,80		
Ratei e risconti attivi	3.043,90		
TOTALE	121.852.209,75	TOTALE	121.852.209,75

Conto del Patrimonio ultimo anno (2024)

ATTIVO	Importo	PASSIVO	Importo
Immobilizzazioni immateriali	691.756,97	Patrimonio netto	102.320.033,49
Immobilizzazioni materiali	76.886.625,81	Conferimenti	0,00
Immobilizzazioni finanziarie	28.028.098,21	Fondo per rischi ed oneri	1.381.220,86
Rimanenze	0,00	Debiti	15.966.761,68
Crediti	8.386.466,98	Ratei e risconti passivi	22.516.515,18
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	28.190.425,99		
Ratei e risconti attivi	793,25		
TOTALE	142.184.167,21	TOTALE	142.184.167,21

7.2 Conto Economico in sintesi (valori relativi all'ultimo certificato al conto consuntivo approvato - 2024):

Voce		Importo
A) Componenti positivi della gestione		36.413.669,90
B) Componenti negativi della gestione di cui:		36.367.134,87
	Quote di ammortamento d'esercizio	1.798.589,36
C) Proventi e oneri finanziari		704.362,66
Proventi finanziari		951.272,42
Oneri finanziari		246.909,76
D) Rettifiche di valore attività finanziarie		-925.972,82
Rivalutazioni		0,00
Svalutazioni		925.972,82
E) Proventi e oneri straordinari		1.250.295,07
	Proventi straordinari	2.612.200,33
	Proventi da permessi di costruire	0,00
	Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00
	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	2.346.938,48
	Plusvalenze patrimoniali	77.314,80
	Altri proventi straordinari	187.947,05
	Oneri straordinari	1.361.905,26
	Trasferimenti in conto capitale	0,00
	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	1.350.257,13
	Minusvalenze patrimoniali	5,00
	Altri oneri straordinari	11.643,13
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		1.075.219,94
Imposte		444.745,62
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (A - B + C + D + E - Imposte)		630.474,32

7.3 Riconoscimento debiti fuori bilancio (Indicare i debiti fuori bilancio già riconosciuti i cui oneri gravano sul bilancio di previsione e su bilanci successivi):

Provvedimento di riconoscimento e oggetto	Importo	Finanziamento		
		2026	2027	2028
-	-	-	-	-

Indicare se esistono debiti fuori bilancio ancora da riconoscere. In caso di risposta affermativa indicare il valore.

<i>Oggetto</i>	<i>Importo</i>
-	-

PARTE VIII – PERSONALE

8.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato:

	2020	2021	2022	2023	2024
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006) *	6.082.935,38	6.082.935,38	6.082.935,38	6.082.935,38	6.082.935,38
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	4.980.537,77	4.868.857,66	5.138.585,65	5.288.902,55	5.192.942,14
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	27,15	25,27	26,28	26,40	24,40

8.2. Spesa del personale pro-capite:

	2020	2021	2022	2023	2024
Spesa personale * / Abitanti	151,89	148,46	162,53	167,40	165,87

* Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + IRAP

8.3. Rapporto abitanti dipendenti:

	2020	2021	2022	2023	2024
Abitanti / Dipendenti	264,12	274,07	261,26	256,40	260,46

8.4. Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile (indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente):

[] SI [X] NO

8.5. Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge (indicare la spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge):

Tipologia Contratto	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Limite di Legge
	146.085,18	189.232,00	186.280,62	189.266,12	154.097,50	100.847,00	207.424,03
Totale	146.085,18	189.232,00	186.280,62	189.266,12	154.097,50	100.847,00	207.424,03

8.6. *Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate (indicare se i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti siano stati rispettati dalle aziende speciali e dalle Istituzioni):*

NON RICORRE LA FATTISPECIE

8.7 *Fondo risorse decentrate (indicare se l'ente ha provveduto a ridurre la consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata):*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Fondo risorse decentrate	654.599,00	654.599,00	654.599,00	768.947,00	739.403,00	755.272,00

8.8. *Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni (indicare se l'ente ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007 - esternalizzazioni):*

L'ente, nel periodo in esame, ha adottato provvedimenti:

1) ai sensi dell'art. 6-bis del D.Lgs 165/2001 (acquisizione all'esterno di servizi originariamente prodotti al proprio interno) ☐ SI ☒ NO

2) ai sensi dell'art. 3, co. 30, della L. 244/2007 (trasferimento delle risorse umane, finanziarie e strumentali in misura adeguata alle funzioni esercitate mediante società, enti, consorzi o altri organismi) ☐ ☐ SI ☒ NO

PARTE IX – RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

9.1 Rilievi della Corte dei conti

- Attività di controllo (indicare se l'ente è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della Legge 266/2005. Se la risposta è affermativa riportarne in sintesi il contenuto):

L'ente è stato oggetto delle seguenti pronunce specifiche da parte della Corte dei Conti:

- Pronuncia Specifica n.98 del 28 dicembre 2001, relativa ai rendiconti 2017, 2018, 2019 con la quale la Corte dei Conti territorialmente competente ha provveduto alla rideterminazione del risultato di amministrazione e della sua scomposizione in parte accantonata, vincolata, libera destinata agli investimenti e libera, per ogni annualità oggetto di controllo, rilevando sia minori apposizioni di vincoli che minori apposizioni di risorse destinate ad investimenti.
L'ente con Delibera di Consiglio Comunale n. 15 del 22/02/2022 ha provveduto alla ricostituzione dei vincoli come richiesto dalla pronuncia specifica. La Corte dei Conti Sez. Toscana, con Deliberazione n. 172/2022, ha ritenuto i provvedimenti presi dall'ente idonei a rimuovere le irregolarità riscontrate.
- Pronuncia Specifica n. 281 del 14 Novembre 2024, relativa ai rendiconti 2020 e 2021 rilevando una non corretta quantificazione delle componenti interne del risultato di amministrazione per effetto dell'errata determinazione della parte destinata agli investimenti per gli esercizi 2020 e 2021. Considerato che tali irregolarità, pur determinando una errata rappresentazione del risultato di esercizio, non hanno assunto dimensioni tali da pregiudicare gli equilibri di bilancio, la Corte dei Conti Sez. Toscana ha disposto che in sede di predisposizione del primo documento contabile utile, successivo alla delibera, l'ente dovesse adottare i correttivi idonei al superamento delle irregolarità riscontrate. L'ente, in adempimento a ciò, ha provveduto in sede di approvazione del rendiconto 2024.

- Attività giurisdizionale:

Un ex dipendente dell'Ente, già condannato in via definitiva in altro procedimento, è stato sottoposto a giudizio della Corte dei Conti per danno erariale con procedura iscritta al n. 62469, conclusasi con sentenza n. 193/2022 di condanna al risarcimento di euro 28.503,73, già comprensivi di rivalutazione monetaria, e spese di giudizio.

9.2 Rilievi dell'Organo di revisione (indicare se l'ente è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili. Se la risposta è affermativa riportarne in sintesi il contenuto):

[] SI [X] NO

PARTE X – AZIONI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA

10.1 Azioni intraprese per contenere la spesa (descrivere, in sintesi, i tagli effettuati nei vari settori/servizi dell'ente, quantificando i risparmi ottenuti dall'inizio alla fine del mandato):

Il Servizio Autonomo Avvocatura. La presenza del Servizio Autonomo Avvocatura ha permesso di limitare l'affidamento dei procedimenti all'esterno, ora di fatto circoscritto ai soli procedimenti dinanzi alle giurisdizioni superiori; sono stati seguiti nel tempo anche incarichi penali e sono state portate a termine transazioni, sia in fase pre-contenziosa che giudiziale, con risultati vantaggiosi per l'Ente. Il supporto agli altri Uffici dell'Ente, volto a migliorare la qualità degli atti e recante l'aggiornamento giurisprudenziale anche delle Corti euro-unitarie, ha permesso di evitare contenziosi ed eventuali conseguenze dannose per l'Ente. Sono state vinte importanti cause, che hanno risolto contenziosi che si protraevano ormai da anni. Nel conferimento di incarichi esterni, sono stati rispettati i principi di rotazione, specializzazione e parità di genere; inoltre, pur non essendo obbligata in tal senso, l'Avvocatura ha richiesto almeno 3/5 preventivi per ogni singolo incarico affidato all'esterno, avvantaggiando i giovani professionisti e rispettando il criterio di continuità degli incarichi nel caso di giudizi connessi/collegati (es. grado successivo).

Servizio Autonomo Servizi di Supporto: Il contenimento della spesa attuato negli anni precedenti ha rallentato lo sviluppo tecnico-informatico dell'Ente. Durante il presente mandato, in conformità con le indicazioni emanate da AGID (Agenzia per l'Italia Digitale) e ACN (Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale), l'Ente, utilizzando risorse proprie oltre a quelle del PNRR, ha dato un forte impulso all'ammodernamento delle dotazioni informatiche a disposizione degli uffici, oltreché alla migrazione in Cloud degli applicativi gestionali precedentemente ospitati nel data center. La continua evoluzione tecnologica, la richiesta da parte degli organi di vertice di software sempre più specifici e performanti, l'introduzione dell'Intelligenza Artificiale (IA) e le sfide legate alla cyber Security, difficilmente porteranno a una diminuzione della spesa anche nei prossimi anni. Ciò si verifica nonostante gli approvvigionamenti vengano sempre effettuati tramite le piattaforme digitali offerte da Consip – con l'utilizzo di Accordi Quadro, Convenzioni, il ricorso al MEPA (Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione) – o tramite il sistema centrale telematico regionale o altro soggetto aggregatore

MACROSTRUTTURA 1 Lavori Pubblici, Patrimonio e Urbanistica:

Il servizio Patrimonio non ha grossi margini di riduzioni di spesa in quanto i capitoli di peg dedicati si riferiscono quasi esclusivamente a pagamenti di tasse e tributi. Si è comunque lavorato su riduzioni della spesa di mantenimento di alcuni immobili comunali, limitatamente a quanto possibile nell'ambito delle competenze assegnate al Servizio. Criticità 1: esigenza di razionalizzare la spesa per il mantenimento degli immobili comunali non utilizzati a fini istituzionali. Soluzione: imputazione delle spese per forniture pubbliche e per manutenzione ordinaria all'utilizzatore degli immobili, cui, per i bandi pubblicati successivamente all'entrata in vigore del D.Lgs. 117/2017 sono state aggiunte anche le manutenzioni straordinarie, sia pure in misura compatibile con la durata degli affidamenti. Per quanto riguarda il **Servizio Lavori Pubblici**, le azioni intraprese per contenere la spesa hanno riguardato maggiormente gli interventi di efficientamento energetico sia degli impianti di pubblica illuminazione che degli edifici di proprietà comunale. In particolare gli interventi effettuati sugli impianti di pubblica illuminazione hanno permesso di ottenere un risparmio nella misura del 60% dei consumi di energia elettrica.

MACROSTRUTTURA 4 Servizi demografici, Statistica e URP: Nel 2022 (determina n. 1021/2022) e nel 2024 (determina n. 1180/2024) si è provveduto a riconfermare i precedenti affidamenti, rispettivamente, in materia di manutenzione degli archivi rotanti e servizio postale, funzionali al corretto espletamento delle ordinarie attività d'ufficio, senza la conseguente necessità di incrementare stanziamenti di spesa.

10.2 Organismi controllati (descrivere, in sintesi, le azioni poste in essere ai sensi dell'art. 14, comma 32 del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, così come modificato dall'art. 16, comma 27 del D.L. 13/08/2011 n. 138 e dell'art. 4 del D.L. n. 95/2012, convertito nella legge n. 135/2012):

L'ente, nel periodo in esame, ha rilevato che:

1) Le società di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008, controllate dall'Ente locale hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del dl 112 del 2008 NON RICORRE LA FATTISPECIE

2) Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente NON RICORRE LA FATTISPECIE

10.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' CONTROLLATE PER FATTURATO (1)							
Primo Anno del Mandato (2020)							
Forma Giuridica/Denominazione	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
	A	B	C				
SOGEFARM CASCINA SRL	G.47.73.1			5.548.537	100	1.094.511	17.514
AMICOBUS SRL	H.49.3			551.495	90	51.253	941

(1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola. L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque; l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque.

(2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato.

(3) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società.

(4) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.

(5) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.

(6) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%.

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' CONTROLLATE PER FATTURATO (1)					
Ultimo Anno del Mandato (2024)					
Forma Giuridica/Denominazione	Campo di attività (2) (3)	Fatturato registrato o	Percentuale di partecipazione	Patrimonio netto	Risultato di esercizio

	A	B	C	valore produzione	o di capitale di dotazione (4) (6)	azienda o società (5)	positivo o negativo
SOGEFARM CASCINA SRL	G.47.73.1			7.328.411	100	1.502.707	40.834
AMICOBUS SRL	H.49.3			762.693	90	147.104	986

(1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola. L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque; l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque.

(2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato.

(3) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società.

(4) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.

(5) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.

(6) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%.

10.4. Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente):

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' PARTECIPATE PER FATTURATO (1)							
Primo Anno del Mandato (2020)							
Forma Giuridica/Denominazione	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
	A	B	C				
S.E.P.I. SPA	N.82.99.1			8.298.141	0,6	4.152.814	58.244

(1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola. L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque; l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque.

(2) Vanno indicate le aziende e società per le quali coesistano i requisiti delle esternalizzazioni dei servizi (di cui al punto 3) e delle partecipazioni. Indicare solo se trattasi (1) di azienda speciale, (2) società per azioni, (3) società r.l., (4) azienda speciale consortile, (5) azienda speciale alla persona (ASP), (6) altre società.

(3) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato.

(4) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società.

(5) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.

(6) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.

(7) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%.

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' PARTECIPATE PER FATTURATO (1)							
Ultimo Anno del Mandato (2024)							
Forma Giuridica/Denominazione	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
	A	B	C				
S.E.P.I. SPA	N.82.99.1			8.800.887	0,6	2.979.874	455.159
RETIAMBIENTE	E.38			278.412.647	1,128	41.139.479	937.996

(1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola. L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque; l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque.

(2) Vanno indicate le aziende e società per le quali coesistano i requisiti delle esternalizzazioni dei servizi (di cui al punto 3) e delle partecipazioni. Indicare solo se trattasi (1) di azienda speciale, (2) società per azioni, (3) società r.l., (4) azienda speciale consortile, (5) azienda speciale alla persona (ASP), (6) altre società.

(3) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato.

(4) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società.

(5) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.

(6) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.

(7) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%.

10.5. Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244):

Denominazione	Oggetto	Estremi del provvedimento di cessione	Stato attuale della procedura

PARTE XI – CONCLUSIONI

Tale è la relazione di fine mandato del COMUNE DI CASCINA.

Lì,

Il Sindaco

.....

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del TUOEL o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Lì,

L'organo di revisione economico finanziario¹

.....

.....

.....

¹ Va indicato il nome e cognome del revisore ed in corrispondenza la relativa sottoscrizione. Nel caso di organo di revisione economico finanziario composto da tre componenti è richiesta la sottoscrizione da parte di tutti i tre i componenti.